

Система может использоваться для поисков преступников и пропавших людей

В Москве 140 тыс. камер видеонаблюдения, около 100 тыс. из них — на входах в подъезды

Пока технологии, которые обошлись в миллиарды рублей, дают небольшой процент распознавания

# РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА



**Иван Кукарских,**  
предприниматель

Как открыть  
модный фастфуд  
свой бизнес, с. 14

ФОТО: Олег Яковлев/РБК

ПОЛИТИКА

ЭКОНОМИКА

ЛЮДИ

БИЗНЕС

ДЕНЬГИ

9 декабря 2016 Пятница No 229 (2485) WWW.RBC.RU

КУРСЫ ВАЛЮТ  
(ЦБ, 09.12.2016)



\$1=  
₽63,39



€1=  
₽68,25



ЦЕНА НЕФТИ BRENT (BLOOMBERG,  
08.12.2016, 20.00 МСК) \$53,62 ЗА БАРРЕЛЬ



ИНДЕКС РТС (МОСКОВСКАЯ БИРЖА,  
08.12.2016) 1097,39 ПУНКТА



МЕЖДУНАРОДНЫЕ РЕЗЕРВЫ  
РОССИИ (ЦБ, 02.12.2016) \$385,3 МЛРД

ИССЛЕДОВАНИЕ РБК Как меняется российский бюджет

## Жизнь без нефтедолларов

ИВАН ТКАЧЕВ,  
АННА ЗЕЙМАН,  
ИГОРЬ МОИСЕЕВ

9 декабря Госдума принимает в финальном чтении бюджет страны на 2017–2019 годы, который можно считать историческим, по крайней мере на бумаге. Россия впервые в эпоху Владимира Путина с начала 2000-х годов сокращает государственные расходы в номинальном выражении.

Россия при Путине непрерывно наращивала траты — на социальное обеспечение, на оборонный комплекс, на чиновничий аппарат. Это позволяла делать дорожавшая, а в последние годы, до обвала 2014-го, неприлично дорогая нефть.

Все изменилось в 2014 году. Власти по инерции продолжали тратить деньги, направлять сотни миллиардов рублей на антикризисные программы поддержки отраслей, оплачивать обещанный рост пенсий и пособий, но санкции закрыли для правительства международный финансовый рынок, а накалившаяся геополитическая обстановка вынудила тратить на военные цели все больше и больше. Обвал цен на нефть привел к драматическому сокращению нефтегазовых доходов, и казне пришлось проесть сбережения резервных фондов.

Переломным стал 2016 год, по итогам которого бюджет недосчитается более 2,6 трлн руб. нефтегазовых доходов (по сравнению с 2014-м), а их доля в общих доходах сокращается до 36% (по сравнению с 50% два года назад). Расходы достигнут пика из-за господдержки оборонных предприятий, а бюджетный дефицит вырастет до максимума за шесть лет. Правительство решило, что дальше так жить нельзя, и приготовилось затянуть пояса.



По итогам 2016 года бюджет недосчитается более 2,6 трлн руб. нефтегазовых доходов по сравнению с 2014-м. Расходы достигнут пика из-за господдержки оборонных предприятий. Правительство приготовилось затянуть пояса. На фото: министр финансов Антон Силуанов

### РОССИЯ БЕДНЕЕ, ЧЕМ КАЖЕТСЯ

В номинальном выражении расходы бюджета в следующем году сокращаются впервые с начала

2000-х, хотя и весьма незначительно, а доходы должны вырасти к 2019 году на 11% относительно уровня текущего года. За счет опережающего роста доходов власти рассчитывают

сократить бюджетный дефицит до 1% ВВП в 2019 году по сравнению с 3,7% ВВП по итогам 2016-го.

Окончание на с. 6

СУД

## Лицом к истцу

РЕДАКЦИЯ РБК

В понедельник, 12 декабря, Арбитражный суд Москвы рассмотрит по существу иск «Роснефти», которая требует от РБК беспрецедентные 3,179 млрд руб. из-за публикации о подготовке ее приватизации. РБК уверен в опубликованной информации и намерен пригласить в суд для ее подтверждения представителей правительства, которые компания предупреждала о рисках готовящейся сделки.

Статья, ставшая предметом судебного разбирательства, была опубликована 11 апреля и называлась «Сечин попросил правительство защитить «Роснефть» от ВР». В ней рассказывалось о том, что главный исполнительный директор «Роснефти» и председатель совета директоров «Роснефтегаза» (через него правительство владеет 69,5% «Роснефти») Игорь Сечин в преддверии приватизации 19,5% акций предложил обязать потенциального покупателя не заключать акционерное соглашение с британской ВР (владеет почти 20% госкомпании), чтобы она не смогла получить напрямую или вместе с партнером блокирующий пакет акций.

Об этом РБК рассказали тогда и подтвердили еще раз после этого два федеральных чиновника и источник в самой «Роснефти». По словам одного из собеседников РБК, в начале февраля в правительстве прошло совещание, на котором выступал Сечин. «В презентации, которую делал глава госкомпании, говорилось чуть ли не о 30 рисках, в том числе об усилении влияния ВР, — рассказывал потом источник РБК. — Просто вы написали только об одном».

Окончание на с. 11



ПОДПИСКА: (495) 363-11-01



Ежедневная деловая газета РБК  
И.о. главного редактора:  
Игорь Игоревич Тросников  
Арт-директор: Дмитрий Девишвили  
Выпуск: вакансия  
Руководитель фотослужбы:  
Алексей Зотов  
Фоторедактор: Наталья Славгородская  
Верстка: Константин Кузниченко  
Корректура: Марина Колчак  
Информационно-аналитический центр:  
Михаил Харламов  
Инфографика: Андрей Ситников

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК  
Соруководители проектов РБК:  
Игорь Тросников, Елизавета Голикова  
Главный редактор rbc.ru  
и ИА РосБизнесКонсалтинг:  
вакансия

Главный редактор журнала РБК:  
Валерий Игуменов  
Руководитель фотослужбы:  
вакансия  
Первый заместитель главного  
редактора:  
Кирилл Вишнепольский  
Заместители главного редактора:  
Дмитрий Ловягин, Юрий Львов,  
Ирина Парфентьева

Редакторы отделов  
Банки и финансы: Марина Божко  
Индустрия и энергоресурсы:  
Тимофей Дзяждо  
Политика и общество: Вячеслав Козлов  
Спецпроекты: Денис Пузырев  
Медиа и телеком: Анна Балашова  
Мнения: Андрей Литвинов  
Потребительский рынок: Дмитрий Крюков  
Свой бизнес: Николай Гришин  
Экономика: Иван Ткачев

Адрес редакции: 117393, г. Москва,  
ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1  
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177  
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru  
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: ООО «БизнесПресс»  
Газета зарегистрирована в Федеральной  
службе по надзору в сфере связи,  
информационных технологий и массовых  
коммуникаций.  
Свидетельство о регистрации средства  
массовой информации ПИ № ФС77-63851  
от 09.12.2015.

Издатель: ООО «БизнесПресс»  
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1  
E-mail: business\_press@rbc.ru  
Директор издательского дома «РБК»:  
Ирина Митрофанова

Корпоративный коммерческий  
директор: Людмила Гурей  
Коммерческий директор  
издательского дома «РБК»:  
Анна Батыгина  
Директор по рекламе  
товаров группы люкс:  
Виктория Ермакова  
Директор по рекламе сегмента авто:  
Мария Железнова

Директор по маркетингу:  
Андрей Сикорский  
Директор по распространению:  
Анатолий Новгородов  
Директор по производству:  
Надежда Фомина

Подписка по каталогам:  
«Роспечать», «Пресса России»,  
подписной индекс: 19781  
«Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:  
Телефон: (495) 363-1101  
Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан  
в ОАО «Московская газетная типография»  
123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1

Заказ № 2939  
Тираж: 80 000  
Номер подписан в печать в 22.00  
Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов  
допускается только по согласованию  
с редакцией. При цитировании ссылка  
на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2016

ПРАВО На что пожаловались президенту члены СПЧ

# Путин выслушал Совет

НАТАЛЬЯ ГАЛИМОВА

На встрече с Путиным члены СПЧ жаловались на ФСИН, новый состав ОНК и Общественную палату и просили поправить закон об иноагентах, защитив Левада-центр и «Мемориал». Президент пообещал отработать просьбы «по максимуму».

## СПОР ОБ ИНОАГЕНТАХ

В четверг, 8 декабря, президент Владимир Путин встретился с членами Совета по правам человека (СПЧ). Такие встречи глава государства по традиции проводит раз в год. По той же традиции открывает встречи председатель совета Михаил Федотов — в этот раз он пожаловался на Минюст, правда, не назвав ведомство вслух.

Глава СПЧ напомнил, что год назад президент давал поручение уточнить понятие «политическая деятельность» в законе об НКО — иностранных агентах. Согласно закону если НКО получает иностранное финансирование и при этом занимается политической деятельностью, то ее признают «иностранным агентом» и включают в соответствующий реестр Минюста. После жалоб правозащитников на обтекаемое определение «политической деятельности» в Кремле под руководством в то время первого замглавы администрации президента Вячеслава Володина была создана рабочая группа для решения проблем с законом. Но в результате в Госдуму были внесены поправки, подготовленные Минюстом, а не СПЧ. Правозащитники остались недовольны уточненным понятием «политической деятельности».

Поручение Путина было «выполнено исключительно формально», резюмировал Федотов. Он привел в пример ситуацию с фондом «Династия» Дмитрия Зимина, который с зарубежного счета спонсировал фонд «Либеральная миссия» экономиста Евгения Ясина. В результате Минюст включил обе организации в реестр иноагентов. Когда же «Либеральная миссия» вернула полученные средства, ее из реестра исключили, а фонд «Династия» — нет.

Похожая ситуация с НКО «Экологическая вахта по Северному Кавказу». Глава организации, рассказывал президенту Федотов, участвовал в согласованном митинге против вырубки деревьев на улицах Краснодара, и после этого НКО включили в реестр иноагентов.

Путин уверил, что уже поручил первому замглавы администрации Сергею Кириенко «еще раз посмотреть» на закон об иноагентах.

Евгений Ясин продолжил тему иноагентов, раскритиковав включение в реестр Левада-центра и международного «Мемориала» на основании «сомнительных доку-



На встрече Владимир Путин, по его словам, не услышал ни одного выступления, которое бы вызвало у него отторжение. На фото справа от президента: глава СПЧ Михаил Федотов

ментов». «Да, есть проблема», — лаконично ответил на это президент.

ВЦИОМ делает то же самое, что и Левада-центр, «деньги получают из иностранных источников, но один иностранный агент, а другой — нет», заметила ответственный секретарь Правозащитного совета Санкт-Петербурга Наталия Евдокимова. Она подчеркнула, что это замечание об избирательном применении закона, а не жалоба на ВЦИОМ.

Привела правозащитница и другие некорректные, по ее мнению, примеры включения НКО в реестр, например, пяти организаций, которые борются со СПИДом: «Это абсурдные вещи, люди не занимаются политической деятельностью, но их вписывают в реестр».

«Если организация признана иностранным агентом, значит, она занимается политикой на иностранные деньги», — без какого-либо сомнения в голосе ответил президент.

«То, что сделано Минюстом (уточнение ведомством понятия «политической деятельности»), — это извращение того, что вы говорили на прошлых заседаниях», — сказала президенту член СПЧ Мара Полякова. Она предложила создать рабочую группу по изучению критериев, на основании которых НКО попадают в реестр, чтобы в него не попадали все подряд. Правозащитница отметила бедственное положение НКО, которые лишены иностранного финансирования, но не нашли новых источников средств к существованию.

У президента слова правозащитницы сочувствия не вызвали. «Деньги пусть не получают из-за границы, тогда и думать не придется», — отрезал он. Полякова пояснила, что НКО надо как-то выживать — за ту же аренду помещений платить. «Будем расширять возможности внутреннего финан-

сирования и закон будем совершенствовать», — пообещал Путин.

Ранее, в понедельник, на встрече Сергея Кириенко с членами СПЧ также обсуждалось включение в реестр иностранных агентов Левада-центра и «Мемориала». Кремлевский чиновник заявил, что закон нельзя отменить, но можно усовершенствовать.

## «ВОЛОСЫ ДЫБОМ ВСТАЮТ»

Далее правозащитники обсудили скандал вокруг общественных наблюдательных комиссий (ОНК). Общественная палата (ОП), отвечающая за формирование ОНК, в октябре не включила в состав комиссий ряд известных правозащитников, среди которых были Анна Каретникова и Андрей Бабушкин. Зато членом московской ОНК стал Дмитрий Комнов, бывший начальник Бутырского СИЗО.

Глава Московской Хельсинкской группы (МХГ) Людмила Алексеева пожаловалась президенту на ОП, которая в нарушение регламента в закрытом режиме утверждала состав ОНК. По ее словам, ОП не является правозащитным органом и не должна заниматься утверждением состава ОНК.

Алексеева попросила включить правозащитников в состав ОНК как можно быстрее, для чего нужно дать указания секретарю ОП Александру Бречалову встретиться с Сергеем Кириенко, уполномоченным по правам человека Татьяной Москальковой и главой СПЧ Михаилом Федотовым.

Путин пообещал устроить такую встречу и заверил, что сам стремится к тому, чтобы члены ОНК смотрели за тем, что происходит в пенитенциарной системе.

Глава Комитета про противодействию пыткам Игорь Каляпин рассказал про заблуждение,

согласно которому заключенным есть куда обратиться по фактам пыток. «Пытки применяются в местах лишения свободы достаточно часто и достаточно часто остаются безнаказанными. Это говорит о том, что некие общественные организации в местах лишения свободы просто необходимы», — посетовал Каляпин.

По его словам, иногда полномочия ОНК отменяются «непонятными указаниями ФСИН»: членам ОНК запрещают фотографировать и использовать диктофон в колониях. При этом правозащитников отказываются знакомить с указаниями ФСИН, ссылаясь на то, что они для служебного пользования, негододвал Каляпин. В качестве примера он привел поездку членов СПЧ в ИК-7 в Сегеже, где сидел Ильдар Дадин, пожаловавшийся на пытки и избиения со стороны администрации. Правозащитникам не предоставили документы по его выдворению в ШИЗО, сославшись на «дээспэшное указание из Москвы».

Каляпин попросил президента дать поручение Минюсту провести инвентаризацию указов ФСИН.

Путин ответил, что такое поручение будет дано прокуратуре. После этих слов глава государства продемонстрировал бумагу с решением одного из судов. «Здесь сказано, что такой-то гражданин совершил преступление путем написания заявления в Липецкую областную прокуратуру. Что это? У меня просто волосы дыбом встают», — изумился президент.

Встреча с СПЧ длилась более трех часов, и в финале глава государства сообщил, что не услышал ни одного выступления, которое бы вызвало у него отторжение.

В связи с этим просьбы правозащитников будут отработаны по максимуму, пообещал Путин. ▀



**ПАРЛАМЕНТ** Госдума откажется запрещать чиновникам иметь недвижимость за рубежом

# Депутаты отстояли за границу

ВЕРА ХОЛМОГорова

**Профильный комитет Госдумы отклонит законопроект депутата Валерия Рашкина, который предложил запретить госслужащим иметь недвижимость за рубежом, сказали РБК источники в нижней палате. Предложенный запрет избыточен, объясняют депутаты.**

## НА ОТКЛОНЕНИЕ

Комитет Думы по безопасности и противодействию коррупции не будет рекомендовать к принятию законопроект коммуниста Валерия Рашкина (КПРФ), запрещающий российским госслужащим иметь недвижимость за пределами страны. Как рассказали РБК два источника в комитете, на документ Рашкина подготовлен отрицательный отзыв с рекомендацией к отклонению.

Законопроект, предполагающий правку закона «О противодействии коррупции», включен в повестку комитета на четверг, 8 декабря. Документ был внесен группой депутатов во главе с Рашкиным еще 16 октября 2014 года и больше двух лет пролежал в профильном комитете по безопасности и противодействию коррупции.

Помимо законопроекта Рашкина рекомендован к отклонению схожий по сути документ, внесенный в июне минувшего года зак-

собранием Еврейской автономной области. Он предлагает поправки в тот же закон «О противодействии коррупции» с идентичной формулировкой — запретить чиновникам иметь «недвижимое имущество за рубежом».

## ЧТО ХОЧЕТ ЗАПРЕТИТЬ РАШКИН

Коммунист предлагает запретить иметь имущество за рубежом чиновникам, депутатам, сенаторам, заместителям генпрокурора, членам совета директоров Центробанка, губернаторам, включая их близких родственников. Сейчас этим категориям госслужащих нельзя открывать счета и вклады за границей, хранить наличные денежные средства и ценности в иностранных банках за пределами России и пользоваться иностранными финансовыми инструментами.

Кроме того, коммунист предлагает расширить круг тех, кому запрещено иметь жилье за рубежом: по мнению Рашкина, в праве владеть собственностью за границей нужно ограничить супругов и несовершеннолетних детей чиновников и парламентариев.

Рашкин всю среду не отвечал на звонки РБК. «Никаких замков в Швейцарии и квартир в Париже у госслужащих быть не должно. По крайней мере до тех пор, пока каждый третий россиянин живет за чертой бедности», — заявил ранее он.

Прописал депутат в своем законопроекте и санкции за неисполнение предложенного им запрета: чиновники, у которых нашли недвижимость за границей, должны будут подать в отставку.

## ОГРАНИЧЕНИЯ СОЧЛИ ЧРЕЗМЕРНЫМИ

Поправки Рашкина выходят за рамки применения закона «О противодействии коррупции», заявил РБК замглавы комитета Думы по безопасности Анатолий Выборный («Единая Россия»). «Это первая причина, по которой данная законодательная инициатива кажется мне крайне сомнительной», — сказал он.

По словам Выборного, российские госслужащие проявляют «достаточную открытость» в вопросах «декларирования своих доходов и расходов, а также движимого и недвижимого имущества», поэтому «не только в России, но и за рубежом отпадает необходимость в чрезмерных ограничениях». «Одно дело, когда человек хранит деньги или ценности за рубежом и конечно-го бенефициара можно не всегда увидеть, другое дело — недвижимое имущество, которое и так подлежит обязательной регистрации», — добавил он.

Единокорр уверен, что действующих норм закона «О противодействии коррупции» достаточно, чтобы доказать (и наказать)

чиновника, если выяснится, что он живет не по средствам.

С Выборным согласен его коллега по комитету и фракции Антон Гетта. «Чрезмерные ограничения могут отпугнуть добросовестных госслужащих», — сказал он РБК.

## УСТАЛИ ЗАПРЕЩАТЬ

Среди госслужащих или их близких родственников, у кого в декларациях указана заграничная недвижимость, ранее упомина-

щества на деньги, которые заработаны честно, которые указаны в декларации и из которых уплачены все налоги? Если есть проблемы с доказыванием доходов — это другое дело, но почему надо запрещать тратить честно заработанные деньги?» — возмутился депутат.

В случае с законопроектом Рашкина и аналогичным документом Еврейской автономной области единокоррсам стало очевидно, что «нет необходимости

**Среди госслужащих или их близких родственников, у кого в декларациях указана заграничная недвижимость, ранее упоминались супруга пресс-секретаря президента Дмитрия Пескова Татьяна Навка, вице-премьер Ольга Голодец, семьи депутатов Андрея Макарова («Единая Россия») и Валерия Гартунга («Справедливая Россия»)**

лись супруга пресс-секретаря президента Дмитрия Пескова Татьяна Навка, вице-премьер Ольга Голодец, семьи депутатов Андрея Макарова («Единая Россия») и Валерия Гартунга («Справедливая Россия»).

Гартунг подтвердил РБК, что у его супруги есть имущество за пределами России. Идею Рашкина парламентарий назвал «глупой». «Если мы говорим о борьбе с коррупцией, то какое к этому отношение имеет покупка иму-

продолжать дальнейшую линию на запрещение», предположил РБК политолог Игорь Бунин. «Понятно, что отменять то, что называли раньше, пока тоже боязно, но и новых запретов не будет», — подчеркнул он. Он напомнил, что последнее время в работе парламентариев изменилась и официальная риторика: стали говорить о необходимости перезагрузки отношений с Западом и о «наведении мостов». ■

**БЕЗОПАСНОСТЬ** Столица повторно протестирует систему распознавания людей

# Москва приоткроет лица

СОФИЯ САРДЖВЕЛАДЗЕ

**Москва запустит второй этап эксперимента по распознаванию лиц. Пока технологии, которые проверяет столица, хотя и стоят миллиарды рублей, но дают лишь небольшой процент распознавания.**

Московские власти в 2017 году запустят второй этап тестирования системы распознавания лиц для городских камер видеонаблюдения. Об этом РБК рассказал глава департамента информационных технологий Артем Ермолаев. Результаты первого этапа эксперимента показали, что пока применять такую технологию слишком дорого.

«Если внедрять существующие решения по всему городу, это потребует десятикратного увеличения расходов на видеонаблюдение. Технология будет стоить несколько миллиардов рублей, что абсолютно неприемлемо для нас», — заявил Ермолаев. В департаменте надеются сократить стоимость распознавания лиц

в несколько раз. Точной оценки чиновник не привел.

Есть вопросы не только к цене, но и к качеству распознавания. «Камеры городского видеонаблюдения динамические: они двигаются вправо-влево, приближаются и удаляются. В таких условиях добиться даже распознавания 60–70% изображений крайне сложно. Результат в 30% уже космический», — утверждает Ермолаев.

Москва попытается решить проблему двумя способами. «Во-первых, мы ищем технологии, которые позволяют добиваться большего результата на движущихся камерах. Во-вторых, изучаем возможность изменения параметров самих видеокамер. Их можно сделать более статичными. С одной стороны, это сузит обзор, но с другой — позволит добиться более эффективного анализа видеопотока», — пояснил Ермолаев.

По его словам, все технологии отрабатываются на нескольких камерах, а потом показатели, в том числе расходы, моделируются на всю городскую систе-

му. В испытаниях участвуют несколько компаний, в том числе российских. «Есть очень хорошие решения, но они подходят для нескольких статичных камер возле какой-нибудь организации, а не для масштабов городской системы видеонаблюдения», — заявил глава департамента.

**По данным департамента информационных технологий, за прошлый год с помощью камер было раскрыто 1,7 тыс. правонарушений, жители города подали 8 тыс. заявок на бронирование архива**

Система распознавания лиц может использоваться для поисков преступников и пропавших людей. В Москве установлены 140 тыс. камер видеонаблюдения, в том числе около 100 тыс. на входах в подъезды. Доступ к видеоархиву имеют сотрудники правоохранительных органов и городские чиновники. Москвичи могут запросить запись, если

стали жертвами какого-либо происшествия — угона автомобиля, кражи, нападения.

В течение пяти дней нужно позвонить на горячую линию, попросить сохранить видео в архиве, получить номер заявки и обратиться с ней в полицию. Сотрудники правоохранительных

органов обязаны предоставить запись заявителю или его адвокату. Посмотреть «картинку» с городских камер онлайн можно в специальном центре на ВДНХ. По данным департамента информационных технологий, за прошлый год с помощью камер было раскрыто 1,7 тыс. правонарушений, жители города подали 8 тыс. заявок на бронирование архива.

Директор некоммерческой организации «Информационная культура» Иван Бегтин полагает, что система распознавания лиц заработает в Москве в ближайшие годы. Частично этот принцип уже действует. «Когда случались громкие происшествия, нарушителей ловили за несколько часов по цепочке камер», — сказал Бегтин.

Эксперт Академии информационных систем Михаил Зюзин уверен, что система распознавания лиц может увеличить раскрываемость преступлений, особенно если будет установлена на дворовых и подъездных камерах. Однако это действительно будет стоить миллиарды рублей. Кроме того, есть сомнения, что городские камеры будут выдавать достаточно качественное изображение для распознавания.

«Если же систему взломают третьи лица, то они получат огромное количество информации о человеке: где он живет, в каких местах бывает, какими маршрутами ездит. Это вовлечение в частную жизнь гражданина», — замечает Зюзин. ■





Верховному суду Великобритании предстоит решить, должно ли правительство спрашивать у парламента согласие на Brexit

**ПАРТНЕРЫ** Верховный суд Великобритании определяет процедуру выхода страны из ЕС

# Кого попросят на Brexit

ГЕОРГИЙ МАКАРЕНКО

**В Лондоне завершились слушания по апелляционному процессу за право инициировать Brexit. Правительство пытается доказать, что для этого ему не требуется согласие парламента. Свое решение суд огласит в начале января.**

Вечером в четверг в Лондоне завершились четырехдневные слушания Верховного суда Великобритании по вопросу о том, имеет ли право кабинет министров инициировать процесс Brexit (выход страны из Европейского союза) или нет. В начале ноября Высокий суд Лондона постановил, что правительству требуется сначала получить согласие парламента, чтобы потом уже начать переговоры с Брюсселем об условиях выхода из ЕС.

Правительство с таким решением не согласилось и вскоре подало апелляцию в вышестоящую инстанцию — Верховный суд Великобритании (Supreme Court). Выслушав на этой неделе аргументы сторон, со следующей недели 11 судей начнут проводить закрытые совещания. Окончательное решение ожидается через месяц, в начале января, сообщает The Guardian.

Завершая в четверг заседание, председатель судебной коллегии Верховного суда лорд Дэвид Нойбергер не назвал конкретной даты

оглашения вердикта, пообещав сделать это «как можно скорее». Он также отметил, что речь идет не о пересмотре результатов референдума, а о юридической стороне вступления их в силу. В июне за выход из Евросоюза проголосовали 51,9% британцев.

Согласно Лиссабонскому договору, заявка на выход из Евросоюза подается страной-членом «в соответствии со своими конституционными требованиями». Однако в Великобритании нет кодифицированной конституции. Используя эту «юридическую лазейку», противники Brexit доказали в суде, что намерение кабинета начать переговоры по выходу из ЕС является волюнтаризмом, поэтому процесс должен быть так или иначе согласован с парламентом. Именно парламента в 1972 году принял необходимые для вхождения в Евросоюз законы, и ему же решать, когда и как они будут отменены.

В первый день слушаний, который пришелся на понедельник, 5 декабря, генеральный прокурор Англии и Уэльса Джереми Райт как представитель правительства заявил, что для начала переговоров по Brexit оно может воспользоваться древним правом так называемой королевской прерогативы (цитата по Би-би-си). С XIX века она неформально перешла к правительству и позволяет в особых случаях действовать без одобрения парламента. По

словам Райта, принимая в 2015 году закон о предстоящем референдуме по Brexit, парламента делал это «с полным осознанием» того, что осуществление его результатов целиком и полностью лежит на правительстве.

Во вторник адвокаты противников Brexit, выигравших ранее процесс в Высоком суде (инвестор Джина Миллер и парикмахер Дейр Тозетти душ Сантуш), продолжа-

**В среду парламента одобрил начало переговоров с Брюсселем по выходу из ЕС не позднее 31 марта 2017 года. Подавляющее большинство в 461 депутата (71% палаты общин) поддержали 7 декабря начало процесса при условии, что правительство предварительно представит депутатам подробный план переговоров и своих дальнейших действий по выходу из Евросоюза**

ли настаивать на том, что вступление Великобритании в Евросоюз создало «уникальную законодательную среду», ликвидировать которую также может лишь законодательная власть, передает Би-би-си. По словам адвоката лорда Дэвида Пэнника, ни акт 1972 года, ни акт 2015 года не давали кабинету права отменять законы, а «прерогатива» относится лишь к праву заключать и разрывать международные соглашения.

В третий и четвертый день слушаний выступали представители

властей Северной Ирландии, Шотландии и Уэльса. Шотландские и ирландские юристы (где на референдуме победили сторонники сохранения в составе ЕС) отметили, что для финального решения о начале выхода из Евросоюза потребуется согласие региональных парламента. Юрист из Уэльса Ричард Гордон (где сторонники Brexit победили с минимальным перевесом) подчеркнул, что разго-

воры о «королевской прерогативе» опасны с точки зрения передачи правительству неограниченных полномочий. Соответственно, начало процесса Brexit потребует либо согласия парламента, либо неких специальных законов о передаче части прав парламента кабинету.

В среду парламента одобрил начало переговоров с Брюсселем по выходу из ЕС не позднее 31 марта 2017 года. Подавляющее большинство в 461 депутата (71% палаты общин) поддержали 7 декабря

начало процесса при условии, что правительство предварительно представит депутатам подробный план переговоров и своих дальнейших действий по выходу из Евросоюза. Как заявил под конец слушаний представитель правительства, решение парламента имеет «крайне важное» значение для исхода апелляционного процесса.

Голосование в палате общин было проведено по инициативе Лейбористской партии, которая является последовательным противником выхода из ЕС. Как объясняет Financial Times, депутаты слишком опасаются ярлыка «врагов народа», чтобы прямо отказать правительству в проведении Brexit, но постараются затянуть и запутать процесс, апеллируя к обещанной открытости правительства (что входит в противоречие с необходимостью держать в секрете детали переговорной стратегии).

В итоге, утверждают источники FT в парламенте, даже в случае поражения правительства Терезы Мэй в суде и необходимости получить одобрение парламента депутаты могут дать согласие на переговоры в середине марта, незадолго до истечения обещанного срока. Букмекерская контора Paddy Power оценивает вероятность того, что переговоры между Лондоном и Брюсселем по Brexit начнутся до конца 2017 года, в 80%. ■



## МНЕНИЕ



ФОТО: Александр Щербак/ТАСС

ВИКТОР НАДЕИН-РАЕВСКИЙ,  
старший научный сотрудник ИМЭМО им. Е.М. Примакова РАН

## Почему для Турции закрывается дверь в Европу

**Волна энтузиазма в турецком обществе по поводу вступления в ЕС, достигшая пика примерно в 2005 году, сменилась разочарованием. Со своей стороны Европа, переживающая всплеск антииммигрантских настроений, склоняется к прекращению переговоров с Турцией.**

Недавний демарш Европарламента против продолжения переговоров о вступлении Турции в Евросоюз крайне обидел Эрдогана и его команду. Евродепутаты продемонстрировали турецкому руководству недовольство «неадекватной» реакцией на попытку государственного переворота: массовыми арестами как среди военных, так и среди гражданских лиц, преследованиями оппозиционной прессы. Впрочем, и без этого выступления европарламентариев отношения партнеров были далеко не безоблачными.

### УПУЩЕННЫЕ ВОЗМОЖНОСТИ

Напомним, что стремлению турок стать участниками европейского проекта уже более 50 лет. Еще в далеком 1963 году Турция подписала договор с Европейским экономическим сообществом — предшественником ЕС, в соответствии с которым признавалось право этой страны вступить в союз европейских государств.

Шанс выпал Турции в 1978–1979 годах, когда ее пригласили вступить в ЕЭС вместе с Грецией, отношения с которой были откровенно враждебными после оккупации турецкой армией северной части Кипра.

В тогданней ситуации турки отказались от такого компромисса. Отразился на процессе сближения военный переворот 1980 года и последовавшие за ним массовые аресты как левых, так и правых. ЕЭС приостановило процесс переговоров, они были возобновлены только после 1983 года, впрочем, без особого успеха. Европейцев можно понять — страна с быстрорастущим населением, запущенным сельским хозяйством и неэффективной экономикой не вызывала у них энтузиазма, а на саммите 1997 года ЕС даже отказался признать Турцию кандидатом на вступление в ЕС.

Несколько позже европейцы оудумались и в 2000 году предоставили туркам право на вступление, но выдвинули ряд условий: Турция должна реформировать законодательство о защите прав человека, сократить влияние армии на политическую жизнь страны и провести ряд других реформ. На волне «евроэнтузиазма» в августе 2002 года турецкий парламент утвердил программу реформ, и в октябре 2004-го Еврокомиссия рекомендовала начать переговоры о вступлении Турции в ЕС. Впрочем, переговоры проходили крайне сложно из-за нежелания Анкары идти на уступки. Так, например, отношения партнеров осложнились отказом Турции признать Республику Кипр. До сих пор Анкара признает только Турецкую Республику Северного Кипра (ТРСК), которую, кроме нее, не признал практически никто. Между тем Кипр вступил в

ЕС в мае 2004 года и, соответственно, обрел право вето и не поддерживает турок.

Осложняет ситуацию и курдский вопрос. Если Европа требует большей регионализации и автономизации курдов, соблюдения их гражданских прав в соответствии с европейскими стандартами, то Турция категорически не идет на уступки, продолжая с 1984 года войну против партизан Курдской рабочей партии (КРП) на востоке страны. Летом 2015-го перемирие с КРП было сорвано: курды обвинили турецкие власти в организации взрывов в курдских городах и возобновили партизанскую войну.

### «По разным опросам, от 60 до 80% граждан Турции являются теперь противниками вступления в ЕС»

Впрочем, Турция все равно настаивала на переговорах, и в 2005 году они начались уже по конкретным требованиям европейцев, изложенным в соответствующих «пакетах».

### ИНТЕРЕСЫ СТОРОН

Интерес к вступлению Турции в ЕС есть у обеих сторон этого долгого процесса. Турки, заинтересованы в поддержке и собственного сельского хозяйства, и в новом рынке для товаров своей легкой промышленности, и в расширении рынка для работы своих строительных компаний. Немалый взаимный

интерес возник и в вопросе транспортировки энергоресурсов через турецкую территорию. Так появились проект «Набукко», о котором уже основательно подзабыли, и проекты строительства других нефте- и газопроводов под лозунгом диверсификации поставок в обход России. Турция надеялась стать неким энергетическим хабом — к взаимной выгоде сторон.

Для ЕС Турция — это расширение внутреннего рынка, источник квалифицированной рабочей силы для европейских компаний, ведь население Европы стареет, а в Турции примерно четверть населения моложе 14 лет при растущем уровне образования. После начала арабских революций, и особенно конфликта в Сирии, у европейцев появились и новые надежды — на сей раз на сдерживание потока беженцев, устремившихся в Европу. Вот и пришлось мириться с непростым партнером и вновь возвращаться к идее вступления этой страны в ЕС.

### ТУРКИ В ЕВРОПЕ

Однако все не так просто. Сегодня только в Германии живет как минимум 2,5 млн турок. С этим связан ряд проблем, к их числу относятся и отношения теперь уже «местных» турок с такими же «местными» курдами, и распространение исламистских группировок, да и собственная политическая жизнь. К примеру,

уровне против вступления Турции в ЕС выступают Германия, Франция и Австрия.

Турции припоминают и геноцид армян и других христиан в 1915–1923 годах, и нынешние репрессии после провала попытки военного переворота 15 июля: более 150 брошенных в тюрьмы журналистов, более 2800 уголовных дел по оскорблению президента, 120 тыс. уволенных по обвинению в принадлежности к сторонникам Фетхуллы Гюлена офицеров, полицейских, судей, преподавателей вузов. Одних только учителей частных школ было уволено свыше 22 000. Но турецким властям этих мер показалось мало. Парламентариев от прокурдской Партии демократии народов лишили мандатов и уже готовы засудить по обвинению в терроризме. По турецкому «закону о терроризме» любое сочувствие курдским боевикам и даже предложение возобновить переговоры с ними однозначно рассматривается как терроризм. Кроме того, особенное неприятие вызывает у европейцев широкая кампания в Турции по отмене моратория на смертную казнь.

Таким образом, несмотря на то что решение Европарламента носит рекомендательный характер, можно не сомневаться, что на сей раз политики европейских государств учтут мнение парламентариев.

### МАССОВОЕ РАЗОЧАРОВАНИЕ

Впрочем, отношение самих турок к стремлению своих властей вступить в Евросоюз тоже постепенно менялось. Волна энтузиазма, которая подпитывалась надеждами на европейские капиталовложения и прямую помощь от европейских государств после максимального подъема в 2005 году, постепенно сошла на нет. Идею перестали поддерживать и основные средства массовой информации.

На сегодняшний день обида на европейских партнеров и понимание того, что европейцы не желают видеть мусульманскую Турцию в «христианской Европе», стали обычными для большинства турок. По разным опросам, от 60 до 80% граждан Турции являются теперь противниками вступления в ЕС.

**Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.**

# РБК+

Тематические приложения к газете РБК

Подробная аналитика, актуальные исследования, интервью лидеров отраслей, тренды экономики России и мира

Реклама 18+





Исследование РБК: как меняется российский бюджет

# Жизнь без нефтедолларов

→ Окончание. Начало на с. 1

Несколько иная картина открывается, если посмотреть на динамику бюджета в реальном выражении — в сопоставимых ценах (методика пересчета см. в разделе «Как мы считали» в конце исследования). Оказывается, что расходная часть бюджета сокращается с 2014 года, то есть уже третий год подряд, что интуитивно согласуется с ощущением пресловутого «денег нет». А к 2019 году, если все пойдет по суровому плану Минфина, реальные расходы сожмутся на 15,7% относительно 2016 года. Таким образом, прямо сейчас Россия находится примерно в середине пятилетнего цикла сжатия бюджетных расходов в реальном выражении.

**Силовики, военные и социальная поддержка — вот что составляет основную часть расходов федерального бюджета**

Реальные же доходы в течение предстоящей трехлетки практически не растут, застыв возле отметки 13 млрд руб. — уровня 2009–2010 годов. И к концу 2019 года доходы, скорректированные на инфляцию, не превысят сопоставимых значений 2016 года.

Расходы сокращаются параллельно с экономической активностью (ВВП в 2016 году снизится второй год подряд). Получается, что российские власти предпочли следовать так называемой проциклической политике и сокращают бюджет, когда экономика находится в рецессии. Именно так действовали проблемные страны еврозоны после мирового финансового кризиса 2008–2009 годов, и это не помогло им оживить экономику.



В следующие три года оборонные расходы снизятся и не будут превышать 16,7% расходной части

Некоторые эксперты, в частности с экономического факультета МГУ, в своем заключении на бюджет 2017–2019 годов, считают, что в условиях текущего экономического кризиса российская бюджетная политика должна быть контрциклической, то есть активно стимулировать экономический рост. Дефицит при этом увеличивается за счет приватизации и внутренних заимствований, а бюджетную консолидацию можно начать потом, когда возобновится экономический рост. Но авторы бюджета из Минфина с таким сценарием не согласны.

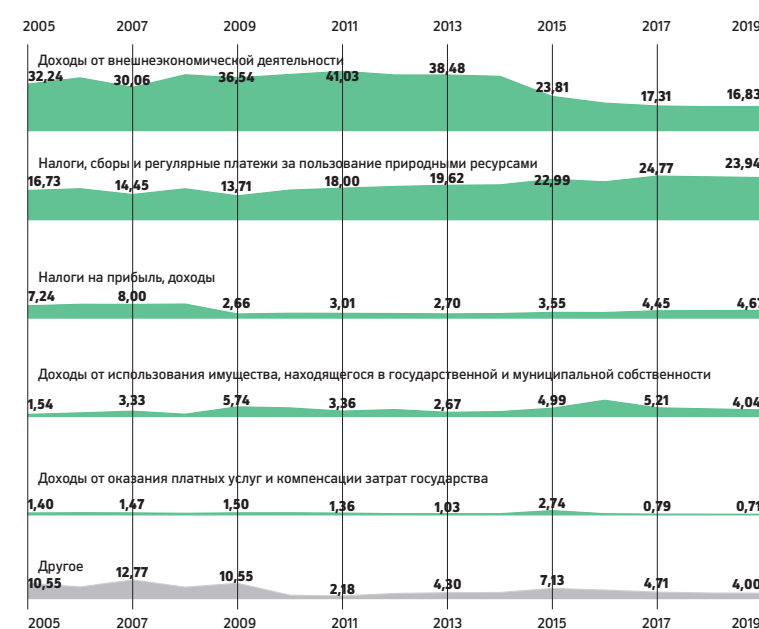
## ДОХОДЫ: ВЕРНОСТЬ НДС И ВЕТРЕННОСТЬ НЕФТЕДОЛЛАРОВ

В эпоху нефтяного благополучия поступления от внешней торговли, складывающиеся в основном из экспортных пошлин на нефть, газ и нефтепродукты, приносили государству от 30 до 41% общих доходов, видно из данных РБК. Нынешняя пора низких цен на нефть привела к сокращению этой доли ниже 20%.

На фоне падения доходов, напрямую зависящих от мировой цены на нефть, структура доходной части драматически меняется на наших глазах. Власти начали активно восполнять недополученные нефтегазовые доходы ростом поступлений от внутренних налогов (НДС, акцизы), а также повышением налога на добычу полезных ископаемых (НДПИ), которое при низких ценах на энергоносители перекрывает снижение экспортных пошлин.

В итоге, как следует из данных РБК, доля поступлений от внутреннего НДС и акцизов увеличится к 2019 году более чем на 10 п.п. относительно 2014 года и превысит 30%. Власти связывали значительную часть роста от НДС с улучшением администрирования (АСК-НДС-2, автоматизированная система контроля за уплатой налога). С 2017 года правительство значительно повышает акцизы на табак и алкоголь, вводит акциз на электронные сигареты и нико-

## Как государство зарабатывает деньги, % от бюджета



Источник: rosstat.ru, economy.gov.ru. Все данные приведены к ценам 2016 года

### Факты

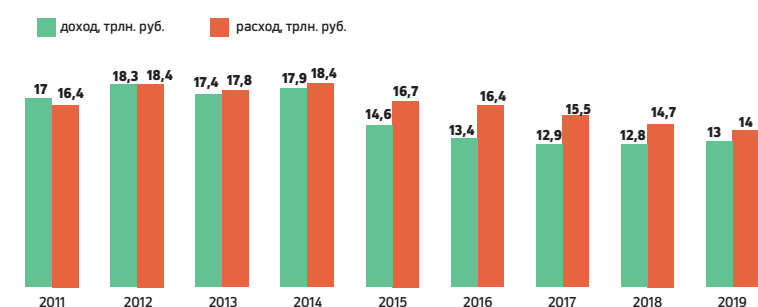
- Доля внешнеэкономической деятельности в доходах государства упала с 37,6% в 2014 году до 19,2% в 2016 году
- Доля налогов на реализуемые в РФ товары (НДС) в бюджетных доходах выросла с 12,1% в 2008 году до 24,5% в 2016 году

- Доходы бюджета от акциза на табачную продукцию вырастут в 2019 году в пять раз до 481 млрд руб.
- В 2016 году за счет продажи 19,5% «Роснефти» доходы от использования госимущества вырастут почти в два раза

тинсодержащие жидкости. Кроме того, проект трехлетнего бюджета делает ставку на ряд «мобилиза-

ционных» решений, таких как взимание с госкомпаний и ФГУП 50% прибыли в виде дивидендов.

## Россия беднее, чем кажется



Источник: rosstat.ru, economy.gov.ru. Все данные приведены к ценам 2016 года

### Факты

- Доходы бюджета в 2017 году с поправкой на инфляцию будут на 28% меньше, чем в 2014 году
- Дефицит бюджета снизится с 18,5% в 2016 году до 7% в 2019 году

- Доля нефтегазовых доходов упадет с 50% в 2014 году до 36% в 2016 году
- Расходы бюджета с учетом инфляции снизятся в 2017 году по сравнению с 2014 годом на 15,7%



## Победители Премии РБК 2016

6 декабря прошла церемония награждения победителей Премии РБК 2016. Лауреаты — представители самых разных сфер социальной и экономической жизни. Но, так или иначе, все они — инвесторы и бизнесмены, инноваторы и менеджеры, благотворители и гражданские активисты, — меняют мир вокруг себя к лучшему.

### Люди

#### Предприниматель года



**Андрей Кривенко**  
«ВкусВилл», «Избенка»  
За активный рост бизнеса

#### Менеджер года



**Ольга Наумова**  
«Пятерочка», X5 Retail Group  
За качественные преобразования бизнеса

#### Инвестор года



**Николай Давыдов**  
Gagarin Capital<sup>1</sup>  
За успешные сделки и своевременные инвестиции

### Компании

#### Стартап года



**DOC+<sup>2</sup>,  
Руслан Зайдуллин**  
Основатель сервиса DOC+  
За внедрение инновационной модели в сфере здравоохранения

#### Прорыв года



**«Яндекс.Такси»,  
Тигран Худовердян**  
Руководитель сервиса Яндекс.Такси  
За активную зарубежную экспансию

#### Сделка года



**Avito<sup>3</sup> и Naspers<sup>4</sup>  
Владимир Правдивый**  
Исполнительный директор компании «Avito Россия»  
За одну из крупнейших сделок в Рунете



**«ЭкзоАтлет»,  
Екатерина Березий**  
Основатель компании «ЭкзоАтлет»  
За разработку продукта, способного улучшить жизнь людей  
Специальный приз Audi — официального автомобиля Премии РБК

### Общество

#### Государственный человек



**Зельфира Трегулова**  
Генеральный директор Государственной Третьяковской галереи  
За изменения в «новой Третьяковке» на Крымском валу и популяризацию классической живописи  
Специальный приз компании Mercury — ручка S.T. Dupont из лимитированной коллекции Vitruvian Man<sup>5</sup>

#### Гражданин года



**Екатерина Чистякова**  
Директор фонда «Подари жизнь»



**Юлия Матвеева**  
Президент фонда «Вера»



**Карина Вартанова**  
Директор фонда «Детский паллиатив»  
За многолетнюю деятельность по решению проблемы обезболевания

#### Благотворитель года



**Ольга Лоева**  
Руководитель проекта «Шаг в профессию»  
За помощь в трудоустройстве молодежи с ограниченными возможностями

### Выбор аудиторией РБК



**Дмитрий Морозов**, президент и совладелец Biosad<sup>6</sup>  
За быстрое внедрение инноваций на «медленном» фармацевтическом рынке

#### Наталья Капризина, партнер Deloitte

«Делойт» как независимый аудитор премии исследует весь процесс отбора претендентов, от формирования лонг-листов до присуждения номинаций. В части работы совета нас как аудитора интересовало не только строгое соблюдение процедуры присуждения премии, но прежде всего качество и уровень обсуждения на заседаниях экспертного совета, где и принимаются все основные решения. Мы действительно наблюдаем

высокую степень вовлечения экспертов, жаркие дебаты по составу кандидатов и их соответствию заявленным критериям, ставятся вопросы о самих критериях. Все эксперты, несмотря на невероятную занятость, выделяли время для того, чтобы лично поучаствовать в дискуссии и внести свой вклад в принятие решений. Отрадно наблюдать, насколько серьезно экспертный совет относится к Премии и ее репутации. Ни разу за те три года, что «Делойт»

является независимым аудитором премии, мы не видели присутствия экспертов «для галочки» или формального подхода к утверждению кандидатов. Наоборот, с каждым годом уровень и глубина дискуссии растет. Наряду с прозрачностью самой процедуры отбора это и делает Премией РБК одной из самых престижных наград для бизнеса и общества в России.



## БЮДЖЕТНЫЕ РАСХОДЫ: НА ВОЙНУ И НА МИР

Силвики, военные и социальная поддержка — вот что составляет основную часть расходов федерального бюджета.

С точки зрения расходов российский бюджет силовой и социальный. Самую большую долю в расходах традиционно занимает раздел «Социальная политика» (социальные пособия, трансферты Пенсионному фонду и т.д.), к 2019 году эти расходы достигнут почти 30% всего бюджета.

В 2016 году с социальными расходами сопоставимы затраты на оборону (27,1 и 22,8% соответственно). Но в следующие три года оборонные расходы снизятся и не будут превышать 16,7% расходной части, если, конечно, военные не пролоббировать, как и в 2016 году, резкое увеличение ассигнований по сравнению с запланированными. Пока же секвестр военных расходов, кажется, вполне согласуется с «умиротворяющим» тоном недавнего послания Владимира Путина Федеральному собранию: «Мы не хотим противостояния ни с кем, оно нам не нужно: ни нам, ни нашим партнерам, ни мировому сообществу. В отличие от некоторых зарубежных коллег, которые видят в России противника, мы не ищем и никогда не искали врагов».

Еще одна «силовая» статья — расходы на национальную безопасность — в последние годы держалась на уровне 12,5–15,5% от расходов в целом, однако сократилась до 11,4% в 2016 году. В ходе следующей бюджетной трехлетки расходы на правоохранительные и следственные органы, внутренние войска и спецслужбы будут стабильно балансировать возле отметки в 11% от общих бюджетных расходов.

Траты на здравоохранение и образование традиционно считаются инвестициями в человеческий капитал, и в ракурсе федерального бюджета с этими инвестициями не все хорошо. Но относительно низкие (и снижающиеся) федеральные расходы на эти цели не должны вводить в заблуждение: если смотреть на бюджетную систему в целом (федеральный бюджет, бюджеты регионов и внебюджетных фондов), цифры выглядят совсем иначе, поскольку основная часть расходов на образование и здравоохранение ложится на плечи регионов. Например, в 2015 году совокупные затраты федерального центра и субъектов на здравоохранение составили 22%, а на образование — 23% от общих расходов бюджетной системы. Это сопоставимо с оборонными расходами, на долю которых в консолидированном бюджете приходится 24%.

## В ЧЕМ ОПТИМИЗМ РОССИЙСКОГО ГОСДОЛГА

Госдолг — далеко не самая большая проблема России. На конец 2016 года он составит чуть более 16% ВВП, в то время как, например, госдолг стран еврозоны превышает 90% ВВП, госдолг США — 100% ВВП. Но власти постепенно наращивают его и не собираются останавливаться: именно госдолг должен помочь финансировать бюджетный дефицит при исчерпании резервных фондов.

В 2016 году сумма внешнегo (пересчитан в рубли по курсу из прогноза Минэкономразвития) и внутреннего государственного долга должна вырасти на 653 млрд руб. При этом уже в 2017 году рост должен составить 1,48 трлн руб., в 2018-м — 1,54 трлн руб. В 2019-м власти планируют немного сбавить темпы заимствований — до 1,41 трлн руб. Таким образом, в 2019 году размер госдолга составит 15,4 трлн руб., это чуть меньше общих расходов бюджета в том же году.

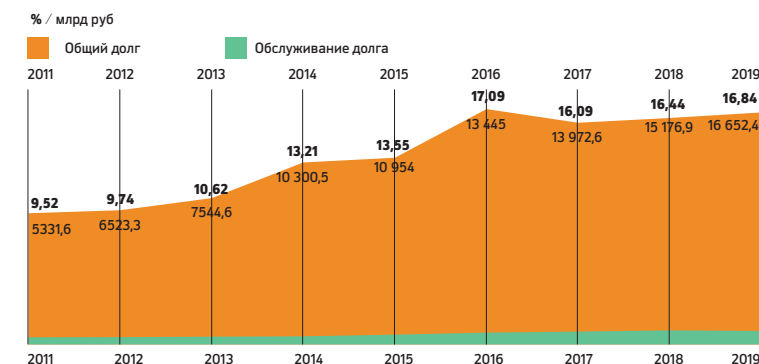
В условиях истощения резервов именно государственные займы становятся важным источником, с помощью которого покрывается бюджетный дефицит. Соответственно, ежегодно увеличиваются и расходы на обслуживание долга. Еще в прошлом году они составля-

ли 556 млрд руб., но к 2019-му достигнут 870 млрд руб.

При этом власти делают ставку на внутренние займы: в 2016 году, например, их доля в общем объеме госдолга составляет 66,7%, а в 2019 году ее размер увеличится до 75,2%. О том, что Минфин рассчитывает в основном на внутренние заимствования, глава министерства Антон Силуанов гово-

рил еще в июне на Петербургском экономическом форуме. «Потому что с внешними заимствованиями, видите — пытаетесь везе палки вставлять нам в колеса. Можно, конечно, выходить на рынок внешних заимствований более агрессивно, но надо понимать, что инвесторы сейчас не хотят ссориться с западными властями», — объяснял он.

## Долг в % ВВП



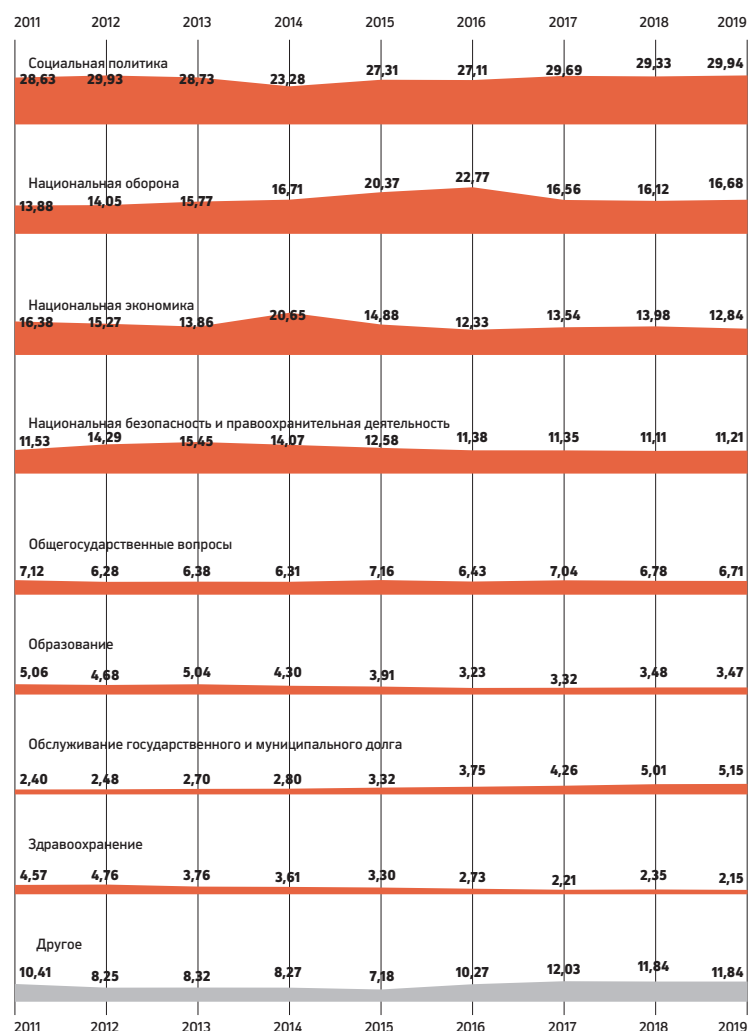
Источник: rosstat.ru, economy.gov.ru. Все данные приведены к ценам 2016 года

## Факты

- Внутренний долг России вырос с 2,1 трлн руб. в 2010 году до 7,3 трлн руб. в 2016 году
- Внешний долг России вырос с \$40 млрд в 2011 году до \$50 млрд в 2016 году

- В 2017 году размер госдолга составил 16,1% ВВП
- Доля внутреннего долга в общем объеме государственного долга вырастет с 66,7% в 2016 году до 75,2% в 2019 году

## Как государство тратит, % от бюджета



Источник: rosstat.ru, economy.gov.ru. Все данные приведены к ценам 2016 года

## Факты

- В 2017 году финансирование стационарной медицинской помощи с учетом инфляции сократится в 2,5 раза по сравнению с 2012 годом
- Расходы федерального бюджета на дошкольное образование сократятся в 2017 году

- на 47,7% по сравнению с 2016 годом
- Доля расходов на ЖКХ упадет с 2,6% в 2011 году до 0,4% к 2017 году
- Отношение расходов на национальную оборону к ВВП выросло с 3,6% до 5% в 2016 году

## ВСЕ ТАЙНЫ ГОСБЮДЖЕТА

В бюджете высока доля непрозрачных расходов, в которую можно включить как засекреченные траты, так и с некоторой натяжкой ассигнования, проходящие по статьям «другие расходы». Чаще всего власти склонны засекречивать расходы на военных и силовиков.

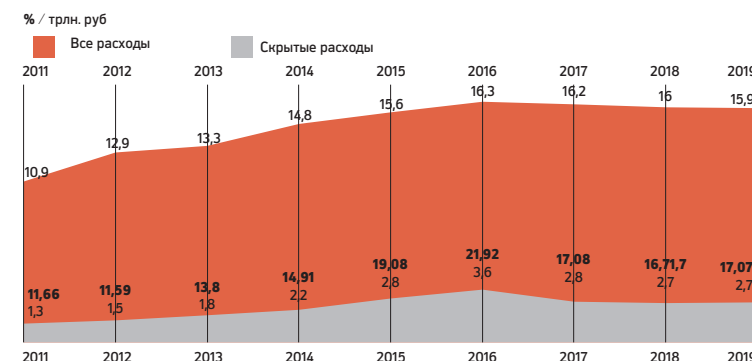
Расходы бюджета не всегда прозрачны или скорее прозрачны только в части статей. Доля секретных трат стабильно растет с 2012 года — если тогда она составляла 11,6%, то к 2016 году увеличится до 21,8%, что станет постсоветским максимумом. Но в следующем году власти сократят секретные расходы: уже в 2017 году они должны составить только 17%, в 2018-м — 16,7%, а в 2019-м вернуться на уровень

17%. Судя по поправкам ко второму чтению бюджета 7 декабря, у властей есть установка выводить из секретной части по крайней мере расходы, напрямую не связанные с обороной и госбезопасностью.

Традиционно самой секретной статьей является «Национальная оборона»: в 2016 году доля скрытых расходов по ней составляет 71,9%. Второе место занимают секретные затраты на национальную безопасность и правоохранительную деятельность (33,17% от всех расходов по этой статье). Данные по другим разделам более прозрачны: доля скрытых затрат в них не превышает 9%.

При участии Владислава Шишкова, Антона Фейнберга, Владимира Дергачева, Полины Звездиной

## Бюджет повышенной секретности



Источник: rosstat.ru, economy.gov.ru. Все данные приведены к ценам 2016 года

## Факты

- Кроме ассигнований на военных и силовиков чаще всего засекречивают траты на общегосударственные вопросы и национальную экономику
- В 2016 году доля секретных расходов в разделе «национальная оборона» составила 71,9%
- Доля секретных расходов в федеральном бюджете выросла с 11,6% в 2012 году до 21,8% в 2016 году

## Как мы считали

В стране, где цены растут в среднем на 9,5% в год (по данным Росстата за 2006–2015 годы), номинальные денежные показатели сами по себе не способны дать полную картину. Например, если государственные расходы на здравоохранение выросли в зном году на 10% по сравнению с предыдущим годом, а инфляция составила 20%, очевидно, что о реальном росте расходов говорить не приходится.

Чтобы обеспечить сопоставимость бюджетных данных по годам и проследить «реальную» динамику доходов и расходов государства, мы скорректировали данные на среднегодовую инфляцию, пересчитав их к ценам 2016 года. Иными словами, доходы и расходы бюджета, ожидаемые по итогам 2016 года (согласно октябрьским поправкам Минфина в бюджет), были взяты за точку отсчета, а фактические показатели предыдущих годов пересчитаны с учетом инфляции. Таким образом, скорректированные показатели прошедших лет оказались выше, чем номинальные, а показатели последующих годов — ниже. Ни один из методов приведения номинальных цифр к реальным не является безупречным, но плюс использования среднегодовой инфляции в том, что интуитивно рост цен более понятен, чем, например, специальные коэффициенты-дефляторы, рассчитываемые Росстатом.

Кроме того, данные по среднегодовой инфляции с 1990-х годов, основанные на статистике Росстата, есть в базе данных Международного валютного фонда (МВФ), а прогнозные значения среднегодовой инфляции на 2016–2019 годы взяты из базового макроэкономического прогноза Минэкономразвития, положенного в основу бюджетных проектировок. «В текущих условиях я бы тоже дефлировал индекс потребительских цен, так как, во-первых, это более чем общепринято, во-вторых, другого дефлятора сейчас действительно нет», — подтвердил уместность расчетов РБК старший аналитик группы исследований и прогнозирования АКРА Дмитрий Куликов.



## МНЕНИЕ



ФОТО: РИА НОВОСТИ

ИЛЬЯ СОКОЛОВ,  
эксперт ЦСР

Параметры федерального бюджета можно признать реалистичными. Они соответствуют заданному набору макроэкономических показателей: цене нефти, курсу рубля, инфляции, темпам роста ВВП

## В чем главная проблема бюджета России на 2017–2019 годы

**Подход к составлению бюджета можно назвать «счетным», результат получился путем сочетания целевых ориентиров по дефициту и ограничений в структуре расходов.**

Депутаты Госдумы одобрили во втором чтении законопроект о федеральном бюджете на 2017–2019 годы. Возвращение к трехлетнему планированию теоретически способствует снижению неопределенности бюджетной политики. Но еще не гарантирует налогово-бюджетной стабильности.

Стабильность важна для формирования среднесрочных потребительских и инвестиционных ожиданий в экономике. Тем не менее риски несоблюдения заложенных в бюджете параметров велики.

### ЗАМОРОЗКА РАСХОДОВ

Параметры федерального бюджета можно признать реалистичными. Они соответствуют заданному набору макроэкономических показателей: цене нефти, курсу рубля, инфляции, темпам роста ВВП. Прогноз социально-экономического развития построен на низких темпах экономическо-

го роста (более чем на 1 п.п. ниже ожидаемых темпов роста мировой экономики в любом из трех сценариев). А значит, государственная экономическая политика даже при самом благоприятном из ожидаемых сценариев внешнеэкономической конъюнктуры не сможет сократить отставание российской экономики от мировых лидеров.

С другой стороны, на фоне сокращения доходов (на 1 п.п. ВВП с 2016 по 2019 год) к оптимизации расходов подошли технические — через заморозку расходной части бюджета в номинальном выражении на три года (без учета единовременной выплаты пенсионерам и отдельных «связанных» доходов и расходов). Это позволит сократить дефицит бюджета на 1 п.п. ВВП ежегодно и довести расходы до уровня 2004–2006 годов, что, конечно, не гарантирует достижения темпов экономического роста того же периода.

Продолжение курса на адаптацию федерального бюджета к «новой реальности» последовательно ухудшает структуру расходов: растет доля расходов на социальную политику, обслуживание госдолга и межбюджетные трансферты. Но это произойдет за счет недофинансирования расходов, опреде-

ляющих будущее страны, — капитальных вложений и инвестиций в человеческий капитал.

Во-первых, в 2017–2019 годах предполагается снижение уровня расходов на инфраструктуру в номинальном выражении к уровню 2016 года. В результате в 2019 году доля инфраструктурных расходов в ВВП снизится более чем на четверть по отношению к соответствующим значениям 2016 года.

**«Федеральный бюджет на 2017–2019 годы не только идет вразрез с требованиями бюджетной устойчивости, но и не способствует созданию условий для долгосрочного экономического роста»**

Во-вторых, расходы федерального бюджета на образование составят в 2017 году 0,7% ВВП, в 2018 и 2019 годах — 0,6% ВВП. Однако, по нашим оценкам, для решения задач ближайшего будущего расходы федерального бюджета на образование в размере 0,8% ВВП являются необходимым минимумом.

Наконец, несмотря на запланированный номинальный рост расходов на здравоохранение за счет средств ФОМС и государствен-

ного бюджета, они по-прежнему значительно ниже, чем в развитых странах (в среднем на 2,5–3,0 п.п. ВВП), и не соответствуют реальному уровню экономического развития страны.

### ПЛОХАЯ РЕАЛЬНОСТЬ

Очевидно, что обширный перечень «защищенных» расходов федерального бюджета не позволяет

их оптимизировать без негативных политических и социальных последствий. И такой подход фактически отражает укоренившиеся перекосы и диспропорции в распределении средств. Поэтому правительству только и остается, что инерционно воспроизводить однотипную структуру расходов от одного бюджетного цикла к другому и пытаться балансировать бюджет за счет накопленных резервов и «незащищенных» статей.

Отчасти применяемый подход к составлению бюджета можно назвать «счетным», так как он получен путем сочетания целевых ориентиров по дефициту и ограничений в структуре расходов. Но при сегодняшних экономических и геополитических вызовах такой подход уже неуместен даже для однолетнего бюджета, не говоря уже о формировании трехлетки.

Более того, бюджетом долгосрочной стабилизации он также не является: выраженный крен в сторону выхода на беспрецедентные объемы заимствований на внутреннем рынке (более 1 трлн руб. ежегодно) для финансирования текущих нужд приводит к «проеданию» займов. Фискальный режим, как можно судить из проекта бюджетного прогноза до 2034 года, неустойчив, так как в долгосрочной перспективе предполагается наличие постоянного первичного дефицита. Фактически это означает неизбежное наращивание долговой нагрузки и откладывание вопроса бюджетной устойчивости на отдаленное (после 2034 года) будущее.

Получается, что формирование параметров федерального бюджета на основе такой логики лишь усиливает риски дальнейшего нарастания государственного долга. Это может привести к бюджетному кризису при значительной макроэкономической нестабильности.

Таким образом, приходится признать, что федеральный бюджет на 2017–2019 годы не только идет вразрез с требованиями бюджетной устойчивости, но и не способствует созданию условий для долгосрочного экономического роста. Может, в таком виде новый бюджет и реалистичен, но нужна ли нам такая реальность?

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

**РБК**  
КОНФЕРЕНЦИИ

## Итоги года: 5G. Теория и практика

13 декабря,  
Арт-пространство «FotoFaktura»\*

Генеральный партнер

**ERICSSON**

По вопросам участия в мероприятии,  
пожалуйста, обращайтесь к Веселовой Юлии:  
+7 (985) 173-3203, jveselova@rbc.ru



\* фотофактура; 2016 год. Реклама. 18+



**ПРИВАТИЗАЦИЯ** Ключевые детали продажи 19,5% акций компании пока держат в тайне

# 5 вопросов по сделке «Роснефти»

ИВАН ТКАЧЁВ,  
ЛЮДМИЛА ПОДОБЕДОВА,  
ТИМОФЕЙ ДЗЯДКО

**Ключевые детали громкой сделки по приватизации «Роснефти» остаются нераскрытыми. РБК попытался найти ответы на поставленные молчанием участников сделки вопросы.**

Сенсационная сделка по продаже 19,5% акций «Роснефти» тандему иностранных инвесторов (в последние недели базовым сценарием был выкуп акций самой «Роснефтью», а участие Glencore никто не мог и предположить) пока оставляет больше вопросов, чем ответов. Хотя президент Владимир Путин триумфально объявил о завершении сделки, Glencore спустя пару часов уточнила, что сделка еще не закрыта — остаются последние согласования. Путин и глава «Роснефти» Игорь Сечин на встрече в Кремле называли сумму сделки в €10,5 млрд, а в заявлении Glencore идет речь про €10,2 млрд. Неясными остаются ни структура сделки, в которой профессор финансов Хьюстонского университета Крейг Пирронг ожидает увидеть встроенный дериватив или скрытую третью сторону, ни финансовая роль суверенного фонда Катара (QIA). Фонд пока никак не прокомментировал сделку — запросы РБК, отправленные на три адреса Катарского инвестиционного управления (QIA), остались на вечер четверга без ответа.

## Как покупатели собираются профинансировать сделку?

Glencore в релизе от 7 декабря сообщила, что со своей стороны вложит в сделку только €300 млн собственного капитала (equity). При этом служба финансовых новостей Dealbook газеты New York Times трактует это как взнос в виде акций Glencore, а не денежных средств (пресс-служба Glencore не ответила на запрос РБК). Эксперт по сырьевым рынкам Крейг Пирронг из Хьюстонского университета предполагает в своем блоге, что катарский фонд внесет тоже только €300 млн собственных средств, потому что их доли в консорциуме будут равны (хотя аналитики «Ренессанс Капитала» считают, что QIA внесет больше собственных средств, чем Glencore, написали они в обзоре). Остальное будет профинансировано за счет банковского кредита, сообщила Glencore.

Если партнеры вложат лишь по €300 млн собственных средств, то заемное финансирование под покупку пакета «Роснефти» составит почти €10 млрд. В таком случае кредитный рычаг в сделке составит 17,5 к 1, пишет Пирронг и удивляется: «Какой банк возьмет на себя такой риск?»



Обмен более €10 млрд на рубли для целей бюджета может привести к укреплению рубля. Владимир Путин поручил «Роснефти», Минфину и ЦБ организовать безопасную схему конвертации валютных поступлений от сделки в рубли. На фото: глава «Роснефти» Игорь Сечин

«В ближайшее время будет полное раскрытие [информации] по сделке. Там будут точные цифры, включая оценку собственных средств инвесторов», — сказал РБК источник, близкий к одной из сторон сделки.

## Кто даст покупателям в долг?

Источник в «Роснефти» и источник в банковских кругах сказали РБК, что сделку прокредити-

рует итальянский банк Intesa, если именно этот банк выступит кредитором, «потенциально принимает на себя крупнейший риск в этой сделке», согласны аналитики «Ренессанса» Ильдар Давлетшин и Евгений Стройнов. В разговоре с РБК Давлетшин отмечает, что итальянский банк рискует сверх меры, кредитую столь крупную сделку, если она не обеспечена акциями «Роснефти» в залоге или иными финансовыми гарантиями. Пресс-служба Intesa не ответила на запрос РБК.

## «Ренессанс Капитал» полагает, что 600 млрд руб. от размещения облигаций «Роснефти» могут быть использованы для передачи в бюджет, а €10,5 млрд от Glencore и Катара оставит у себя «Роснефтегаз»

тует итальянский банк Intesa Sanpaolo — консультант правительства по приватизации «Роснефти». Об этом же написали Bloomberg и Reuters со ссылкой на свои источники. На фоне проблем в банковском секторе Италии Intesa смотрится увереннее других местных банков. Но если Intesa не разделит риск по такому крупному займу с кем-либо еще, этот кредит составит более 20% собственного капитала и почти четверть его рыночной капитализации — «это безумие», считает Пирронг.

## Как будет защищен банк-кредитор?

Банк-кредитор будет лишен права требования по кредиту к Glencore, следует из сообщения трейдера (non-recourse to Glencore — безрегрессный кредит). Неясно, выступит ли заемщиком Glencore (но условия кредита будут предполагать невозможность обращения взыскания на активы компании) или же совместная структура Glencore и QIA. Давлетшин из «Ренессанс Капитала» по-

лагает, что кредит возьмет Glencore, так как у катарского фонда есть возможность оплатить свою половину в консорциуме целиком за счет собственных средств и даже поручиться перед банком за Glencore.

«Погашение кредита зависит от поступления средств от дивидендов по акциям «Роснефти». При падении цен на нефть прибыль и денежный поток компании могут упасть либо ее долг может вырасти до такой степени, что даже высокая цена на углеводороды не гарантирует выплату дивидендов. А в случае наступления дефолта консорциума или проблем с выплатой дивидендов по акциям «Роснефти» у банка нет права даже на получение доли в консорциуме или же в его части, компании Glencore. Поэтому он вряд ли мог принять на себя такие риски, если не был обеспечен гарантированными финансами с внешней стороны», — рассуждает Давлетшин.

Пирронг утверждает, что из сообщения Glencore о безрегрессности займа следует, что кредит будет обеспечен 19,5% акций «Роснефти». Но цена акций может упасть, и банк обязательно должен был найти способ уменьшить этот риск. Возможно, банк синдицирует кредит, разделив риск с другими банками. Либо участники сделки могли ввести в нее производный инструмент типа свопа

на совокупную доходность (total return swap, TRS), считает Пирронг. «Я не верю, что какой бы то ни было банк будет кредитовать в таком масштабе, опираясь только на залог в виде акций «Роснефти». Должна быть еще какая-то часть сделки, которая пока не раскрыта», — пишет эксперт.

## Как средства от сделки будут переведены в бюджет?

Бюджет ждет к середине декабря около 700 млрд руб. от приватизации «Роснефти», заявил в четверг министр финансов Антон Силуанов. Проблема в том, что обмен более €10 млрд на рубли для целей бюджета может привести к болезненным последствиям для рынка — резкому укреплению рубля и скачку волатильности. Путин поручил «Роснефти», Минфину и ЦБ организовать безопасную схему конвертации валютных поступлений от сделки в рубли. Конвертация не будет одномоментной, «все это будет делаться постепенно», сказал министр РБК.

Незадолго до объявления о сделке с Glencore и Катаром «Роснефть» разместила облигации на 600 млрд руб., что на тот момент рассматривалось как пролог к выкупу компанией собственных акций. Источник Reuters в россий-



## Топ-сделки на энергетическом рынке в 2016 году

- |  |  |
|--|--|
| <p><b>1.</b> Консорциум в составе Glencore и Qatar Investment Authority приобрел 19,5% НК «Роснефть»<br/><b>Сумма:</b> \$10,9 млрд<br/><b>Дата:</b> 8 ноября 2016</p> <p><b>2.</b> Suncor Energy приобрела Canadian Oil Sands<br/><b>Сумма:</b> \$4,5 млрд<br/><b>Дата:</b> январь 2016</p> <p><b>3.</b> Range Resources Corp. и Memorial Resource Development объявили о слиянии<br/><b>Сумма:</b> \$4,4 млрд<br/><b>Дата:</b> сентябрь 2016</p> <p><b>4.</b> ExxonMobil объявила о победе в ценовой войне с Oil Search по приобретению InterOil Corp.<br/><b>Сумма:</b> \$2,5 млрд<br/><b>Дата:</b> июль 2016</p> <p><b>5.</b> НК «Роснефть» продала 23,9% «Ванкорнефти» консорциуму компаний с участием ONGC India, Oil India, Indian Oil, Bharat Petroleum Corp. Ltd (BPCL)<br/><b>Сумма:</b> \$2 млрд<br/><b>Дата:</b> октябрь 2016</p> | <p><b>6.</b> Total приобрела часть нефтяных активов в Папуа — Новой Гвинее у Oil Search<br/><b>Сумма:</b> \$1,3 млрд<br/><b>Дата:</b> июль 2016</p> <p><b>7.</b> НК «Роснефть» продала 15% «Ванкорнефти» ONGC Videsh<br/><b>Сумма:</b> \$1,3 млрд<br/><b>Дата:</b> май 2016</p> <p><b>8.</b> EnerVest Management приобрела активы в месторождении Eagle Ford, где ведется добыча сланцевой нефти у GulfTex Energy LLC и BlackBrush Oil &amp; Gas<br/><b>Сумма:</b> \$1,2 млрд<br/><b>Дата:</b> май 2016</p> <p><b>9.</b> BP достигла соглашения с Aker ASA и Det Norske Oljeselskap ASA о создании совместной компании Aker ASA BP<br/><b>Сумма:</b> \$1,1 млрд<br/><b>Дата:</b> июнь 2016</p> <p><b>10.</b> Terra Energy Partners приобрела WPX Energy Inc.<br/><b>Сумма:</b> \$910 млн<br/><b>Дата:</b> февраль 2016</p> |
|--|--|

ском правительстве утверждает, что выпуск был организован как резервный вариант на случай, если переговоры с Glencore и QIA сорвутся.

«Ренессанс Капитал» полагает, что 600 млрд руб. от размещения облигаций «Роснефти» могут быть использованы для передачи в бюджет, а €10,5 млрд от Glencore и Катара оставит у себя «Роснефтегаз». В таком случае удастся избежать последствий для курса рубля. Аналитики Sberbank CIB предлагают другой способ избежать болезненной конвертации — «Роснефть» может использовать валютные поступления от сделки с Glencore и QIA для оплаты другой, ранее объявленной сделки — покупки активов индийской Essar Oil.

Давлетшин из «Ренессанса» не исключает, что «Роснефть» или «Роснефтегаз» могли бы поло-

жить средства, предназначенные для кредитования Glencore или консорциума Glencore и QIA, на депозит банка-кредитора, что гарантировало бы банку защиту от кредитных рисков.

Для выплаты дивидендов в бюджет «Роснефть» также может использовать большой объем скопившейся рублевой ликвидности на счетах «Роснефтегаза», полагает аналитик Райффайзенбанка Денис Порывай. По его оценке, у «Роснефтегаза» на счетах находится около 544 млрд руб. Остаток компания сможет добрать через заключение своповых сделок с несколькими банками.

Поздно в среду, сразу после объявления сделки, представитель ЦБ пояснил РБК, что «Роснефть» ведет консультации с Банком России по выработке такой тактики поведения при конвертации валюты,

которая позволит избежать краткосрочных всплесков волатильности на валютном рынке. Источник, знакомый с ходом подготовки данной сделки, отмечает, что стороны стремятся разделить рублевые и валютные потоки. В частности, у «Роснефти» есть потребность в использовании иностранной валюты для платежей по внешнему долгу, инвестиционных проектов, а у «Роснефтегаза» достаточно рублевых средств, чтобы заплатить в бюджет.

### Не будут ли нарушены санкции США и ЕС?

«Роснефть» находится под секторальными санкциями ЕС и США, ограничивающими ей доступ к финансированию и технологиям, и это с самого начала считалось препятствием для участия западных инвесторов в приватизации компании. «Санкции не имеют отношения к этой сделке», — утверждает источник, близкий к одной из ее сторон, комментируя сложную структуру сделки. По его словам, это лишь «вопрос структуры сделки». Американские санкции вообще не запрещают сделки с акциями «Роснефти», европейские ограничивают покупку новых акций, но не существующих.

Тем не менее в четверг спецпосланник Госдепартамента США по международным энергетическим вопросам Амос Хохштейн заявил телевидению Bloomberg, что американские власти «смотрят на сделку [по приватизации «Роснефти»] и на ее последствия [с точки зрения санкций]». По его мнению, Евросоюз тоже должен изучить эту сделку на предмет соответствия санкционному режиму.

Представитель Минфина США отказался комментировать вопросы санкций применительно к сделке «Роснефти». А представитель Совета ЕС сказала РБК, что это вопрос к национальным властям — в данном случае Швейцарии, так как Glencore зарегистрирована там (Швейцария не входит в ЕС, но, как правило, поддерживает общеевропейский санкционный режим). ■

При участии Марины Божко, Романа Маркелова, Олега Макарова

## суд РБК привлечет правительство к суду с «Роснефтью»

### Лицом к истцу

➔ Окончание. Начало на с. 1

О рисках приватизации говорилось и в отчете банка Intesa Sanpaolo, инвестиционного консультанта правительства по продаже 19,5% «Роснефти», который был подготовлен в конце августа, сообщил РБК источник, знакомый с его содержанием. По информации другого собеседника РБК, среди прочего в отчете Intesa говорится о риске увеличения влияния BP на российскую компанию в ходе приватизации.

О том, что правительство прислушалось к рекомендациям, косвенно свидетельствует директива представителям государства в совете директоров «Роснефтегаза», которую 8 июля подписал первый вице-премьер Игорь Шувалов. В ней говорится о квалификационных требованиях к покупателям акций «Роснефти». Один из пунктов обязывает потенциального инвестора заключить акционерное соглашение с «Роснефтегазом» и голосовать за его кандидатуры

мально готовившим сделку в правительстве. Однако ответов на эти запросы пока не поступило.

РБК планирует привлечь представителей российского правительства к участию в арбитражном процессе, потому что медиахолдинг уверен, что менеджмент «Роснефти», как и положено, предупредил правительство о возможных рисках, связанных с приватизацией 19,5% акций компании, говорит директор по юридическим вопросам РБК Тимофей Щербаков.

На прошлом заседании суда, которое состоялось 11 ноября, РБК также попросил привлечь в качестве третьей стороны компанию BP, отношения с которой, по утверждению представителей «Роснефти», могли испортиться из-за публикации статьи о подготовке приватизации. «Мы просим привлечь компанию, так как позиция президента BP [Боба Дадли] будет иметь существенное значение для дела», — сказал на заседании адвокат РБК Евгений Резник.

### РБК планирует привлечь представителей российского правительства к участию в арбитражном процессе, потому что медиахолдинг уверен, что менеджмент «Роснефти», как и положено, предупредил правительство о возможных рисках, связанных с приватизацией 19,5% акций компании, говорит директор по юридическим вопросам РБК Тимофей Щербаков

в совет директоров «Роснефти», что обеспечит государству контроль над стратегической компанией (у РБК есть копия директивы, пункт четыре, шестой абзац). Заключив такое соглашение, покупатель 19,5% «Роснефти» (а именно консорциум из Glencore и Qatar Investment Authority) уже не смогут объединить свой пакет с BP и блокировать решения на советах директоров крупнейшей российской нефтяной компании.

Даже то, что покупателей акций «Роснефти» оказалось в итоге два, подтверждает информированность источников РБК. Один из них в апрельской статье предположил, что пакет в 19,5% могут разделить на несколько частей и продать различным инвесторам.

В банке Intesa отказались от каких-либо комментариев. Так же поступили и в аппарате первого вице-преьера Игоря Шувалова (курирует приватизацию). Кроме того, РБК направил запросы для подтверждения информации, содержащейся в апрельской статье, премьеру Дмитрию Медведеву, который в начале ноября подписывал распоряжение о продаже акций «Роснефти», и в Минэкономразвития — новому министру Максиму Орешкину и директору департамента корпоративного развития Оксане Тарасенко, фор-

Тогда суд отказал в удовлетворении этого требования медиахолдинга. После этого заседания суда лондонский офис BP отказался отвечать на вопросы РБК о том, повлияла ли статья на ее взаимоотношения с «Роснефтью» и известно ли ей про иски требования нефтяной компании на беспрецедентную сумму. А в ответ на запрос газеты The Moscow Times (MT) заместитель руководителя пресс-службы BP Скотт Дин сказал, что компания не комментирует судебный процесс, потому что «в нем не участвует». «При этом мы по-прежнему заинтересованы развивать сотрудничество с «Роснефтью» как акционер и через совместные предприятия», — добавил он.

Действительно, уже после публикации статьи в РБК «Роснефть» и BP объявили о запуске совместного предприятия. А из отчета «Роснефти» следует, что ее гудвилл (стоимость ее нематериальных активов — репутации, технических компетенций, связей и бренда) к концу первого полугодия 2016 года не изменился.

«Этот процесс в духе Кафки: предъявленный ущерб не существует, а сторона, которая может легко спустить это дело на тормозах, BP, просто отсутствует», — недоумевал в разговоре с MT член совета директоров РБК Дерк Сауэр. ■

## Крупнейшие сделки десятилетия энергетического сектора

- |  |  |
|--|--|
| <p><b>1.</b> Royal Dutch Shell приобрела BG Group<br/><b>Сумма:</b> \$70 млрд<br/><b>Дата:</b> август 2015</p> <p><b>2.</b> НК «Роснефть» приобрела TNK-BP<br/><b>Сумма:</b> \$55,4 млрд<br/><b>Дата:</b> октябрь 2012</p> <p><b>3.</b> Petrobras купила национальные нефтегазовые активы Бразилии<br/><b>Сумма:</b> \$42,6 млрд<br/><b>Дата:</b> сентябрь 2010</p> <p><b>4.</b> ConocoPhillips приобрела Burlington Resources<br/><b>Сумма:</b> \$35,6 млрд<br/><b>Дата:</b> декабрь 2005</p> | <p><b>5.</b> Halliburton приобрела Baker Hughes<br/><b>Сумма:</b> \$35,5 млрд<br/><b>Дата:</b> ноябрь 2014<br/>В мае 2016 года компании объявили о прекращении слияния, согласно требованию Департамента юстиции США и Европейской комиссии, признавших, что сделка нарушает антимонопольное законодательство США и ЕС.</p> <p><b>6.</b> Statoil приобрела нефтегазовые активы Hydro Nordisk<br/><b>Сумма:</b> \$30,5 млрд<br/><b>Дата:</b> декабрь 2006</p> <p><b>7.</b> ExxonMobil приобрела XTO Energy<br/><b>Сумма:</b> \$24,9 млрд<br/><b>Дата:</b> декабрь 2009</p> <p><b>8.</b> Акционеры ConocoPhillips приобрели Phillips 66<br/><b>Сумма:</b> \$20,7 млрд<br/><b>Дата:</b> май 2012</p> <p><b>9.</b> Акционеры Enсana приобрели Genovus Energy, выделившуюся из Enсana Corporation в отдельную нефтегазовую компанию<br/><b>Сумма:</b> \$18,8 млрд<br/><b>Дата:</b> декабрь 2009</p> <p><b>10.</b> Suncor Energy приобрела Petro-Canada<br/><b>Сумма:</b> \$17,8 млрд<br/><b>Дата:</b> март 2009</p> |
|--|--|



**РАСХОДЫ** Ретейлеры предсказали сохранение объема продаж новогодних подарков на уровне 2015 года

# Дед Мороз не сэкономит на детях

АНАСТАСИЯ ДЕМИДОВА

Несмотря на кризис, россияне не готовы экономить на детях. Траты родителей на новогодние подарки для детей в декабре 2016 года останутся примерно на том же уровне, что и в прошлом году, прогнозирует «Детский мир».

Родители не готовы экономить на новогодних подарках для детей, следует из исследования аналитиков крупнейшего игрока рынка «Детский мир» (контролируется АФК «Система»). По его прогнозу, в декабре 2016 года россияне потратят на игрушки для детей около 28 млрд руб. — это на 1,1% больше, чем в 2015 году.

Согласно подсчетам «Детского мира», средняя стоимость новогоднего подарка вырастет на 3,1% и составит 1268 руб. Больше всего родители потратят в Краснодаре — около 1420 руб., а значительно меньше среднего чека за год вырос в Нижнем Новгороде — примерно на 8,8%, до 1214 руб. Москва занимает второе место по размеру среднего чека — около 1276 руб., следует из данных «Детского мира». Самыми популярными игрушками в ноябре—декабре 2016 года, согласно продажам «Детского мира», будут конструкторы Lego и куклы Demi Star.

Траты родителей останутся на уровне прошлого года, согласен основатель сети гипермаркетов детских товаров «Бегемот» Сергей Киселев, — это примерно 1500 руб. Средний чек может даже вырасти до 25%, прогнозирует ген-

## Новогодние подарки в цифрах

1420 руб.

— средняя стоимость новогоднего подарка в Краснодаре, самая высокая по стране



В 500 млрд руб.

оценивается российский рынок детских товаров в 2016 году



На 8,8% выросла средняя стоимость подарка

в Нижнем Новгороде в 2016 году по сравнению с 2015-м — в два с лишним раза больше, чем в среднем по стране



13% рынка детских товаров занимает сеть «Детский мир», у ближайшего конкурента — «Кораблика» — 3%

5–7 лет — срок окупаемости магазина детских игрушек



428 магазинов

насчитывала крупнейшая в стране сеть товаров для детей «Детский мир» на 1 ноября 2016 года

Источник: «Детский мир», «Кораблик», Strategy Partners

**СМИ** Российская версия журнала может быть закрыта уже в 2017 году

## Playboy играет с лицензией

НАТАЛЬЯ НОВОПАШИНА, АНАСТАСИЯ ПАΠΑДИНА, ИРИНА ПАРФЕНТЬЕВА, ДМИТРИЙ КРЮКОВ

**Издательский дом Burda, с 2002 года выпускающий в России журнал Playboy, не продлил лицензию на его производство в 2017 году. Стороны не могут договориться о стоимости контракта, утверждают источники РБК.**

О том, что российская версия знаменитого мужского журнала Playboy может быть закрыта уже в 2017 году, РБК рассказал сотрудник издательского дома Burda (с 2002 года издает журнал по соглашению с Playboy Enterprises International).

По его информации, решение о закрытии журнала «уже принято».

«Мы находимся с партнерами в стадии переговоров о продлении лицензии, потому что, действительно, у нас контракт заканчивается в этом году», — подтвердил РБК гендиректор ИД Юрген Ульрих. При этом он отметил, что «бренд будет присутствовать в России» и Burda продолжит его издавать. «С маркой [Playboy] все хорошо», — добавил он.

Но представитель компании Code of Trade (входит в холдинг BBDO Group), которая размещает рекламу в журнале Playboy, сообщил РБК, что с изданием до сих пор не заключены договоры на 2017 год. «Представители издания говорили, что будут продлевать лицензию журнала и скоро будут за-

явки, но пока от них ничего нет», — сказал собеседник РБК. Обычно к началу декабря уже большая часть рекламных планов на следующий год передается в агентство.

Денис Седакин, ранее занимавший пост издателя Playboy, сказал РБК, что с октября 2016 года не работает в ИД Burda. Как подтвердил главный редактор журнала Влад Ковлейский, замена Седакину в компании на текущий момент не найдена.

### PLAYBOY БЕЗ РЕКЛАМЫ

О том, что «существует большая вероятность закрытия журнала», знают два источника РБК на медиарынке. По информации одного из них, «стороны не могут договориться о стоимости лицензии».

Непростая ситуация на печатном рынке, вероятно, вынуждает российского издателя пересмотреть прежние условия договора, утверждает один из собеседников. «С журналом точно что-то случится — либо его закроют, либо издавать будет кто-то другой», — говорит представитель крупного медиахолдинга, хотя именно вариант прекращения выпуска он считает наиболее вероятным. Playboy в России, как и многие другие печатные издания, сократил число рекламодателей, подтверждает сотрудник самого ИД Burda. Согласно последним данным TNS Russia, аудитория российского Playboy неуклонно снижается. В мае—июне 2016 года она составила 668,3 тыс. против 678 тыс. за период декабрь 2015 — апрель 2016 года. Для срав-

нения, в 2011 году ежемесячная аудитория журнала превышала 925 тыс. человек.

Объем рекламы в печатных СМИ по итогам трех кварталов 2016 года составил от 13,9 млрд до 14,1 млрд руб., что на 15% меньше по сравнению с аналогичным периодом 2015 года, подсчитала Ассоциация коммуникационных агентств России. Снижение объема в газетах составило 13%, в журналах — 9%, в рекламных изданиях — 30%. Годом ранее, в январе—сентябре 2015-го, падение было еще более существенным — на 32%.

В 2014 году из-за кризиса Burda уже пересматривал портфель своих изданий, закрыв женские журналы «Лиза Girl», Mini, «Даша» и ряд других. ■



директор Ideas4Retail (развивает сети Hamleys, Mamas & Papas, Imaginarium) Александр Вантье. Но, по ее словам, это связано в первую очередь не с увеличением покупательской активности, а с увеличением стоимости самих игрушек, цены на которые росли на протяжении всего 2016 года.

Средний чек на новогодние подарки в этом году сократится примерно на 5–10%, не согласен гендиректор интернет-магазина детских товаров Esku.ru Александр Пискунов. Кризис сказывается на доходах

сквы переходят на круглосуточный режим работы, замечает она.

Ideas4retail каждый год устраивает рождественскую ярмарку в Центральном детском магазине (ЦДМ), рассказывает Вантье. На ярмарке продаются сезонные украшения, аксессуары и новогодние игрушки, например символ года, проводятся мастер-классы и новогодние шоу, рассказывает она. Потребитель начинает привыкать к тому, что ярмарки размещаются не на улице, а внутри торгового центра, замечает Вантье, поэтому компания ожида-

**Согласно подсчетам «Детского мира», средняя стоимость новогоднего подарка вырастет на 3,1% и составит 1268 руб. Больше всего родители потратят в Краснодаре — около 1420 руб., а значительнее всего средний чек за год вырос в Нижнем Новгороде — примерно на 8,8%, до 1214 руб.**

семей и не может не повлиять в том числе и на новогодние траты, считает он. Предновогодний рост продаж в этом году проходит намного сдержаннее, чем в прошлом, говорит президент Ассоциации производителей детских товаров Антонина Цицулина. Сейчас продажи остаются на уровне середины ноября, сетует она.

#### ПОДГОТОВКА К ПРАЗДНИКУ

Чтобы увеличить новогодние продажи, сети детских товаров привлекают покупателей акциями и мероприятиями в магазинах, рассказывают опрошенные РБК участники рынка. В частности, «Детский мир» запустил сайт «Новогодняя ярмарка» с рекомендациями по выбору подарков для детей в зависимости от пола и возраста, рассказывает начальник управления по внешним и внутренним коммуникациям сети Надежда Киселева. Кроме того, большинство магазинов сети продлевают время работы, а четыре популярных супермаркета Мо-

ет роста продаж на рождественском базаре в этом году.

#### РОСТ ЗА СЧЕТ ЦЕН

В целом, про прогноз «Детского мира», рынок детских товаров вырастет на 1% по итогам 2016 года, до 519 млрд руб. Рынок «в лучшем случае стагнирует». «Если он и будет расти, то несущественно», — заявлял ранее гендиректор «Детского мира» Владимир Чирахов РБК. Отрасль вырастет примерно на 5,2% по итогам года, считает Цицулина. В основном рост обусловлен повышением цен и консолидацией рынка, замечает она. Доля крупнейших игроков растет за счет доли мелких продавцов детских товаров, рассказывает она. С ней соглашается и Киселева из «Бегемота».

Мнение о том, что «на детях не экономят», — заблуждение, считает Пискунов. По его словам, частота покупок игрушек в 2016 году значительно сократилась: основными поводами остались день рождения и Новый год. ■

## ИНВЕСТИЦИИ К каким IPO стоит присмотреться в 2017 году В ожидании «единорогов»

ДАНИЛ СЕДЛОВ,  
ЕКАТЕРИНА АЛИКИНА

**В 2016 году суммарный объем IPO на мировых площадках упал почти в половину по сравнению с 2015 годом. Однако в следующем году инвесторы имеют шанс удачно вложить в акции таких гигантов, как Uber, Airbnb или Snapchat.**

Для мировых фондовых рынков 2016 год оказался тяжелым — по ним больно ударили замедление мировой экономики, итоги президентских выборов в США и британского референдума о выходе из Евросоюза. Соответственно, упало и число желающих привлечь средства инвесторов компаний. По оценке инвестиционной компании «Фридом Финанс», за последние три квартала совокупный объем первичных публичных размещений (IPO) на мировых биржах сократился на 52% по сравнению с аналогичным периодом 2015 года — до \$12 млрд.

В 2017 году глобальный рынок IPO не успеет до конца оправиться после шоков 2016 года, пишет в своем обзоре финансовый аналитик и издатель IPO Playbook Том Таулли, однако инвесторы все же могут рассчитывать на некоторое оживление. По мнению Таулли, важнейшими сделками грядущего года станут публичные размещения технологических стартапов, среди которых будет немало «единорогов», то есть компаний с оценочной капитализацией от \$1 млрд. В их число входят интернет-сервис краткосрочной аренды жилья Airbnb, музыкальный потоковый сервис Spotify, социальная сеть Pinterest, разработчик программного обеспечения Palantir Technologies, владелец облачного хранилища Dropbox и социальный сервис для обмена фотографиями Snapchat. Кроме того, в следующем году инвесторы по-прежнему будут ждать размещения IT-компаний Uber, создавшей популярное мобильное приложение для вызова такси или частного водителя. После последнего раунда инвестиций оценочная стоимость этого сервиса взлетела до \$68,5 млрд, но пока неясно, решится ли Uber предложить свои акции инвесторам на бирже в 2017 году, отмечает Таулли.

#### СКОЛЬКО СТОЯТ «ЕДИНОРОГИ»

В этом году на американских биржах разместились только 14 высокотехнологических компаний. Это минимум со времен 2008 года, подчеркивает в своем отчете аналитик инвестиционной компании Zacks Investment Research Света Килла.

И в следующем году они намерены взять своеобразный реванш. По мнению Килла, успех первичного размещения сервиса Snapchat может превзойти все ожидания. По данным Reuters, компания уже подала заявку

на проведение IPO и собирается выйти на фондовую биржу в марте. Сейчас Snapchat оценивается в \$20–25 млрд, но по итогам IPO оценка может достичь \$35–40 млрд. С учетом этого сделка грозит стать крупнейшим IPO в мире со времен размещения акций китайского интернет-гиганта Alibaba в 2014 году. Уверенность инвесторов в светлом будущем Snapchat подкреплена сильными финансовыми показателями компании, отмечается в обзоре Zacks. Если в 2015 году выручка сервиса составила \$59 млн, то по итогам этого года она может подскочить до \$250–350 млн, а в следующем году достичь \$1 млрд.

Еще одним претендентом на статус крупнейшего размещения 2017 года компания Zacks называет оператора сервиса краткосрочной аренды Airbnb. В настоящее время он оценивается в \$30 млрд, что делает Airbnb вторым по величине «единорогом» после Uber. Компания последовательно наращивает ежегодную выручку: если в 2013 году она составляла \$250 млн, то по итогам 2016 года аналитики Zacks ожидают ее на уровне \$900 млн.

**По мнению Таулли, важнейшими сделками грядущего года станут публичные размещения технологических стартапов, среди которых будет немало «единорогов», то есть компаний с оценочной капитализацией от \$1 млрд.**

Компания Palantir Technologies, разработчик технологических решений в сфере Big Data, основанный в 2014 году создателем PayPal Питером Тилем, тоже стоит на ногах довольно крепко: ее стоимость оценивается в \$20 млрд. Инвесторы верят в перспективы Palantir в том числе из-за крупных заказов со стороны госорганов и Вооруженных сил США (с Пентагоном компания в октябре подписала контракт на поставку софта на \$200 млн).

Социальная сеть Pinterest, файловый хостинг Dropbox и потоковый сервис Spotify оцениваются, соответственно, в \$11 млрд, \$10 млрд и \$2,2 млрд.

#### КОГДА ПРОЙДУТ IPO

За исключением Snapchat, пока нет ясности даже с примерными сроками проведения IPO американских «единорогов». Самые ожидаемые — Uber и Airbnb — пройдут в лучшем случае в конце 2017 года, говорит начальник департамента торговых операций ИК «Фридом Финанс» Игорь Ключнев. «Помимо сложной экономической и политической ситуации, эти компании сталкиваются еще и с трудностями в сфере регулирования. Пока эти вопросы не решены, нет смысла проводить роуд-шоу и запускать торги на бирже, поскольку проблемы с регулятором могут негативно сказаться на цене акций», — поясняет он.

Управляющий партнер трейдинговой компании United Traders Анатолий Радченко, напротив, уверен в размещении акций Airbnb и Uber в следующем году. Также он ожидает IPO компаний Snapchat, Dropbox и Spotify — вероятность этих событий трейдер оценивает в 90%.

Вероятность проведения новых IPO на Московской бирже в 2017 году близка к нулю из-за текущей экономической конъюнктуры, говорит аналитик УК «Альфа-Капитал» Андрей Шенк. «IPO как в России, так и на Западе происходят по двум причинам. Во-первых, если компания хочет привлечь деньги под инвестиционные проекты. Но в России инвестиции сейчас если и наращивают, то за счет привлечения долгового капитала. Во-вторых, если основной акционер захочет продать долю. Однако тогда выгоднее продать акции крупному инвестору — они на этом могут больше заработать», — пояснил Шенк.

Эксперт добавил, что объем первичных размещений на рынке постепенно сокращается и эта

тенденция характерна не только для России, но и для всего мира.

Игорь Ключнев из ИК «Фридом Финанс», впрочем, верит в вероятность первичного размещения на Мосбирже акций «Детского мира» в 2017 году. По своей оценочной стоимости эта российская компания вполне тянет на «единорога»: ее капитализация может составить \$1–1,5 млрд. «Это может быть самое крупное IPO на российском рынке со времен размещения «Ленты». Но это, к сожалению, единственная крупная сделка, которую я вижу в следующем году», — подытоживает финансист.

Генеральный директор УК «Спутник — Управление капиталом» Александр Лосев другого мнения о перспективах размещения на Мосбирже акций «Детского мира». По его словам, в условиях экономического спада инвесторы предпочитают ретейл экономкласса. «Спрос на элементарные продукты питания и товары ежедневного потребления, которые продаются там, не зависит от ситуации с валютами и экономикой», — говорит Лосев. — «Детский мир» — сегмент более высокий, не совсем массовый».

Если российская экономика будет восстанавливаться, это отразится на качестве потребляемых товаров. Соответственно в этом случае интерес инвесторов к «Детскому миру» может вырасти, резюмирует Лосев. ■

### Хью Хефнер на продажу

Эксцентричный миллионер Хью Хефнер выпустил первый номер Playboy в 1953 году. В разные годы на обложке появлялись Мэрилин Монро, Элизабет Тейлор, Синди Кроуфорд, Памела Андерсон, Дэнни Миноуг и другие звезды. Российская версия журнала появилась летом 1995 года. Первым издателем был холдинг Independent Media, а первым главным редактором вплоть до 2000 года — Артемий Троицкий. «Я хотел сделать интеллектуально-эротический журнал. Что-то вроде «Нового мира», ну или «Юности», но с голыми девушками», — рассказывал позднее «Афише» Троицкий о своей работе над журналом. В 2002 году права на выпуск перешли к Hubert Burda Media, которая является основателем издательского дома «Бурда». В 2015 году концепция Playboy претерпела самое серьезное за свою историю изменение: журнал

отказался от фотографий полностью обнаженных моделей. Такой «радикальный» шаг компания объясняла обилием эротического и порнографического контента в интернете, конкуренцию с которым журнал посчитал бессмысленной. Последний номер в «старом» формате вышел в марте 2016 года. Для его обложки снялась 48-летняя Памела Андерсон, которая неоднократно сотрудничала с изданием. В мае генеральный директор Playboy Скотт Фландерс сообщил CNN, что владельцы Playboy Enterprises изучают возможность его продажи. По словам топ-менеджера, идея возникла из-за интереса, который проявили потенциальные покупатели к особняку основателя компании — 89-летнего миллионера Хью Хефнера. В августе здание, в котором на протяжении 45 лет проходили съемки топ-моделей Playboy, было продано за \$100 млн.



Как открыть модный фастфуд

# Будни честного бургера

РЕГИНА САДЫКОВА

**Бургеры, картошка и пиво — таково меню актуального московского общепита. Основатель сети BB&Burgers Иван Кукарских открыл девять кафе, которые принесут ему 360 млн руб. выручки в 2016 году. Как устроена экономика бургерной?**

«Бургеры — это новые суши. Для успеха необходимы всего две составляющие: качественное мясо и хорошие булочки», — говорит ресторатор Аркадий Новиков. Незатейливый фастфуд, который еще несколько лет назад прочно ассоциировался с «Макдоналдсом» и «Бургер Кингом», стал мейнстримом столичного ресторанного рынка. Новые бургерные открываются на каждом углу. Одна из причин расцвета — появление доступной мраморной говядины российского производства.

Задали тренд несколько лет назад фудтраки (фургоны с едой) и уличные фестивали еды, где дебютировали The Burger Brothers, Burger Heroes и другие похожие проекты. Бургеры пользовались спросом, а начинающие рестораторы переезжали из мобильных точек в стационарные помещения. «Ни у кого из нас не было опыта в ресторанном бизнесе. Но мы все делали сами, параллельно учились», — рассказывает основатель The Burger Brothers Александр Залесский.

Весной 2015-го подключилась тяжелая артиллерия: Аркадий Новиков открыл первую бургерную «#FARSH». Сейчас он запускает уже пятое заведение сети. В июле прошлого года мясной ресторан и бургерную «Воронез» открыл другой известный ресторатор Александр Раппопорт. В сентябре 2016 года на Новом Арбате открылась закусочная Black Star Burger, принадлежащая рэперу Тимати и его партнерам, в заведение сразу же выстроились огромные очереди. Булочки с котлетами ввели в меню даже «Шоколадница» и кондитерская Upside Down Cake.

«Блюдо простое, сытное и понятное, цена доступная», — объясняет популярность формата Аркадий Новиков. Однако, по его мнению, московский рынок уже близок к насыщению, волна бургерных переместится в спальные районы столицы и в регионы.

## ЕВРОПЕЙСКИЙ ФОРМАТ В ПОДМОСКОВНОЙ ДЕРЕВНЕ

Вывеска BB & Burgers (Beer, Buns and Burgers) смотрится неожиданно на фасаде постройки, напоминающей гараж, на Центральной улице деревни Глухово. Обычно в таких помещениях располагаются дешевые придорожные кафе, но никак не модные бургерные. Вокруг — частный сектор, современные коттеджи соседствуют с деревянными избышками, а «Лады» — с «Мерсе-



Основатель сети BB&Burgers Иван Кукарских пытался заработать на кулинарии, пока не понял, что гораздо выгоднее реализовать свою мечту — открыть бургерную

десами». «Я три месяца искал помещение, — рассказывает Иван Кукарских, 27-летний основатель сети бургерных BB & Burgers. — Проехал все Ильинское шоссе от Новой Риги до Рублево-Успенского, заходил в каждое помещение, что вдоль дороги, пытался договориться об аренде. Это же «золотая миля»: другой такой локации за МКАД нет».

В 2012 году Иван только вернулся из Швейцарии, где учился управлению в сфере гостеприимства в Ecole hoteliere de Lausanne. Во время учебы частенько захакивал с университетскими друзьями в местную бургерную Holy Cow. «Я уже тогда понял, что бургеры из премиального мяса высокого качества — это набирающий обороты перспективный тренд», — говорит Кукарских. Ивану так понравился формат, что он даже защитил диплом на эту тему: представил бизнес-проект бургерной преподавателям.

Кукарских 12 лет учился в Канаде, Испании и Швейцарии, но решил вернуться в Россию: «В Канаде и Испании слишком отличный от нас менталитет, а в Швейцарии просто скучно».

В Москве стартовать он все же решил не с бургерных, а с кафе-кулинарии «Фермер». «Кулинария казалась мне простым и понятным форматом, хотелось построить большую сеть», — рассказывает Иван. Его отец, Павел Кукарских, начал заниматься ресторанным бизнесом в 1990-е, открыв в Екатеринбурге свой первый ресторан «Мистер N». К 2007 году компания Кукарских-старшего «Малахит»

стала крупнейшим ресторанным оператором в Екатеринбурге. Его сеть пекарен «Поль Бейкери» насчитывает десять кафе в Москве и 45 по всей России. По данным СПАРК, УК «Малахит» в прошлом году заработала 19,7 млн руб. прибыли (при обороте 32,6 млн руб.).

В Москве Ивану скучать не пришлось. Первым делом он запустил кулинарию в подмосковном поселке Малаховка, где находилось производство заготовок сети «Поль Бейкери». Кулинария располагалась на небольшой площади, выде-

**Важная особенность формата — бургерным не нужны большие помещения. Бургеры быстро готовятся и съедаются, их часто берут на вынос. По сути, это фастфуд, хотя средний чек в два раза выше, чем в заведениях эконом-формата**

ленной компанией отца, продавала салаты, котлеты, гарниры и десерты на вынос. Ежемесячный оборот составлял порядка 2,5 млн руб., чистая прибыль — 600 тыс. руб. Вложенные в запуск 2 млн руб. отбились за несколько месяцев.

Но стоило запустить кулинарию на другом конце Подмоскovie, на Ильинском шоссе, как начались серьезные проблемы. «В кулинарии обычно огромный процент списаний, от 50%, но у нас был еще выше, — вспоминает Кукарских. — Производство располагалось в Малаховке, люди не видели, где и как готовится еда, и не доверяли нам».

Проект, в который Иван вложил тоже 2 млн руб., работал в минус. Когда на третий месяц работы убытки превысили 300 тыс. руб., Кукарских-младший решил, что пора менять концепцию и реализовать давнюю мечту — сделать бургерную.

## БУРГЕРЫ И РОК-Н-РОЛЛ

Проект бургерной, который предприниматель защищал в Швейцарии, мало помог. «Красивый бизнес-план и реальность — это просто

и вытяжку, всего на оборудование ушло 200 тыс. руб. С мясом возникли проблемы. Тогда, в 2012 году, мраморная говядина, по словам Ивана, еще считалась эксклюзивным продуктом и стоила в разы дороже, чем сейчас. Он договорился с фермерами и перекупщиками о поставках охлажденной говядины и стал жарить мясо.

«Сначала я хотел сделать такую милую европейскую кулинарию в белых тонах — потребитель не понял, — рассказывает Кукарских-младший. — Тогда я подумал: ну хорошо, получайте — гриль, мясо, лук. Мы стали ставить фоновую рок-музыку, разрешать гостям рисовать на стенах фломастерами в ожидании заказа». Это сработало: уже в первую неделю стали продавать бургеры и картошку-фри на 15–20 тыс. руб. в день, а по итогам первого месяца оборот составил 600 тыс. руб. Кулинария ранее на этом же месте приносила всего 450 тыс. руб.

Начинающий предприниматель совершил ошибку, чуть не стоившую ему бизнеса. «Вытяжку я покупал сам, а устанавливал собственник помещения; мы понятия не имели, что там должны быть фильтры. И вот как-то раз на второй месяц работы бургерной я открыла дверь, а оттуда валит дым: оказалось, что вытяжка засорилась, чудом не случился пожар», — вспоминает предприниматель.

В общей сложности на запуск бургерной ушло около 3 млн руб., на операционную прибыль заведение вышло через три месяца, а



сейчас «гараж» на Ильинском шоссе приносит 3–4 млн руб. выручки в месяц, прибыль превышает 500 тыс. руб. «Если бы я не наделал всех ошибок и не запускал сначала кулинарию, то мог бы уложиться в 1 млн руб.», — подсчитал ресторатор.

Когда весной 2014 года первая точка стала стабильно приносить прибыль, предприниматель решил, что пора масштабировать бизнес. «Я понимал, что мы попали в тренд, у нас положительная динамика, но было очень страшно. Психологически сложно перепрыгнуть с аренды в 120 тыс. руб. в месяц сразу на 600 тыс. руб., какая была в центре. Ведь чтобы отбивать такие затраты, нужно было делать продажи в три-четыре раза выше», — вспоминает Кукарских.

Одной из наиболее популярных бургерных в Москве на тот момент была Burger Brothers на Красном Октябре. На нее и ориентировался Иван. «Мне казалось, что они крутые, а мы сидим на задворках. Я даже взял их булочку и пошел к своим пекарям, сказал «хочу такую же», — вспоминает ресторатор. Он не знал, что The Burger Brothers повезло с арендой. «На нас вышли владельцы кафе-бара «Продукты» на «Красном Октябре», у которых было небольшое помещение с окном на улицу, его нам предложили занять на партнерских условиях — за процент от прибыли», — рассказывает основатель The Burger Brothers Александр Залесский.

Кукарских нашел помещение в 65 кв. м на Цветном бульваре, владельцы которого согласились предоставить два месяца арендных каникул, и стал готовиться к запуску. На аренду, ремонт и оборудование новой точки потребовалось 4 млн руб. Иван утверждает, что эти деньги заработал на первой бургерной.

«Я думал, что мы отработали все процессы нашей маленькой командой, которая работала на Ильинке, отобрали самые популярные пункты меню. Но на деле мы ни черта не были готовы, все шло не так», —

вспоминает Иван. Дело в том, что трафик клиентов в центре был гораздо выше, чем на Ильинском шоссе, команда не успевала готовить бургеры и следить за чистотой. Клиенты ждали в очередях, столы были завалены мусором. Повара не выдерживали темп работы и увольнялись через месяц. «Удалось выдохнуть только на третий месяц, когда мы вышли в ноль и сформировали команду. Я понял: все, мы зацепились в центре. Тут есть наша вывеска», — говорит Кукарских.

#### ЭФФЕКТ «ПЬЯНОЙ БАБУШКИ»

Сегодня под брендом BB & Burgers работают уже девять заведений в Москве и Подмосковье; первые два принадлежат Ивану Кукарских, остальные он открыл вместе с партнерами. «Я часто приезжал в первую бургерную на Ильинке и видел, как там все устроено, еще тогда поверил в идею», — рассказывает Богдан Панченко, который занимается оптовой продажей овощей в магазины «Азбука вкуса». Он инвестировал 2 млн руб. в бургерную на Сретенке и столько же в кафе на Новом Арбате, взамен получил по 15% в обоих заведениях. По словам Богдана, вложения окупались через полтора года после открытия.

«Самое сложное сейчас даже не привлечь деньги, желающих всегда довольно много. Трудно найти хорошие площадки», — говорит Кукарских-младший. По его словам, он работает с крупнейшими риелторскими агентствами, которые ищут хорошие точки на столичном рынке коммерческой недвижимости, но при этом все равно приходится идти на компромиссы. Например, для бургерной на Маросейке нашлось помещение, в котором ранее располагалась пекарня «Волконский». Но площадка была слишком большой, и Иван предложил отцу открыть «Поль Бейкери» по соседству. На Пятницкой по такой же схеме отец и сын поделили помещение бывшего обувного магазина.

По словам бизнесмена, в среднем месячная аренда помещения под бургерную в Москве составляет от 1 млн руб. в месяц, ежемесячная выручка колеблется от 4 млн до 6 млн руб. в зависимости от локации и времени года. Прибыль обычно около 20%. По предварительным расчетам, выручка всей сети в 2016 году превысит 360 млн руб., прибыль — 80 млн руб.

Важная особенность формата — бургерным не нужны большие помещения. Бургеры быстро готовятся и съедаются, их часто берут на вынос. По сути, это фастфуд, хотя средний чек в два раза выше, чем в заведениях эконом-формата. Так, средний чек в BB & Burgers — около 700 руб. (обычно берут бургер за 380 руб., картошку за 140 руб. и напиток за 170 руб.). Самый популярный бургер — «Пьяная бабушка», который готовится по рецепту, привезенному Иваном из Чикаго (оригинальное название drunken granny).

Булочки выпекают в Малаховке, пиво (2–3 тыс. л в месяц) закупают у крафтовой пивоварни, мясо заказывают у лидеров рынка — «Праймбиф» и «Мираторга».

#### ПРЕМИАЛЬНЫЙ «МАКДОНАЛДС»

«Если раньше мы ставили гриль, стол и предоставляли свободу повару — собирай, как хочешь, лишь бы было вкусно, — теперь наши кухни — это мини-заводы, — рассказывает Кукарских. — Каждое движение отработано: взял булочку, положил на нее отмеренное количество ингредиентов, повернулся, отдал, повторил».

Кукарских одержим идеей построить сеть бургерных по всей России и составить конкуренцию «Макдоналдсу», поэтому он решил развивать еще и франшизу. В 2015 году он нашел франчайзи, которые открыли бургерную у метро «Китай-город». Договорились о роялти 5% от оборота, без паушального взноса. Но уже через полгода франчайзи перестали выплачивать

#### Сколько стоит открыть бургерную, млн руб.

<b>Стартовые инвестиции</b>	<b>11</b>
Аренда (первый, последний месяц и залог)	3
Затраты на ремонт	5
Покупка оборудования	3
<b>Операционные расходы в месяц</b>	<b>3,2</b>
Аренда	1
ФОТ (в среднем 8 сотрудников в смену, 2 смены)	0,5
Затраты на продукты	1,2
Списание продуктов	0,2
Налоги, электричество, обслуживание оборудования, текущий ремонт, продвижение	0,3
<b>Выручка в месяц</b>	<b>4</b>
<b>Прибыль</b>	<b>0,8</b>
Срок окупаемости, мес.	14

Источник: BB & Burgers

обещанные суммы, а потом и вовсе сменили вывеску. Впрочем, через несколько месяцев заведение закрылось, утверждает Илья Климов, директор по маркетингу сети BB & Burgers. «Рынок бургерных в пределах Садового кольца явно перегрет, открываться сейчас стоит в хороших спальных районах», — считает Александр Залесский.

Так поступил, например, бывший маркетолог и event-менеджер Игорь Никулин, открыв полтора месяца назад бургерную Bear Burgers неподалеку от метро «Преображенская площадь», в здании кинотеатра им. Моссовета. Он взял в аренду бывшее помещение кафе европейской кухни, докупил необходимое оборудование за 200 тыс. руб., стал продавать бургеры менеджерам из соседнего бизнес-центра и посетителям местных кружков и студий танца. Поначалу продажи шли не очень, но сейчас появились постоянные клиенты, предприниматель продает по 60 бургеров в день, средний чек — 600 руб.

Кукарских тоже стремится открывать точки за пределами центра. Например, недавно открыл вторую бургерную за МКАД в ТЦ «Рига Молл». Новый огромный ТЦ на 80 тыс. кв. м начал работать в 2016 году, и большинство площадей еще пустует. Зато здесь у BB & Burgers монополия: компания занимает 150 кв. м напротив «Киномакса», а других кафе здесь нет. В будни продажи плохие, зато выходные «делают кассу»: в кинотеатр приезжают со всей Новой Риги и окрестностей. Открытие этой точки обошлось уже в 20 млн руб., но Кукарских убежден, что отобьет инвестиции по мере наполнения ТЦ.

Идея-фикс Ивана — построить сеть бургерных по всей России, но он до сих пор не уверен, что московская мода на бургеры дойдет до провинции. «Все-таки у нас здесь несколько тепличных условия. Далеко не все в регионах могут позволить себе бургеры за 380 руб.», — считает он. ■

РБК СТИЛЬ

Style.rbc.ru

Ваш новый  
Стиль

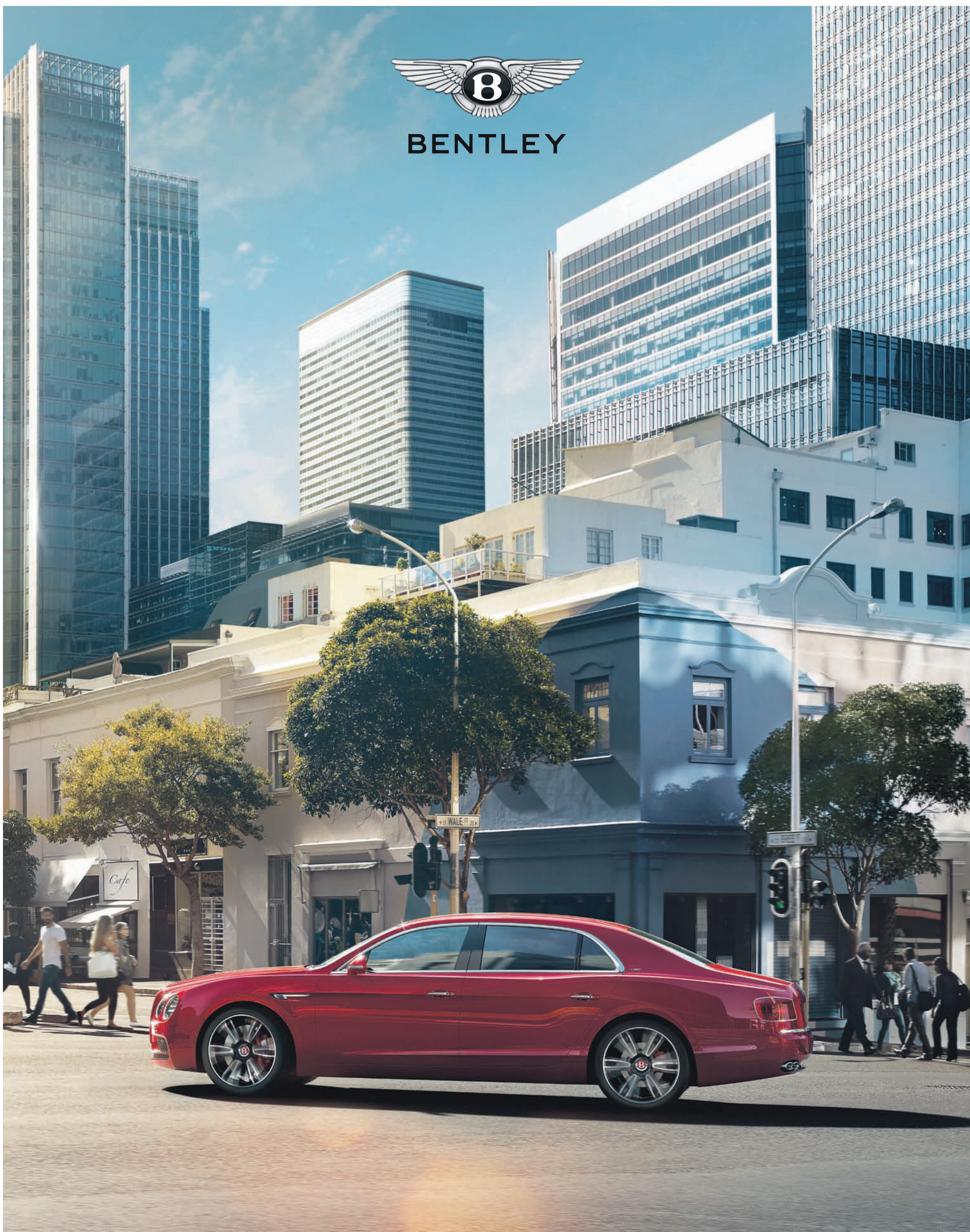
Реклама

18+





BENTLEY



Новый Flying Spur V8 S. Почувствуйте разницу.

Уже у официальных дилеров. Bentley Россия [www.russia.bentleymotors.com](http://www.russia.bentleymotors.com)

Реклама. Название «Bentley» и символ в виде крылатой литеры «B» являются зарегистрированными товарными знаками. © 2016 Bentley Motors Limited.