

Почему частные инвесторы решили вложить на 24,7 млрд рублей меньше **с. 8** Hilton, Kempinski, Marriott и другие гостиницы, которые не будут построены **с. 8** Хватит ли теперь мест футболистам и болельщикам **с. 9**



ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА



ПОЛИТИКА | ЭКОНОМИКА | ЛЮДИ | БИЗНЕС | ДЕНЬГИ

7 апреля 2015 Вторник No 60 (2077) WWW.RBC.RU

КУРСЫ ВАЛЮТ  
(ЦБ, 07.04.2015)

▼ \$1=

₽56,51

▲ €1=

₽62,03

▲ ЦЕНА НЕФТИ URALS (THOMSON REUTERS,  
06.04.2015, 19.00 МСК) \$57,94 ЗА БАРРЕЛЬ

▲ ИНДЕКС РТС (МОСКОВСКАЯ БИРЖА,  
06.04.2015) 971,08 ПУНКТА

▲ МЕЖДУНАРОДНЫЕ РЕЗЕРВЫ  
РОССИИ (ЦБ, 27.03.2015) \$360,8 МЛРД

## Инфраструктура РБК выяснил, что случилось с бизнесом Е4

Михаила Абызова

# Подрядчик без портфеля

АЛЕКСАНДРА ГАЛАКТИОНОВА,  
ИРИНА МАЛКОВА

Ни федеральный министр в качестве владельца, ни заказы госкомпаний не гарантируют бизнесу в России безбедного существования. РБК выяснял, как на грани банкротства оказалась Группа Е4, крупнейший подрядчик в энергетике.

После ухода в 2005 году из РАО «ЕЭС России», где Михаил Абызов был заместителем Анатолия Чубайса, из разрозненных активов он собрал компанию, которая могла строить электростанции под ключ. На пике, в 2013 году, портфель контрактов, по данным компании, превышал 160 млрд руб. За три года Абызов рассчитывал не только выстроить бизнес, но и монетизировать его, сделав Е4 публичной компанией.

Но сейчас Е4 на грани банкротства. С июня 2014 года к компании и ее предприятиям было подано больше 200 исков, а общая сумма претензий от кредиторов, заказчиков, субподрядчиков и поставщиков Е4 превышает 18,6 млрд руб., выяснил РБК, изучив судебные картотеки. Имущество компании на сумму свыше 3 млрд руб. арестовано по искам Сбербанк и Альфа-банка, следует из данных на сайте арбитража.

На начало 2015 года крупных контрактов в портфеле Е4 не оста-



Михаил Абызов не давал по кредитам Е4 личных гарантий

лось. Компания фактически остановила работу как генподрядчик, признает президент Е4 Андрей Малышев: «Мы сегодня занимаемся больше урегулированием

финансовых отношений и пытаемся обеспечить работу «дочек». Переговоры с кредиторами идут по 12 часов в день, и основной вопрос на них —

уже не реструктуризация долга, а уточнение размера обязательств», — говорит он.

Окончание на с. 10

## Инвестиции

### Первый выход сына Якунина

ИРИНА ЖАВОРОНКОВА

Фонд VIYM, одним из руководителей которого является сын главы РЖД Андрей Якунин, продает блокпакет компании «Агро-Альянс». VIYM утверждает, что за четыре года его доля подорожала вдвое.

#### Согласно стратегии

Фонд под управлением инвестиционной компании Venture Investments & Yield Management (VIYM), одним из основателей которой является Андрей Якунин, выходит из капитала группы «Агро-Альянс». Об этом РБК рассказал управляющий директор VIYM Дмитрий Шицле. Фонд продает принадлежащий ему пакет акций одному из нынешних совладельцев компании, подтвердил гендиректор «Агро-Альянса» Виктор Козырев.

Головное ООО «Агро-Альянс», по данным СПАРК, с 4 сентября 2014 года на 100% принадлежит кипрскому «Агро-Альянс Сайпрэс Лимитед».

Окончание на с. 14



4 630017 020096

Подписка: (495) 363-11-01

**TISSOT**  
ШВЕЙЦАРСКИЕ ЧАСЫ С 1853 ГОДА

БУТИК TISSOT, ТД ГУМ,  
КРАСНАЯ ПЛОЩАДЬ, Д. 3,  
3-Я ЛИНИЯ, 1 ЭТАЖ.  
ТЕЛ. +7 (495) 543-90-59



**T +** Tactile, Solar, Revolutionary.  
TISSOT T-TOUCH EXPERT SOLAR

Энергия солнца

\*Тактильные, работающие на солнечной энергии, революционные. Реклама.

РБК  
ежедневная  
деловая  
газета

16+

Ежедневная деловая газета РБК  
Главный редактор:  
Максим Павлович Солюс  
Заместители главного редактора:  
Петр Мироненко, Юлия Ярош  
Выпуск: Дмитрий Иванов  
Руководитель фотослужбы: Алексей Зотов  
Фоторедактор: Наталья Славгородская  
Верстка: Константин Кузниченко  
Корректура: Марина Колчак  
Инфографика: Олеся Волкова, Андрей СитниковОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК  
Шеф-редактор проектов РБК:  
Елизавета Осетинская  
Главный редактор rbc.ru  
и ИА РосБизнесКонсалтинг: Роман Баданин  
Заместители главного редактора:  
Ирина Малкова, Владимир Моторин,  
Дмитрий Рыжов  
Главный редактор журнала РБК:  
Валерий Игуменов  
Заместители главного редактора:  
Мария Абакумова, Андрей Бабицкий,  
Анфиса Воронина  
Арт-директор: Илья Орлов  
Руководитель фотослужбы: Варвара ГладкаяРуководители направлений –  
заместители главного редактора  
Банки и финансы: Елена Тофанюк  
Индустрия и энергоресурсы: Петр Кирьян  
Информация: Игорь Терентьев  
Медиа и телеком: Юрий Синодов  
Политика и общество: Максим Гликин  
Спецпроекты: Елена Мязина  
Экономика: Дмитрий КоптюбенкоРедакторы отделов  
Международная жизнь: Иван Ткачев  
Мнения: Антон Шириков  
Потребительский рынок: Денис Пузырев  
Свой бизнес: Владислав СерегинАдрес редакции: 117393, г. Москва,  
ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1  
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177  
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru  
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ruУчредитель газеты: ООО «РБК Медиа»  
Газета зарегистрирована в Федеральной службе  
по надзору в сфере связи, информационных  
технологий и массовых коммуникаций.  
Свидетельство о регистрации средства  
массовой информации ПИ № ФС77-59174  
от 3 сентября 2014 года.Издатель: ООО «БизнесПресс»  
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1  
E-mail: business\_press@rbc.ru  
Генеральный директор: Екатерина СонаКорпоративный коммерческий директор:  
Людмила Гурей  
Коммерческий директор  
издательского дома «РБК»: Анна Батыгина  
Директор по рекламе  
товаров группы люкс: Виктория Ермакова  
Директор по рекламе сегмента авто:  
Мария ЖелезноваДиректор по маркетингу: Андрей Сикорский  
Директор по распространению:  
Анатолий Новгородов  
Директор по производству: Надежда ФоминаПодписка по каталогам:  
Агентство «Роспечать», подписной индекс: 19781  
Российская пресса, подписной индекс: 24698Подписка в редакции:  
Телефон: (495) 363-1101  
Факс: (495) 363-1159Этот номер отпечатан  
в ОАО «Московская газетная типография»  
123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1Заказ № 0903  
Тираж: 80 000Номер подписан в печать в 22.00  
Свободная ценаПерепечатка редакционных материалов  
допускается только по согласованию с редакцией.  
При цитировании ссылка на газету РБК  
обязательна.

© «БизнесПресс», 2015

Украина Киев начал конституционную реформу вопреки возражениям ДНР

## Децентрализация

ПОЛИНА ХИМШАШВИЛИ,  
АЛЕКСАНДР АРТЕМЬЕВ

На Украине началась работа над реформой Конституции. Главная задача — децентрализация власти, заявил Петр Порошенко. Представители ДНР и ЛНР недовольны работой комиссии и указывают на нарушения минских соглашений.

В Киеве 6 апреля состоялось первое заседание комиссии по реформе Конституции Украины с участием президента Петра Порошенко. Изменить конституцию в ответ на требования «революции достоинства» и после вооруженных восстаний на востоке страны киевские власти обещали с 2014 года. Проведения конституционной реформы до конца года требует и Комплекс мер по выполнению минских соглашений, согласованных в феврале. Российские политики не раз критиковали руководство Украины за промедление с реформой.

Указ о создании комиссии Порошенко подписал 3 марта 2015 года, а персональный состав комиссии утвердил 31 марта, ее председателем назначен спикер Верховной рады Владимир Гройсман. Принять изменения участники работы надеются до октября этого года.

## Первое — децентрализация

Форма правления страной не изменится, сообщил Порошенко: парламентско-президентская форма является надежной гарантией европейского и демократического развития Украины. Однако изменится система распределения полномочий между Киевом и регионами. На комиссии Порошенко назвал три приоритета при подготовке поправок в конституцию: «Первое — это децентрализация. Второе, я считаю, что должно быть усовершенствование конституционных основ правосудия. Третье — усовершенствование конституционного регулирования прав, свобод и обязанностей человека и гражданина».

Базовым уровнем децентрализации станут города, села, поселки и территориальные общины. «Именно там нам надо сконцентрировать львиную долю прав для того, чтобы сократить расстояние между гражданином и властью», — заявил Порошенко.

Свои предложения по конституционным изменениям Порошенко представил летом прошлого года. В части местного самоуправления президент предлагал ввести выборность глав регионов (сейчас назначаются президентом). Децентрализация — ключевой элемент конституционной реформы на Украине, которая должна вступить в силу до конца 2015 года, указано в Комплексе мер.

Децентрализация, по словам Порошенко, не коснется вопросов обороны, национальной безопасности и внешней политики: «Наоборот, роль центра в этих вопросах увеличится».

Предложенная Порошенко децентрализация коснется всех уровней государственной власти, начиная с сельского и городского, что соответствует обязательствам Украины согласно Европейской хартии местного самоуправления, но она не затронет ни



Спикер Верховной рады Владимир Гройсман, президент Петр Порошенко и премьер-министр Арсений Яценюк (слева направо на заднем плане) не намерены вести переговоры с ополченцами ДНР и ЛНР

оборонной, ни внешней политики, говорит РБК консультант конституционной комиссии, координатор Democasy Reporting International Андрей Козлов. Он сравнивает ее с децентрализацией, проведенной во Франции в 2003 году. Однако речи об отдельных режимах или отдельной политике в гуманитарной сфере для некоторых регионов, например для Донбасса, идти не может, говорит Козлов, это нарушило бы принцип равенства прав. «Такая децентрализация может обеспечить интересы всех территориальных общин, и если она сработает в Харьковской

области, почему она не может работать в Донецкой», — задается вопросом эксперт.

Помимо децентрализации реформа должна быть направлена на обеспечение и защиту прав человека, предполагается расширение этого раздела Конституции. «Не должно быть отсылка к 80 закону, Конституция должна быть законом прямого действия, в ней не должно быть ограничений, которые бы не рекомендовались в европейской конституционной практике», — говорит Козлов. «Мы ожидаем, что парламент 300 голосами отменит

## Как менялась Конституция Украины

## Принимали сутки

Конституция Украины была принята 28 июня 1996 года. Итоговый вариант депутаты согласовали на заседании, продлившемся почти сутки. Президент Леонид Кучма хотел добиться вынесения на референдум «реакционного» варианта документа, вспоминал председатель парламента Александр Мороз в интервью ЛигаБизнесИнформ. «Заслон афере поставили депутаты, на протяжении суток согласовыв невыеясненные прежде позиции в Основном законе», — сказал политик. Итоговый вариант был принят в 9 утра.

## Право распускать

В 2000 году президент Леонид Кучма инициировал референдум о внесении изменений в Конституцию.

Большинство участников референдума проголосовали за введение двухпалатного парламента, за право президента распускать парламента, если в течение месяца он не сформирует постоянно действующее большинство или в течение трех месяцев не утвердит бюджет, за сокращение депутатов с 450 до 300, за лишение депутатов неприкосновенности. Однако на законодательном уровне было оформлено только право президента распускать парламента.

## Полномочия Рады

В 2004 году прошла реформа Конституции в пользу наделения парламента большими полномочиями: право формирования правительства получила коалиция депутатских

фракций, срок полномочий Верховной рады был продлен до пяти лет (по Конституции-1996 — четыре года).

## Отмена реформы

В 2010 году при президенте Викторе Януковиче депутаты пропрезидентской Партии регионов без голосования в парламенте направили обращение в Конституционный суд с требованием отменить конституционную реформу 2004 года. Конституционный суд признал ту реформу незаконной, право назначать премьер-министра вернулось к президенту.

Президент Порошенко 6 апреля на заседании комиссии напомнил, что на майдане в 2013 году люди требовали отмены незаконных изменений Конституции.

и ЛНР

# ДЛЯ СВОИХ



ФОТО: Николай Лазаренко/Рейд/Коммерсантъ

полную неприкосновенность как членов парламента, так и судейской ветви власти», — указал еще одну задачу реформы премьер Арсений Яценюк.

## Работа с Донбассом

Открывая заседание комиссии, Порошенко приветствовал представителей всех областей Украины, в том числе Донбасса. «Мы можем твердо заявить, что те люди, которые представляют Донбасс в Киеве, не имеют никакого отношения ни к нам, ни к республике», — отреагировал представитель ДНР в Контактной группе Денис Пушилин (цитата по Интерфаксу).

Но в Киеве настаивают на том, что не будут вести переговоры с представителями ДНР и ЛНР. «Если мы говорим о нашем диалоге с востоком, то этот диалог исключительно с законно избранными представителями востока страны, а не с российскими бандитами и террористами», — подтвердил позицию на заседании комиссии Яценюк. Украина, по его словам, ожидает выполнения Россией минских договоренностей, в том числе в части проведения честных и прозрачных местных выборов, которые соответствуют стандартам ОБСЕ, «для того, чтобы инклюзивный диалог подготовки изменений в Конституцию обязательно привлекал представителей всей страны».

Заявления Порошенко на первом заседании комиссии свидетельствуют о том, что Киев не собирается решать вопросы, включенные в Комплекс мер по выполнению минских соглашений, заявил ТАСС полномочный представитель ЛНР в Контактной группе Владислав Дейнего. «Сегодняшние заявления Порошенко не подразумевают решение вопроса о языке, не предполагают закрепление самостоятельности региона и другие позиции, прописан-

ные в Комплекс мер, — сказал он. — Это свидетельствует о том, что Киев не собирается этого делать».

Порошенко на заседании комиссии, напротив, говорил о том, что новая организация власти на местах даст не только дополнительные финансовые ресурсы, но и возможности учесть местную специфику в вопросах языка, веры, исторической памяти и т.д. В президентских поправках, поданных в парламент летом, но не принятых Радой, Порошенко предлагал передать местным властям право определять на своей территории статус языка меньшинств. Однако при этом статус украинского как единственного государственного языка не изменится, повторил Порошенко на прошлой неделе.

«Это все выпадает из контекста минских договоренностей. Те заявления, которые сделал сегодня Порошенко, противоречат пункту 12 Комплекса мер, а также приложениям к пункту 11, где подробно говорится о конституционном устройстве, а также роли того или иного языка», — сказал Дейнего Интерфаксу. В пункте 12 плана говорится о том, что вопросы, касающиеся местных выборов, должны обсуждаться в Контактной группе на основании закона Украины об особом статусе местного самоуправления. 11-й пункт плана предусматривает вступление в силу новой Конституции Украины к концу 2015 года, ключевым элементом реформы должна быть децентрализация с учетом особенностей отдельных районов Донецкой и Луганской областей, согласованных с их представителями.

## Успеть до октября

К работе в комиссии привлечены 72 эксперта, в том числе три экс-президента страны — Леонид Кравчук, Леонид Кучма, Виктор Ющенко. По мнению Кравчука, завершиться работа над утверждениями поправок к Конституции должна до местных выборов, назначенных на осень, иначе «они будут нелегитимными или полномочия выборов не будут определены Конституцией» (цитата по УНИАН). Выборы назначены на конец октября, и Порошенко говорил о недопустимости их переноса.

Яценюк в своем выступлении напомнил, что для принятия поправок к Конституции нужно 300 голосов депутатов. При этом Порошенко не исключил вынесение поправок на референдум.

Будут ли вынесены поправки на референдум, как о том говорят Порошенко и Яценюк, Козлов сказать не берется. «На референдум поправки выносятся, если они касаются первого раздела — общих принципов, третьего раздела — выборы и референдумы, а также последнего раздела, говорящего о правилах принятия поправок», — объясняет Козлов. Он не исключает, что может быть принято решение о разделении поправок на какие-то разделы и голосование по ним по отдельности.

«Нормандская четверка» (Франция, Германия, Украина, Россия) будет активно следить за проведением конституционной реформы на Украине в соответствии с минскими соглашениями, заявил министр иностранных дел России Сергей Лавров. ▀

## Мнение



РИЧАРД ХААС,  
президент Совета по международным отношениям

ФОТО: flickr.com/tobin.t

Есть минимум пять причин усомниться в том, что договоренности вступят в силу или окажут желаемый эффект

## Почему договоренности по Ирану могут не сработать

**Договоренности по иранской ядерной программе оказались более масштабными, чем многие ожидали. Но есть как минимум пять обстоятельств, которые могут лишить финальное соглашение смысла или попросту сорвать его.**

### Год на подготовку

«Не говори гоп, пока не перепрыгнешь» — если в фарси еще нет такой поговорки, то я думаю, скоро появится.

Все дело в «Основных параметрах всеобъемлющего соглашения по ядерной программе Исламской Республики Иран» — документе, недавно согласованном Ираном и странами «шестерки». Соглашение стало важной политической и дипломатической вехой, и оно намного детальнее и масштабнее, чем многие ожидали.

При всем этом текст оставляет без ответа не меньше вопросов, чем разрешает. Договоренности накладывают значительные ограничения на ядерную программу Ирана и заданы стандарты инспекций, позволяющих убедиться, что Иран выполняет свои обязательства. Оговаривается и смягчение экономических санкций после момента, когда Иран достоверно выполнит свои обязательства.

Главное — соглашение обеспечит возможность заранее понять, что Иран решил создавать ядерное оружие и организовать скоординированный международный ответ, в частности вновь ввести санкции до того, как Иран получит ядерное оружие.

### Пять причин

Но есть минимум пять причин усомниться в том, что договоренности вступят в силу или окажут желаемый эффект. Пока что объявлено о промежуточных договоренностях; всеобъемлющее соглашение должно быть достигнуто к концу июня. Но в промежутке настроения легко могут поменяться: те, кто добивался промежуточных договоренностей столкнутся с критикой своих правительств и общественности по поводу условий соглашения.

Второй повод для беспокойства — конкретные вопросы, которые еще предстоит разрешить. Самым сложным может оказаться момент снятия многочисленных экономических санкций. Многие политики в США и Европе захотят, чтобы они оставались в силе, пока Иран полностью не выполнит свои ключевые обязательства.

Третий повод для сомнений — одобряют ли разные стороны долгосрочный пакт. Консерваторы в Иране, несомненно, будут возражать против

соглашения с «Большим Сатаной», которое ограничивает ядерные амбиции их страны. В то же время среди иранцев широко распространено желание избавиться от экономических санкций, и Иран одобрит соглашение, если к нему отнесется благосклонно высший руководитель аятолла Али Хаменеи.

В США неопределенности больше. Сохранение за Ираном любого ядерного потенциала вызывает распространенное и понятное беспокойство, как и адекватность условий мониторинга и инспекций, как и то, что произойдет через 15 или 25 лет, когда срок действия ограничений закончится. Нет никаких гарантий, что Обаме удастся убедить конгресс одобрить финальное соглашение или снять санкции.

Вопрос о политическом одобрении тесно связан с четвертым поводом для беспокойства: как именно будет внедряться в жизнь соглашение. История контроля над вооружениями подсказывает, что возникнут случаи, когда Иран, который уже утаивал важную информацию от инспекторов ООН, заподозрят в несоблюдении договоренностей. Необходимо договориться о процедуре, по которой будет оцениваться поведение Ирана и обсуждаться ответная реакция.

Пятая причина для волнений — во внешней и военной политике Ирана в целом. Договоренности касаются только ядерной деятельности, в них ничего не говорится об иранских ракетных программах, о поддержке террористов и гражданских войн, не говоря уже о положении с правами человека внутри страны.

Иран претендует на то, чтобы стать имперской державой, господствующей в регионе. Подписанное ядерное соглашение не изменит этого стремления и даже может ухудшить ситуацию: репутация Ирана может укрепиться, а возможность создать ядерное оружие в долгосрочной перспективе сохранится.

Такие договоренности лучше, чем получение Ираном ядерного оружия или чем война за предотвращение такого исхода. Но соглашение должно обеспечить достаточную уверенность, что оно и вправду существенно ограничивает ядерную программу Ирана, что любые попытки обмана будут вовремя замечены. И усилий для создания такой уверенности потребуются не меньше, чем для заключения самих договоренностей.

© Project Syndicate, 2015.  
www.project-syndicate.org

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

Рынок труда | **Вакансии разошлись с работниками**

# «Пока такого, как в 2009 году, нет»

ПЕТР НЕТРЕБА,  
АЛЕКСАНДР БИКБОВ

В марте 2015 года найти работу оказалось сложнее и через рекрутинговые агентства, и через службы занятости. С января количество ищущих работу увеличивается при одновременном сокращении вакансий.

## «Точечный» кризис

По данным Минтруда, с которыми удалось ознакомиться РБК, с января 2015 года количество официальных безработных увеличилось на 12%. Зато же время количество вакансий, которыми располагают официальные службы занятости, сократилось на 13,6%.

Минтруд большой проблемы в этом пока не видит. На прошлой неделе министр труда Максим Топилин доложил президенту Владимиру Путину о состоянии рынка труда, подчеркнув, что в 2015 году более низкие темпы роста увольнений, чем были в 2008 году. «В прошлый кризис на пике мы имели практически 3% зарегистрированной безработицы, сейчас это 1,3%», — сообщил Топилин. По его словам, населению стоит ожидать «точечного» кризиса.

«Позиция Минтруда состоит в том, что сейчас есть структурный дисбаланс и надо перенаправить по возможности людей на другую работу», — говорит чиновник социального блока правительства. По антикризисному плану на эти цели уже утверждено 52 млрд руб. Набор мер поддержки пока традиционный — повышение мобильности трудовых ресурсов, их переподготовка, стимулирование занятости молодежи. Под эти программы правительство намерено выделить субсидии регионам. Пока утверждены субсидии Алтайскому краю, Татарстану, Самарской и Тверской областям. Еще 44 региона подали заявки, но они еще не утверждены, рассказал чиновник.



За последний год (март к марту) число вакансий сократилось на 8%, резюме — выросло на 40%

Тенденции сокращения числа вакансий и роста числа их соискателей зафиксировали и рекрутинговые компании. По данным HeadHunter, число актуальных резюме на одну открытую вакансию сейчас составляет 8,1. Всего за полгода показатель примерно удвоился, сказал РБК директор по исследованиям HeadHunter Глеб Лебедев. По его словам, за последний год (март

к марту) число вакансий сократилось на 8%, резюме — выросло на 40%.

С августа—октября 2014 года эти тренды отмечает и Superjob. За год (март к марту) количество резюме увеличилось на 19%, а число вакансий, предложенных работодателями, сократилось на 13%, рассказал РБК руководитель направления исследований портала Superjob.ru Павел Лебедев.

«Тенденции на рынке труда последних двух лет отличаются от конца 2008 года, когда за три месяца конкуренция выросла четырехкратно», — говорит Лебедев. — Сейчас бизнес оказался более подготовленным к негативным тенденциям на рынке. Многие компании отмечали, что проводят оптимизацию численности персонала еще летом 2014-го».

## Малый бизнес не поможет

И все же сокращения продолжатся, предупреждает управляющий партнер хедхантинговой компании «Агентство Контакт» Марина Тарнопольская. По ее словам, соотношение вакансий от зарубежных и российских компаний заметно изменилось: раньше их было поровну, теперь большую часть занимают отечественные — 70 на 30%. Некоторые иностранные компании закрыли местные штаб-квартиры в связи с выводом бизнеса из России, объясняет Тарнопольская: «Компании, например, автомобильного сектора явно

«**Предпринимателей становится все меньше. Почему их будет больше в кризис — для меня большая загадка**»

не афишируют цифры, но, по нашим оценкам, сокращение персонала составит до 15% в 2015 году».

«Людей массово не увольняют, предприятия не закрываются — пока такого, как в 2009 году, нет. Но тем не менее кризис есть. Если мы сегодня не примем никаких серьезных мер по поддержке реального сектора, по развитию точек роста на будущее, то, конечно, будет хуже», — сказал РБК бизнес-омбудсмен Борис Титов.

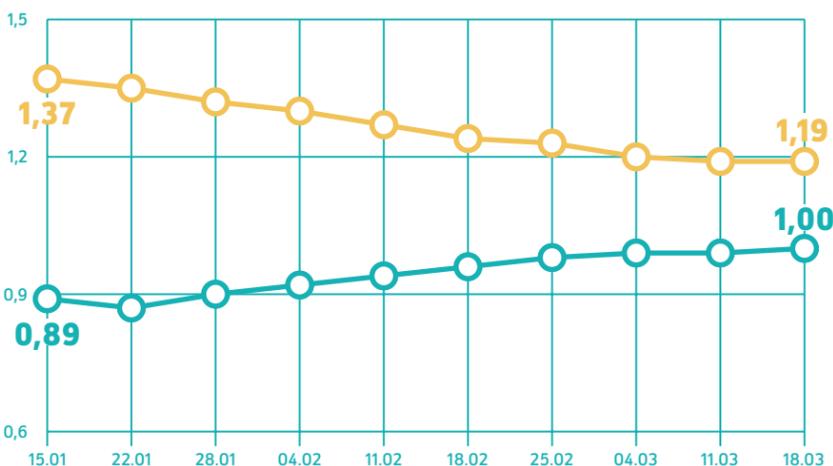
Минэкономразвития согласен с Минтрудом, что безработица в ближайшее время окажется некритичной. «Прирост в пределах 0,3%», — подтвердил на прошлой неделе прогноз Топилина глава Минэкономразвития Алексей Улюкаев. Смягчить кризисные явления на рынке труда, по его мнению, возможно на уровне микробизнеса и индивидуального предпринимательства, которые смогли бы принять возможную высвобождающуюся рабочую силу.

Однако эксперты пока отмечают обратный процесс. «Количество малых предпринимателей сокращается, в условиях кризиса спрос на их услуги и продукцию падает, институциональная среда такова, что предпринимателей становится все меньше. Почему их будет больше в кризис — для меня большая загадка», — удивляется ведущий научный сотрудник Центра анализа доходов и уровня жизни Института управления социальными процессами ВШЭ Наталья Зубаревич. ▣

## Рост безработицы в России в начале 2015 года

— Количество безработных, зарегистрированных в органах службы занятости населения, млн человек

— Число вакансий, заявленных работодателями в органы службы занятости населения, млн ед.



Источник: Минтруд

## Выборы Белый дом поддержал запрет на возвращение в Думу в том же созыве после отказа **Один депутат — один мандат**

**АЛИСА ШТЫКИНА**

**Отказавшиеся от мандата депутаты больше уже не смогут вернуться в Госдуму в том же созыве. Соответствующий проект Минюста одобрила правительственная комиссия по законопроекту о деятельности.**

Комиссия правительства по законопроектной деятельности одобрила проект, запрещающий получать депутатский мандат больше одного раза за созыв, рассказал РБК источник, знакомый с ходом совещания. Эту информацию подтверждает чиновник правительства.

**Некоторые равнее**

Вопрос о неконституционности законодательства, позволяющего передавать депутатский мандат тем, кто от него уже отказался, в прошлом году поставил единоросс Николай Гончаров. В 2011 году он баллотировался в Госдуму шестого созыва по партийному списку от Ставропольского края. Его фамилия стояла восьмой, но оказалась на непроходном месте.

Через полгода один из депутатов регионального списка, Юрий Эм, отказался от мандата и перешел в правительство Ставропольского края. Однако в ноябре 2013 года, после смены губернатора, Эм решил вернуться в Госдуму и получил свой мандат обратно. Гончаров же посчитал, что депутатский мандат должен был

достаться ему как первому на очереди. Он попытался оспорить решение Центризбиркома в Верховном суде, но получил отказ, после чего обратился в Конституционный суд (КС).

В конце прошлого года КС рассмотрел эту жалобу и признал действующие нормы не соответствующими Конституции. Депутатский мандат не может приобретать статус личной привилегии: если депутат слагает с себя полномочия, то он сознательно разрывает связь с избирателями и добровольно отказывается от своего статуса, говорится в сообщении пресс-службы суда.

Допуская чередование депутатской деятельности с работой в органах власти, эти нормы ставят под сомнение конституционный принцип разделения властей, что способствует потенциальным конфликтам интересов, пришли к выводу судьи КС, рассмотрев жалобу. По их мнению, такой порядок играет на руку лидерам партийных списков и региональных групп, что противоречит принципу равноправия кандидатов в депутаты.

**Закон о депутатском мандате**

Законопроект Минюста «О внесении изменений в отдельные законодательные акты РФ по вопросу замещения (получения) депутатского мандата» призван устранить эти противоречия. Изменения коснутся законов «Об основных гарантиях избирательных прав и права на

участие в референдуме граждан РФ» и «О выборах депутатов Госдумы», следует из законопроекта. Представитель Минюста подтвердил РБК его разработку.

Действующие положения позволяют передавать депутатский мандат тому, кто ранее от него отказался, и тем самым лишают ранее зарегистрированных кандидатов возможности его получить, говорится в пояснительной записке к проекту (копии документов есть у РБК). Теперь депутаты, получившие мандаты, будут исключать из списков кандидатов, и они уже «не смогут повторно претендовать на замещение вакантного депутатского мандата». «Повторное предложение о получении депутатского мандата может быть сделано только кандидатам, которые ранее не [получали] статуса депутата Госдумы соответствующего созыва», — указывают разработчики.

При разбирательстве жалобы в Конституционном суде представители парламента настаивали на привилегии партии определять, кому передать мандат. «У партии есть право выбора при соблюдении принципа территориальности и очередности. Если бы депутат, сложивший полномочия, не имел право на повторное замещение вакансии, это ущемило бы его права по сравнению с кандидатами, которые вообще не брали мандат», — отмечал полномочный представитель Госдумы в КС, зампред думского комитета по кон-

«

**Если бы депутат, сложивший полномочия, не имел право на повторное замещение вакансии, это ущемило бы его права по сравнению с кандидатами, которые вообще не брали мандат**

ституционному законодательству и госстроительству Дмитрий Вяткин («Единая Россия»). Вопрос «выстраивания политической и профессиональной карьеры» должен решаться партией, вторил его коллега Алексей Александров из Совета Федерации.

Постановление Конституционного суда безусловно будет исполнено, сообщил РБК депутат Дмитрий Вяткин.

Эти нормы вводились в 2007 году для того, чтобы полностью поставить Госдуму на ручное управление, говорит политолог, профессор Европейского университета в Санкт-Петербурге Григорий Голосов. «Нынешняя конструкция позволяет поставить или убрать любого депутата. У многих создается ощущение, что нынешняя Госдума работает только как исполнитель, принтер. Видимо, нужно сделать механизм управления более гибким, адекватным и отвечающим более сложным задачам, но без потери управляемости», — отмечает политолог. ■

**При участии Петра Нетребы**

## Обвинение СКР просит лишить Дениса Вороненкова неприкосновенности **У коммуниста отбирают иммунитет**

**ЕЛИЗАВЕТА ФОХТ,  
СВЕТЛАНА БОЧАРОВА,  
МАРИЯ МАКУТИНА**

**СКР попросит привлечь депутата Госдумы от КПРФ Дениса Вороненкова к уголовной ответственности по делу о мошенничестве. Дело касается событий 2010–2011 годов.**

Следственный комитет России (СКР) намерен привлечь депутата Госдумы Дениса Вороненкова (КПРФ) в качестве обвиняемого по уголовному делу о мошенничестве. Об этом заявил представитель ведомства Владимир Маркин (сообщение поступило в РБК).

По закону ходатайствовать о лишении иммунитета может Генпрокуратура. СКР обратился в прокуратуру с предложением запустить процедуру лишения депутатской неприкосновенности, что даст возможность предъявить депутату обвинения.

Как рассказал Маркин, в настоящий момент Следственный комитет расследует уголовное дело «о хищении недвижимого имущества ООО «Тома» и внесении заведомо недостоверных сведений в Единый государственный реестр юридических лиц (ЕГРЮЛ) в отношении указанного общества». Следствие получило данные о том, что организацией

этих преступлений занимался Вороненков.

СК установил, что в преступную группу входили двое бывших сотрудников правоохранительных органов, риелтор «и другие соучастники». В 2010–2011 годах они фактически лишили «Тома» права собственности на 100-процентную долю в его уставном капитале. Преступники также присвоили здание стоимостью 127 млн руб., подделав соответствующие документы.

«Шесть соучастников преступления уже осуждены по ст. 159 УК РФ «Мошенничество», в отношении еще одного дело рассматривается в суде, двое — в статусе обвиняемых», — сообщил Маркин.

**Приурочили к свадьбе**

«Я про Вороненкова эту песню слышу уже месяцев пять — что СКР что-то направляет, — рассказал РБК коллега Вороненкова по фракции, секретарь ЦК КПРФ Сергей Обухов. — Пусть направят сначала». В свою очередь, вице-спикер Госдумы от КПРФ Иван Мельников назвал странным тот факт, что это произошло вскоре после свадьбы Вороненкова с коллегой по Госдуме из фракции единороссов Марией Максаковой.

«Как будто после события прошлой недели Вороненков попал в поле зрения СКР, и они [следователи]

«

**Я про Вороненкова эту песню слышу уже месяцев пять — что СКР что-то направляет. Пусть направят сначала**

зачем-то решили приурочить свое заявление к этому событию. Это даже как-то некрасиво, мне кажется. Но надо смотреть материалы, — сказал Мельников. — Целую неделю страна говорила об этом браке — и пожалуйста. Явно приурочили. По его мнению, случаев, когда следователи предъявляют претензии к депутатам, стало многовато.

По словам другого собеседника в партии, он узнал лично от Вороненкова о том, что когда-то его вызывали на допрос, так как некто дал против него показания. По его словам, позиция КПРФ по лишению депутата неприкосновенности в случае, если такой запрос поступит, будет зависеть от обоснованности обвинений, пока в партии «не имеют понятия» об этом деле.

Супруга Вороненкова Мария Максакова сказала РБК, что это дело не имеет судебных перспектив, так как оно абсолютно надуманно. Свадьба депутатов состоялась 27 марта. На ней присутствовали десять парламентариев, в том числе председатель Госдумы Сергей Нарышкин.

**Здание за \$5 млн**

Как ранее писал «Коммерсантъ», следствие заподозрило Вороненкова в мошенничестве еще в прошлом году. По данным издания, он поучаствовал в захвате здания площадью 1,5 тыс. кв. м на Международной улице, 38. Газета указывала, что эти выводы основаны на показаниях ранее осужденных фигурантов уголовного дела.

Здание принадлежало учредителю ООО «Тома» Отари Кобахидзе. Он рассказал, что передал его гендиректору «Томы» Марине Владимировой. Ее знакомый, полковник ДСБ МВД в отставке Вячеслав Полозков, решил переоформить его на другое юрлицо и продать. Для этого он обратился к сотрудникам ФСБ Андрею Мурзинову и Сергею Шишакову, а те, в свою очередь, привлекли Вороненкова.

По информации «Коммерсанта», покупателем, которого нашел депутат, оказался предприниматель Виталий Качура. Тот собирался приобрести здание за \$2 млн (при оценке в \$5 млн). Качура передал Вороненкову аванс в \$100 тыс. После этого некая строительная компания под контролем участников аферы взяла в банке кредит на 20 млн руб. и, в тот же день получив наличные, приобрела дом. По оценке следствия, Вороненков мог получить от Качуры еще \$1,2 млн. Впоследствии Кобахидзе удалось вернуть здание. ■

Госрегулирование Московский ОНФ раскритиковал мэрию за снос киосков в переходах

# Протест из-под земли



ФОТО: Екатерина Кузьмина/РБК

Программа благоустройства переходов не обрадовала ни предпринимателей, ни арендодателей-посредников

**МИХАИЛ РУБИН,  
ИВАН ГОЛУНОВ**

Московские активисты Общероссийского народного фронта попросили вице-мэра Максима Ликсутова приостановить снос киосков в подземных переходах и на улицах и изменить методы работы. Предприниматели готовят акцию протеста.

## Против перегибов

Столичное отделение Общероссийского народного фронта раскритиковало действия московских властей в решении (есть в распоряжении РБК), которое руководитель столичного исполкома Фронта Виктор Селиверстов в конце марта направил письмом вице-мэру, руководителю департамента транспорта и развития дорожно-транспортной инфраструктуры Максиму Ликсутову. Как следует из приложения к письму, оно составлено по итогам деятельности рабочей группы городского отделения ОНФ «Честная и эффективная экономика». Ее члены встречались с представителями бизнеса и городских властей и обнаружили сложности, возникшие при демонтаже торговых павильонов в подземных переходах Москвы.

«Методы, которыми действуют в департаменте, приводят к серьезному недовольству в профессиональном сообществе. Планы и программы не проходят общественной экспертизы и не обсуждаются с предпринимателями, профессиональными объединениями», — отмечается в решении. Эти действия, утверждают в московском ОНФ, нарушают Московское трехстороннее соглашение, в котором говорится о согласовании интересов

работников, работодателей и властей. В вину правительству города ставится и отказ рассмотреть предложения предпринимателей по финансово-организационному участию в реконструкции, которая проходит за счет города. «Вместо этого расходуются бюджетные средства в больших объемах», — утверждают авторы документа. Они также отмечают, что демонтаж торговых павильонов оставляет без рабочих мест тысячи людей.

Из-за перечисленных проблем члены рабочей группы просят приостановить снос подземных и наземных киосков, провести общественное обсуждение планов по реконструкции переходов и рассмотреть предложения предпринимателей по финансированию ремонтных работ. Селиверстов просит Ликсутова в своем письме представить информацию о принятых мерах.

## Против заниженных цен

До декабря 2014 года Виктор Селиверстов работал на посту замначальника управления президента по внутренней политике (курировал оперативную работу с регионами), откуда перешел в руководство московским ОНФ. Его задачей было усилить позиции движения в городе, говорил ранее РБК источник в Кремле.

Представитель московского ОНФ говорит, что в движении стали следить за проблемой демонтажа ларьков после обращения предпринимателей. Во вторник столичное отделение Российского профсоюза работников малого и среднего бизнеса проводит акцию на Суворовской площади против реконструкции подуличных переходов. По итогам мероприятия может быть направлено обращение к пре-

зиденту Владимиру Путину (проект передал в распоряжение РБК представитель организаторов) с просьбой изучить ситуацию вокруг демонтажа торговых объектов и учесть мнение предпринимателей, которые полагают, что из-за действий московских властей рабочие места утратят около 14 тыс. человек.

Селиверстов сказал РБК, что у ОНФ «нет необходимости персонально защищать людей, торгующих в подземных переходах». «Мы только хотим разобраться в ситуации. С одной стороны, есть целая подземная корпорация, а столичные власти борются с проблемой субаренды. Но, с другой стороны, программа реконструкции нигде не была опубликована. И неясно, почему во время кризиса на реконструкцию тратятся бюджетные средства, которые можно перенаправить на другие проекты», — говорит он.

Московские власти должны принять исчерпывающие меры по исправлению ситуации, когда бюджет несет огромные потери от того, что торговые площади сданы по ценам заведомо ниже рыночных, говорит член центрального штаба ОНФ Михаил Старшинов. По его словам, этот факт может стать предметом изучения правоохранительными органами. В то же время необходимо обеспечить условия, при которых будут учтены интересы простых людей и не произойдет уменьшение рабочих мест, добавил Старшинов.

## Против посредников

Представитель департамента транспорта Москвы не согласился с претензиями, которые упоминаются в решении комиссии столичного ОНФ. По его словам, в департаменте всегда ведут диалог с представителями об-

**Бюджет несет огромные потери от того, что торговые площади сданы по ценам заведомо ниже рыночных**

## Подземная торговля в цифрах

### 3086

торговых объектов находится на площадях ГУП «Московский метрополитен», их общая площадь составляет 13 249 кв. м

### 400

переходов находятся в ведении «Гормоста», из них в 26 есть торговые места

### 10,5 тыс. руб.

составляет средняя арендная ставка «Московского метрополитена» для торговых площадей

### 45 – 50 тыс. руб.

составляет средняя ежемесячная арендная ставка, которую предлагают компании-посредники предпринимателям

Источники: ГУП «Московский метрополитен», «Гормост», Arendametro.ru

щественности, а против программы благоустройства переходов выступают текущие арендаторы, получающие доходы от субаренды. «Сейчас главная задача текущих арендаторов — попытаться воспрепятствовать реализации программы, в которой не подразумевается субарендных отношений, в которой нет места «посредникам», не осуществляющим непосредственную работу и деятельность. Такой новый подход к торговле значительно снизит стоимость аренды для представителей малого и среднего бизнеса. Стоимость аренды торговых площадей в метро после внедрения нового формата торговли снизится в 2–5 раз», — отметил он.

Демонтаж уличных киосков в Москве заканчивается, и теперь власти готовятся к демонтажу подземных. Конфликт столичных властей с арендаторами торговых площадей в метро и подземных переходах длится уже несколько лет. До сих пор большинство торговых площадей в подземных переходах контролируют компании-посредники, которые пересдают киоски предпринимателям. Руководство ГУП «Московский метрополитен» в прошлом году начало масштабную реконструкцию подземных переходов, расторгнув ряд договоров аренды с компаниями-посредниками. Ряд арендаторов (ООО «Метротэк», ООО «Дегама» и др.) потребовали через суд признать расторжение договоров аренды незаконным, но проиграли.

Две трети коммерческих площадей в московском метро, как показало исследование газеты «Ведомости», находится в руках пяти арендаторов, в том числе структура Льва Кветного и Якуба Якубова. ▣

## Максим Лазебник: «EFFIE — ЭТО «ОСКАР» В МАРКЕТИНГЕ»



### МАКСИМ ЛАЗЕБНИК

Организатор Effie Awards Ukraine  
с почти десятилетним опытом

Контракт от имени Всеукраинской рекламной коалиции с Американской маркетинговой ассоциацией о проведении премии он подписал еще в 2006 году. Организатор Киевского международного фестиваля рекламы (КМФР), Клуба арт-директоров Украины (ADC\*UA), национальных рекламных конкурсов KAKADU Awards и ADC\*UA Awards. Шеф-редактор самого популярного портала для рекламистов и маркетологов Украины [www.sostav.ua](http://www.sostav.ua). Национальный представитель международных рекламных фестивалей EPICA Awards, Golden Drum, Golden Hammer etc. Организатор фестиваля «Ночь пожирателей рекламы». Председатель жюри Effie Awards Russia-2014. В феврале 2015 года Лазебник провел обучающий семинар по правильному заполнению заявок для участников Effie Awards Russia.

Сегодня жюри Effie Russia-2014 — национального конкурса одной из самых престижных в мире премий в области маркетинга и рекламы — определит финалистов. Организатором Effie Russia выступает РБК. О том, почему профессиональный конкурс нужен маркетологам даже в условиях кризиса и как непростая ситуация в экономике и политике меняет маркетинговые стратегии и предпочтения потребителей, в интервью корреспонденту Ольге Цыбульской рассказал председатель жюри Effie Awards Russia, исполнительный директор Всеукраинской рекламной коалиции и официальный представитель Effie на Украине Максим Лазебник.

#### В чем заключается ваша работа как представителя Effie?

Моя задача как председателя жюри Effie Awards Russia в том числе и проследить, чтобы правила Москвы не отличались от правил, которые действуют в Сингапуре, Сантьяго или Нью-Йорке. Для общего понимания надо не забывать, что Effie существует уже более сорока лет в сорока с лишним странах мира. Система оценки рекламно-маркетинговых компаний, которую используют на Effie, принята во всем мире как самая объективная. Effie — это «Оскар» в маркетинге. Вам может не нравиться фильм Birdman и вы без ума от «Аферы по-американски», но киноакадемики решили так, как решили. Точно так же весь маркетинговый мир аплодирует лучшей кампании, получившей Effie.

#### Как начиналась украинская премия Effie?

История Effie Awards Ukraine отличается от российской Effie. Мы начинали с чистого листа. Просто распечатали переведенные с английского на украинский и русский языки международные правила и регламенты Effie. Никаких отклонений, ссылок на специфику, историю или традиции.

#### Есть какой-то контроль соблюдения условий со стороны нью-йоркского офиса?

Да, конечно. По мере становления украинской Effie у меня как у представителя премии было три стадии такого контроля, или «менторства», как они говорят. Сначала — жесткое супервайзерство, когда нужно было согласовывать буквально каждое телодвижение. Украинский оргкомитет обязан был приглашать на все заседания жюри и церемонии вручения наград представителей из Нью-Йорка. Честно говоря, это было очень накладно. Потом, к счастью, стало полегче. На второй стадии отношений мы дистанционно согласовывали только основные моменты — ведение протокола, кампанию. Сейчас мы уже перешли в ранг «бывалых», поэтому главный офис курирует главным образом наши финансовые результаты.

#### Влияют ли результаты Effie на распределение рекламных бюджетов?

Не напрямую. Для украинских агентств наличие наград Effie в портфеле, конечно, серьезный аргумент при участии в тендере. Но для маркетологов я бы выделил другие мотивации. Это публичное индустриальное подтверждение твоей успешности, высокого уровня работы. Effie дает хорошие карьерные возможности. Есть заслуженные артисты, но нет заслуженных маркетологов, а почему, собственно? К тому же играть по тем же правилам, что и во всем мире, померяться с зарубежными коллегами количеством своих Effie-наград — это вдохновляет и мотивирует.

#### Как складывается профессиональное общение между вами и главным офисом или другими коллегами из Effie-программ по всему миру?

Мы обмениваемся опытом, чем-то хвалимся, что-то конспектируем, иногда досаждаем на какие-то моменты. Например, бюджет Effie Awards Ukraine, увы, недостаточно высок. Мне было интересно, каким образом Effie в Южной Корее удалось договориться с Kogean Air, сделать их своим генеральным спонсором и получить кучу денег. Меня всегда интересовало, какими соображениями руководствуется компания, когда принимает решение о спонсорстве. Это чисто имиджевая штука или как-то влияет на их продажи? Effie Awards Ukraine проводится уже десять лет, но у нас нет постоянного генерального спонсора, как в той же Корее. В Украине имиджевые долгосрочные программы уступают

## Effie Russia играет по правилам

Заявки на конкурс Effie Russia-2015 принимались с 7 по 22 марта включительно. К конкурсу были допущены работы, реализованные в России в 2014 году. Оргкомитет принял более ста заявок на участие. Премией Effie награждаются самые эффективные кампании в 17 основных категориях конкурса и четырех специальных номинациях. Жюри использует единые принципы оценки кейсов, принятые по всем странам проведения Effie. Кейсы, представленные на конкурс, состоят из регистрационной формы, включающей девять пунктов с вопросами и развернутыми ответами, и краткого описания проекта в 90 слов.

место коротким — на год, максимум два. Спонсорство Effie — это показатель мышления, направленного в будущее. В Киеве предпочитают далеко не загадывать.

#### Происходят ли на Effie открытия новых брендов, компаний?

Такие открытия случаются каждый год. Я привозил на семинар в РБК историю одного бренда, абсолютно нового. Это детский сок украинского производства. Создатели маркетинговой кампании вышли на конкурс с грандиозными рыночными результатами. Новые бренды или, наоборот, возрождение известных, но забытых имен случаются на каждом конкурсе. Собственно, это одна из задач Effie Awards.

#### Как кризисная ситуация в стране отражается на маркетинговых стратегиях?

Конечно, этот вопрос лучше задавать практикующему «в полях» маркетологу. Что видится с моей позиции. На фоне снижения покупательской способности, ухудшения общеэкономической, политической ситуации в Украине отечественные товары оказались в выигрышном положении. Товары, произведенные в Европе, США или Китае, сильно подорожали. Курс валют негативно отразился на продажах, и мне кажется, что и вам это должно быть знакомо. Российские же товары покупают неохотно из политических соображений. Могу привести пример с макаронами. Раньше массовые потребители охотно покупали российские и итальянские макароны. Обращали внимание на упаковку и качество, а не на страну производства. Сегодня европейские макароны перешли в категорию премиальных товаров, а «Макфу» не особо жалуют из-за происхождения. Но макароны-то есть не перестали! Так что потребитель идет и покупает макароны, сделанные в Украине. Период кризиса — это время возможностей для многих.

#### В чем тогда достижение маркетолога?

Покупают больше того, кто больше рекламируется. Украинский маркетолог, который не прекратил рекламировать свой продукт, не снизил активность, оказался в выигрыше. Если бы этого не произошло, товар бы не заметили и никакие патриотические чувства не помогли бы.

#### Можете выделить какие-то основные особенности продвижения, которые в период кризиса выходят на первый план?

Когда общая атмосфера напряженная, важны позитивные моменты. Или, например, уход в параллельную реальность, в сказочные миры, в «Игры престолов» или «Гарри Поттера». По-моему, это хорошая идея, например, для телекома. Смартфон сегодня практически все время в интернет-сети, то есть во многом в параллельной реальности. Для продуктов, давно присутствующих на рынке, нужно искать какие-то точки опоры. Простые и понятные послания-обещания. Связанные с ценой, надежностью, качеством. Важно показать, что ты здесь, на том же месте, где обычно, все такой же, и даже лучше. Главное, не уйти «из эфира». В условиях снижения потребления меняется отношение к новым товарам. Призывы к эксперименту — «попробуй нашу новинку, она лучше!» — успеха не принесут. Люди покупают то, что им давно и хорошо знакомо.

**СИСТЕМА ОЦЕНКИ РЕКЛАМНО-МАРКЕТИНГОВЫХ КАМПАНИЙ, КОТОРУЮ ИСПОЛЬЗУЮТ НА EFFIE, ПРИНЯТА ВО ВСЕМ МИРЕ КАК САМАЯ ОБЪЕКТИВНАЯ. EFFIE — ЭТО «ОСКАР» В МАРКЕТИНГЕ. ВАМ МОЖЕТ НЕ НРАВИТЬСЯ ФИЛЬМ BIRDMAN И ВЫ БЕЗ УМА ОТ «АФЕРЫ ПО-АМЕРИКАНСКИ», НО КИНОАКАДЕМИКИ РЕШИЛИ ТАК, КАК РЕШИЛИ. ТОЧНО ТАК ЖЕ ВСЬ МАРКЕТИНГОВЫЙ МИР АПЛОДИРУЕТ ЛУЧШЕЙ КАМПАНИИ, ПОЛУЧИВШЕЙ EFFIE.**

# БИЗНЕС | ЧМ-2018

Россия решила сэкономить 27 млрд рублей на подготовке к чемпионату мира по футболу

## Бюджет мимо ворот

### Размещение гостей ЧМ-2018 в цифрах

**60 тыс.**

номеров в гостиницах для болельщиков — таковы минимальные требования ФИФА к кандидатам на проведение чемпионата мира по футболу

**100 тыс.**

номеров фигурируют в заявке России на ЧМ-2018

**19%**

из этих 100 тыс., согласно заявке, должны быть построены или отремонтированы к началу чемпионата

**63%**

номеров относятся к категории три звезды, 22% — четыре звезды, 12% — пять звезд

**\$660**

в сутки, по предварительной оценке, составит средняя стоимость номера в гостинице пять звезд в Москве

**На 11%,**

или 24,7 млрд руб., сокращена оценка внебюджетных расходов на подготовку к ЧМ, за счет которых планировалось финансировать строительство и реконструкцию гостиниц

**14,4 тыс.**

номеров планировалось построить к чемпионату. После корректировки программы их количество, по оценке CBRE, может сократиться на 5 тыс. единиц

Источники: ФИФА, документы правительства

**ДМИТРИЙ КОПТЮБЕНКО,  
ПЕТР НЕТРЕБА,  
АЛЕКСЕЙ ПАСТУШИН**

Минспорта предлагает сэкономить на строительстве 25 гостиниц для участников и болельщиков чемпионата мира по футболу 2018 года. Финансирование подготовки к ЧМ-2018 сократится на 27 млрд руб.

#### Антикризисное сокращение

Предложения Минспорта содержатся в проекте постановления правительства, которым вносятся изменения в программу подготовки к проведению в 2018 году в России чемпионата мира по футболу. Документ размещен в понедельник на портале раскрытия информации regulation.gov.ru.

Согласно проекту постановления из программы будут исключены 25 мероприятий, по 14 будет произведена корректировка адресных ориентиров, а в девяти случаях — замена равнозначными объектами.

Речь идет о гостиницах для размещения представителей и гостей ФИФА, футбольных команд, болельщиков и представителей СМИ в Волгограде, Калининграде, Нижнем Новгороде, Ростове-на-Дону и Саранске. Самые большие изменения касаются Нижнего Новгорода — здесь из программы исключаются 14 гостиниц, все для болельщиков.

Часть гостиниц к чемпионату, которые теперь уже не будут построены, планировалось открыть под известными международными брендами. Из программы исключены, в частности, Hilton, Kempinski, Korston, Marriott и Park Inn в Нижнем Новгороде. В Саранск не придет Sheraton.

Представители гостиничных сетей отказались комментировать РБК отмену строительства их отелей к чемпионату мира по футболу. В Kempinski РБК лишь подтвердили, что компания вышла из подписанного ранее проекта в Нижнем Новгороде. Представитель Rezidor Hotel Group (владеет брендом Park Inn) Ирина Захарова сказала РБК, что компания затрудняется прокомментировать вопрос об отмене строительства, так как является управляющей компанией, а не девелопером проекта. Представитель Korston заявил, что любая информация, касающаяся как переговоров, так и планов по строительству новых отелей бренда носит исключительно конфиденциальный характер. Не стали комментировать отмену строительства своего отеля и в компании Hilton. Получить комментарии в Marriott и компании Starwood (владеет брендом Sheraton) также не удалось.

По некоторым гостиницам Минспорта предлагает изменить звездность. Например, гостиница на ул. Гвардейская в Калининграде получит категорию четыре звезды, а не пять звезд, как следует из действующей редакции программы. Звездность жилого комплекса «Тавла» гостиничного типа в Саранске изме-



Несмотря на сокращение расходов, Россия готова разместить всех болельщиков ЧМ-2018

няется с 3–4 звезды на 2–4 звезды, а в отношении нижегородской гостиницы на пл. Театральная указание на звездность убирается.

В результате корректируются итоговые суммы ресурсного обеспечения и прогнозная оценка расходов на программу подготовки к ЧМ-2018. Совокупные расходы сокращаются на 27 млрд руб., до 637,6 млрд, причем расходы федерального бюджета (336 млрд) не меняются, основное сокращение — на 24,7 млрд (до 201,6 млрд) — касается строки «юридические лица». В то же время расходы по статье «Транспорт» предполагается увеличить на 1 млрд руб., следует из таблицы поправок к проекту в бюджет на 2015 год и на

**Наибольшие изменения касаются Нижнего Новгорода — здесь из программы исключаются 14 гостиниц, все для болельщиков**

плановый период 2016 и 2017 годов (есть у РБК).

Представитель первого вице-премьера Игоря Шувалова, курирующего подготовку к ЧМ-2018, уточнил РБК, что «бюджет чемпионата мира не изменился», произошла корректировка количества гостиниц в рамках требования ФИФА. По его словам, строительство гостиниц финансируется из внебюджетных источников, в качестве примера он привел окончание строительства трехзвездного Park Inn by Radisson в Волгограде.

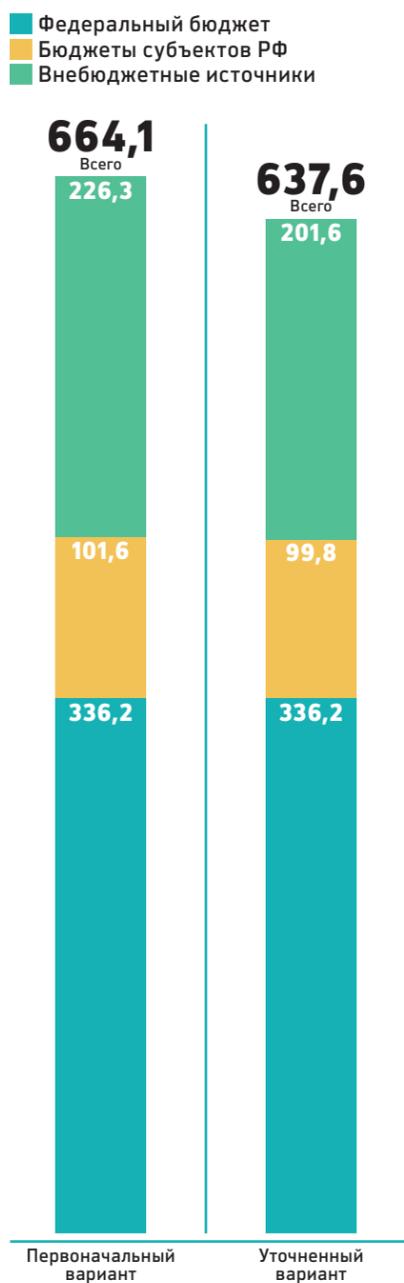
Это не первое предложенное Минспорта сокращение расходов на чемпионат мира. Так, 11 марта министерство предложило скорректировать программу подготовки ЧМ, умень-



ФОТО: Fotolia/PhotoXPRESS.ru

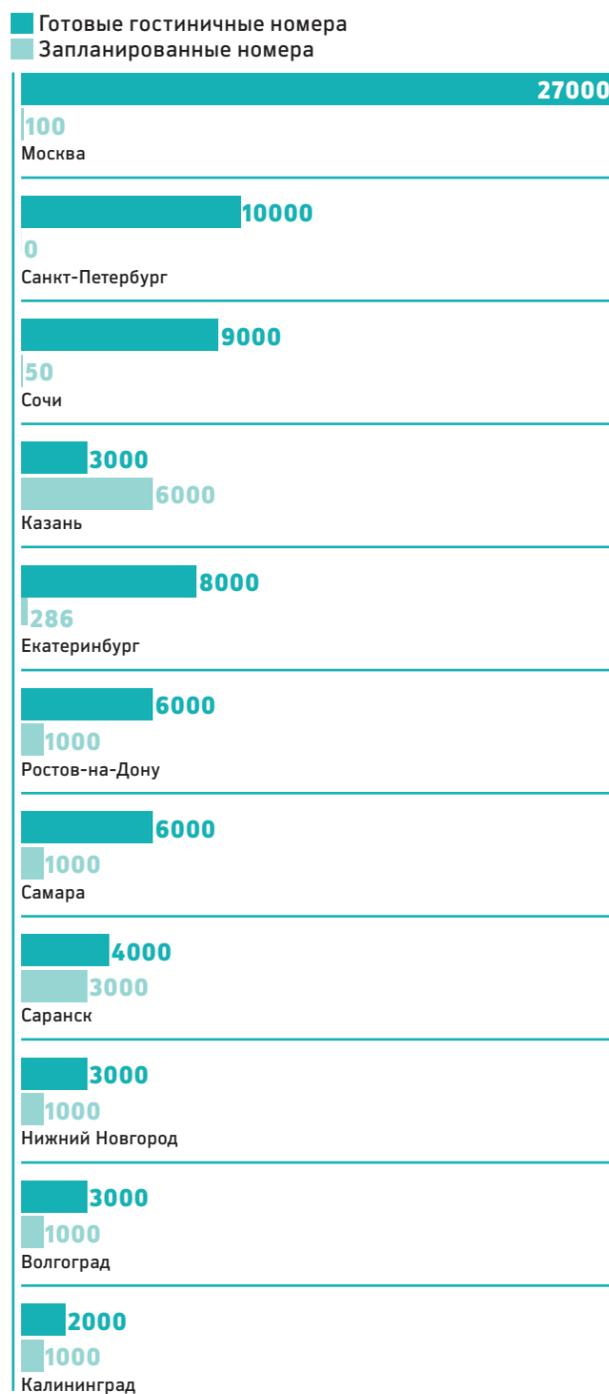


### Насколько сократились расходы на подготовку к проведению ЧМ-2018, млрд руб.



Источник: постановление правительства «О программе подготовки к ЧМ-2018», заявка России на ЧМ-2018 на сайте ФИФА

### Где планировалось размещать гостей чемпионата



### Самые проблемные объекты уже были исключены из списка возводимых к ЧМ-2018

полнительном строительстве или реконструкции еще 28 тренировочных площадок в местах размещения баз команд. Предельная стоимость строительства или реконструкции тренировочной площадки для чемпионата мира определена в 134,4 млн руб. Но федеральный бюджет финансирует только 30% стоимости — остальное платят региональные власти. Поэтому федеральные расходы Минспорта предлагает компенсировать уже названными сокращениями расходов.

#### Заявка с запасом

В заявке, которую российская делегация подавала в 2010 году в FIFA, указывалось, что общий объем номерного фонда во всех 13 горо-

дах, которые должны были принять ЧМ-2018, составляет 90 тыс. номеров, при этом планировалось построить еще 17 324 новых номера. Затем из российской заявки на проведение чемпионата мира выпали Краснодар и Ярославль, что снизило действующий гостиничный фонд городов первенства на 9 тыс. номеров и планируемый к постройке — на 2888 номеров.

Отказ от строительства 25 гостиниц может привести к сокращению «гостиничной» программы на треть. Исходя из стандартного расчета 200 номеров на одну гостиницу, чемпионат мира недополучит около 5 тыс. новых гостиничных номеров из ныне запланированных 15 тыс., отмечает заместитель директора по развитию индустрии гостеприимства компании CBRE Станислав Ивашкевич. Вместе с тем вряд ли приехавшие на чемпионат болельщики будут испытывать неудобства из-за отсутствия мест размещения. «Дело в том, что изначально программа подготовки к чемпионату мира по футболу была составлена с запасом по отношению к требованиям FIFA, — подчеркивает эксперт. — При этом нередко в провинциальных городах, где будут проходить матчи ЧМ-2018, просто нет спроса на пятизвездочные гостиницы либо он очень слаб».

В России уже были примеры, когда под масштабные события строились пятизвездочные отели, например Hyatt в Екатеринбурге и Владивостоке, а также в Сочи. «Однако затем собственники сталкивались с проблемами низкого спроса на свои гостиницы, — напоминает партнер, руководитель отдела гостиничного бизнеса и туризма Cushman & Wakefield Марина Смирнова. — Поскольку для этих отелей привлекаются частные, а не государственные инвестиции, то корректировка планов выглядит естественной». Вероятно, что самые проблемные объекты уже были исключены из списка возводимых к ЧМ-2018 и в дальнейшем навряд ли стоит ждать серьезного сокращения планов, добавляет эксперт.

При составлении перечня гостиниц, которые должны быть построены к ЧМ-2018 года, не до конца было понятно, есть ли инвесторы, которые готовы их строить, рассказывает вице-президент Федерации рестораторов и отельеров России Вадим Прасов. «Не стоит забывать и про кризис, и отсутствие проектного финансирования, как зарубежного, так и российского, — говорит эксперт. — Эти условия также, вероятно, подтолкнули инвесторов к пересмотру своих планов». В любом случае сокращение числа новых гостиниц не критично для проведения мундиаля, уверен эксперт. К тому же результаты корректировки этих планов будут скорее положительными, чем отрицательными, уверен Прасов. «Во всяком случае, мы избежим переизбытка номерного фонда и полупустых отелей в некоторых городах, как это произошло в Сочи», — заключает собеседник РБК. ▣

шив вместимость Большой спортивной арены олимпийского комплекса «Лужники» с 89 тыс. до 81 тыс. Тогда же было предложено исключить одну тренировочную площадку в Краснодарском крае. Предложения, по документам Минстроя, уже согласованы с ФИФА.

Сложности с бюджетным финансированием также вынудили Минстрой подготовиться к необходимости корректировки «проектно-сметной документации в части замены оборудования и материалов иностранного производства российскими аналогами, упрощения технологических решений кровли стадионов и их архитектурного облика». Соответствующий проект поста-

новления подготовлен министерством к утверждению премьер-министром Дмитрием Медведевым.

Суть проблемы в том, что по действующему законодательству госконтракты стоимостью свыше 10 млрд руб. требуют отдельного утверждения правительством. Минспорта заключены госконтракты на строительство стадионов в Самаре, Саранске, Волгограде, Нижнем Новгороде и Ростове-на-Дону. Срок каждого контракта превышает три года, а стоимость — более 10 млрд руб. Корректировка цены госконтрактов позволит Минспорта не согласовывать каждый контракт в Минфине.

При этом 26 марта Минспорта внесло в правительство предложения о до-



Министр по вопросам «открытого правительства» Михаил Абызов основал «Группу Е4» в 2006 году. На скупку ее активов он потратил более 5 млрд руб. собственных средств



Чубайс пригласил Абызова в РАО «ЕЭС России» в 1998 году заниматься сбытовой политикой и «неплатежами». Решить проблему министру удалось за два года, а за все время работы в РАО Абызов собрал 200 млрд руб. долгов



Первый генеральный директор Е4 Петр Безукладников (слева) руководил компанией три года. Нынешний президент «Группы Е4» Андрей Малышев (справа) возглавил ее в сентябре 2012 года

РБК выяснил, что случилось с бизнесом Е4 Михаила Абызова

# Подрядчик без портфеля

➔ Окончание. Начало на с. 1

В бой вступил и главный кредитор Е4 — Альфа-банк, выставивший компании требования на общую сумму около 6 млрд руб. Банк собирается инициировать процедуру банкротства компании, утверждает источник, близкий к «Альфе». К такому развитию событий готовится и Е4, говорит топ-менеджер компании.

Абызов с 2012 года занимает должность министра по вопросам «открытого правительства» — после перехода на госслужбу заниматься делами компании ему не позволяет закон. И, похоже, кредиторам действительно не приходится рассчитывать на то, что акционер будет спасать подрядчика.

## Электрифицируй это

Из РАО «ЕЭС» Абызов ушел в 2005 году, не дожидаясь окончания реформы. А уже на следующий год было зарегистрировано ОАО «Группа Е4». Аббревиатуру можно трактовать по-разному, рассказывает первый гендиректор Е4 Петр Безукладников: «Е» — от английского engineering или energy, а цифра обозначает четыре главные функции так называемых ЕРСМ-подрядчиков — engineering (проектирование), procurement (поставка), construction (строительство) и management (управление). Идея Абызова изначально была очень амбициозной — объединить лучшие из профильных активов и создать компанию, которая могла бы строить объекты электроэнергетики, начиная

от первого пункта и до последнего, говорит Безукладников.

В том, что новая компания будет обеспечена заказами, сомнений не было. «Расчет был на то, что создается новый рынок, абсолютно неосвоенный, с большими деньгами. И тот, кто придет на него первым, получит лучшие контракты», — объясняет один из бывших топ-менеджеров РАО. На последнем этапе реформа электроэнергетической отрасли предусматривала, что предприятия монополии будут проданы частным инвесторам. Руководство РАО тогда планировало, что к 2020 году энергопотребности в России должны удвоиться и составить 300 тыс. МВт. Для того чтобы обеспечить такой рост, все частные инвесторы, участвовавшие в покупке активов монополии, брали на себя инвестиционные обязательства, подписывая так называемые договоры предоставления мощности (ДПМ). В них было оговорено, сколько новых объектов, где и в какой срок должен построить инвестор, а за срыв обязательств ему грозили огромные штрафы (изначально — до 25% от суммы всей инвестпрограммы, впоследствии расчет штрафов не раз корректировался).

Если в 2006 году объем российского рынка строительства в сфере электроэнергетики оценивался в 170 млрд руб., то уже в 2007 году инвестпрограммы компаний, входивших в монополию, должны были суммарно увеличиться почти втрое — до 520,5 млрд руб. Абызов знал, что будет спрос на инженеринговые и строительные услуги, рассказыва-

ет один из его знакомых: «На тот момент этот бизнес был плохо развит в России. Местных подрядчиков полного цикла в стране не было в принципе, хотя рынок для них был колоссальный». Сам Абызов подтверждает, что приоритет работы Е4 — инженеринг под ключ — был определен после того, как правительство решило, что «реализация инвестпроектов должна стать для инвесторов [выкупавших активы у РАО] обязательным элементом».

## Подрядчик для строек века

Активы для своей будущей компании — ремонтные компании, проектные институты и строительных подрядчиков — Абызов частично выкупал у того же РАО «ЕЭС». Их госкомпания распродала наряду со своими энергетическими «дочками» — ОГК и ТГК. Некоторые из купленных компаний создавались еще при СССР и были известны на рынке. К примеру, НПО по исследованию и проектированию энергетического оборудования им. И.И. Ползунова начало работать еще во времена плана электрификации ГОЭЛРО в 1920-е годы, а «Центрэнергоонтаж» в 1950-е годы участвовал в строительстве первой в мире атомной электростанции в Обнинске.

В торгах РАО структуры бывшего топ-менеджера монополии участвовали на общих основаниях, утверждают двое бывших коллег Абызова. Менеджеры РАО «искренне старались продавать активы энергохолдинга конкурентно», — свидетельствует бывший

**Идея Абызова изначально была очень амбициозной — создать компанию, которая могла бы строить объекты электроэнергетики, начиная от первого пункта и до последнего**

миноритарий и председатель комитета по стратегии и реформированию при совете директоров РАО «ЕЭС» Дэвид Херн. Правда, нельзя сказать, что инженерингом в чистом виде инвесторы сильно интересовались, оговаривается он. «Ремонтные и строительные объекты тогда были абсолютно непривлекательны, — подтверждает бывший топ-менеджер РАО. — Многие из них, созданные еще в советское время, из-за неплатежей и отсутствия заказов владели жалкое существование». Реанимировать их начали только в 2005–2006 годах, когда начались стройки в рамках реформы энергетики, добавляет он.

«РАО никому подарков не делало», — отрезает сам Абызов. Крупных активов, купленных у энергохолдинга, по его словам, было только два — подрядчик «Бурягэсстрой» с мощностями на Дальнем Востоке и Сибирский ЭНТЦ, специализирующийся на проектировании электросетевых объектов и теплогенерации. Первый обошелся Е4 в 1,1 млрд руб. (это в шесть раз превышало стартовую цену), второй — почти в 2,3 млрд руб. (или в 2,5 раза выше первоначальной стоимости), писал Интерфакс.

Из первой годовой отчетности Е4 следует, что в 2006 году в группу входило 12 холдинговых компаний с полусотней предприятий. Численность сотрудников Е4 тогда превышала 15 тыс. человек, а уже в следующем году увеличилась до 17 тыс. Forbes писал, что Абызов потратил на скупку активов для Е4 около 10 млрд руб. (более \$370 млн по кур-



Президент Владимир Путин (крайний справа) и его финский коллега Саули Нийнисте (крайний слева) присутствовали на церемонии открытия Няганской ГРЭС в сентябре 2013 года



В декабре «Интер РАО» объявила о расторжении договора с Е4 о строительстве энергоблока мощностью 800 МВт Пермской ГРЭС. Позднее правительство разрешило госкомпани перенести ввод блока в эксплуатацию на 18 месяцев



В 2002–2003 годах Абызов вложил в бумаги нескольких ТГК, которые позднее вошли в КЭС Холдинг Виктора Вексельберга. Сейчас Вексельберг (справа) и Абызов спорят в суде Британских Виргинских островов, сохранился ли у последнего опцион на акции КЭС Холдинга

ФОТО: Олег Яковлев/РБК, РИА Новости, PhotoXpress, Олег Грицаенко/РБК

## «Группа Е4» в цифрах

### Доходы\*

**45 млрд руб.** — консолидированная выручка за 2013 год

**25 млрд руб.** — консолидированная выручка за 9 месяцев 2014 года

**300 млн руб.** — чистая прибыль за 2013 год

**350 млн руб.** — чистая прибыль за 9 месяцев 2014 года

### Долги\*\*

**18,65 млрд руб.** — общая сумма претензий от кредиторов, заказчиков, субподрядчиков и поставщиков «Е4» по состоянию на 27 марта

**Около 200 млн руб.** — «Бинбанк»

**Более 275 млн руб.** — Металлинвестбанк

**Более 200 исков** к группе зарегистрировано в базе арбитражных судов

**Более 250 млн руб.** — Морской акционерный банк

**10,55 млрд руб.** — общая сумма судебных претензий банков

**Более 536,4 млн руб.** — Транскапиталбанк

**6 млрд руб.** требует от «Е4» Альфа-банк

**Около 417 млн руб.** — Юникредит банк

**2,85 млрд руб.** — Сбербанк

**Около 2 млрд руб.** «Е4» должна банку «Глобэкс» (данные «Коммерсанта»)

### Иски крупнейших заказчиков\*\*

**Почти 5 млрд руб.** от группы требует ОГК-2 (входит в «Газпром энергохолдинг»)

**Почти 700 млн руб.** — Волжская ТГК (структура «Реновы» Виктора Вексельберга)

Источники: \* — данные компании, \*\* — база арбитражных судов

су 2006 года). Двое бывших топ-менеджеров РАО сомневаются, что расходы были так велики. Но сам министр согласен с этой оценкой. По его словам, он вложил в капитал компании больше половины от этой суммы, остальное она сама привлекла в виде кредитов. «Компания активно кредитовалась, но при ее выручке и портфеле заказов она могла себе это позволить», — говорит Абызов. По его словам, к 2010 году все кредиты, бравшиеся под скупку активов, Е4 погасила.

Принцип, по которому подбирались компании, вошедшие в Е4, был простым: где ожидается огромный проект, там и покупается строительная организация с необходимыми компетенциями, рассказывает один из друзей Абызова. К примеру, «Бурягэсстрой» — «единственная компания на Дальнем Востоке на тысячи километров бездорожья, у которой были в этом регионе необходимая техника и персонал», поясняет собеседник РБК: «Любому другому подрядчику, участвующему в тендере, пришлось бы включать в смету расходы на переброску сил». Но никакого инсайда у Е4 не было: информация обо всех стройках и тендерах была публичной с 2005 года, подчеркивает Абызов.

С будущим гендиректором Е4 Петром Безукладниковым Абызов познакомился в РАО «ЕЭС», где тот отвечал за бизнес в Северо-Западном регионе. После ухода из энергохолдинга Безукладников возглавил российскую «дочку» итальянской Enel, которая также участвовала в распродаже

активов РАО. Абызов поставил перед ним задачу «за три года создать из Е4 компанию международного уровня — прозрачную и публичную», вспоминает Безукладников. Для этих целей опыт работы менеджера на западную корпорацию показался владельцу Е4 полезным. «Мне важно было назначить человека, у которого, с одной стороны, есть понимание отрасли, а с другой стороны — современный взгляд на построение публичной компании», — рассказывает Абызов.

В первые же годы Е4 договорилась о партнерстве со всеми крупными мировыми поставщиками оборудования — General Electric, Siemens AG, Mitsubishi, перечисляет Безукладников. «Для того чтобы наладить четкую систему управления проектами, мы использовали софт, благодаря которому я лично мог отслеживать все, что происходило на объектах. Тогда это сильно отличало нас от немногих конкурентов», — рассказывает он. Едва появившись на рынке, Е4 один за другим выигрывала крупные тендеры на строительство генерирующих мощностей. С группой конкурировали в первую очередь иностранные подрядчики (к примеру, испанский гигант Iberdrola), но их услуги часто оказывались дороже. Если в 2006 году Е4 работала в качестве генподрядчика только на строительстве небольшой Ейской ТЭЦ (18 МВт), то уже на следующий год в ее портфеле было контрактов на 79,2 млрд руб. Главным заказчиком группы на тот момент было все то же РАО «ЕЭС

России» (впоследствии эти контракты перешли к «Интер РАО», «Газпром энергохолдингу» и другим покупателям активов монополии).

### «Ножницы» Чубайса

Выручка компаний Е4 в 2007 году, как следует из отчета группы, превысила 27,3 млрд руб., чистая прибыль составила 1,2 млрд руб. «Изначально я ставил задачу перед компанией занять порядка 15–20% рынка инжиниринга, но получилось в итоге даже больше — когда после первого кризиса с рынка ушли иностранные подрядчики, наша доля в строительстве генерации составляла, наверное, до 50%», — подсчитывает Абызов.

Но кризис ударил не только по конкурентам. В 2008 году стало очевидно, что планы Чубайса по удвоению энерго мощностей несбыточны, констатирует один из бывших коллег Абызова по РАО. Под предлогом кризиса энергетики начали дружно лоббировать отказ от строительства новых объектов и перенос сроков строительства даже тех станций, которые они были обязаны построить по ДПМ. Правительство не →

### Поправка

В №58 газеты РБК от 3 апреля 2015 года в статье «Золото ЮКОСа» на стр. 1, 10–11 в ряде случаев по тексту следует читать не «Ренессанс Капитал», а «Ренессанс Групп» или группа «Ренессанс».

## «Группа Е4» на карте России: компании и основные объекты строительства



Источники: СПАРК (доля Е4 в акционерном капитале компании, выручка и чистая прибыль), данные «Группы Е4»

→ редко шло им навстречу. «Миша просто попал в «ножницы» — действующие стройки сносились по срокам, а количество новых подрядов сильно уменьшилось», — объясняет собеседник РБК. Когда контрактов много, денежный поток в виде авансов обеспечен и проблем нет, когда он прерывается — любой форс-мажор на стройке может стать для подрядчика последним, добавляет топ-менеджер одного из заказчиков Е4.

Первый серьезный конфликт с клиентом у Е4 произошел как раз весной 2009 года. Неприятности начались на стройке входившей в «Газпром энергохолдинг» ОГК-2. Контракт на строительство двух парогазовых блоков (по 400 МВт каждый) на Ставропольской ГРЭС Е4 получила в 2007 году, когда сама станция еще принадлежала РАО. После приватизации заказ вместе с самой ОГК-2 достался компании «Газпрома».

Стоимость работ составляла почти 18 млрд руб., половина из которых была выплачена Е4 в качестве аванса. Но в разгар кризиса ОГК-2 обвинила генподрядчика в том, что он забросил проект, и потребовала расторгнуть сделку, вернув аванс. Е4 стояла на том,

что «дочка» «Газпрома» сама препятствовала строительству, не пуская компанию на стройку. «ОГК-2 решила, что им не очень-то нужны эти мощности на Ставрополье, они начали тормозить строительство, тогда мы стали документировать каждый шаг, каждый день писать письма заказчику, в итоге дело дошло до суда», — рассказывает свою версию событий один из бывших топ-менеджеров Е4. Источник, близкий к «Газпром энергохолдингу», возражает, что разорвать отношения с подрядчиком компания решила, когда стало понятно, что, «кроме забора и одиноко ездившего трактора, на площадке ничего не происходит».

Разбирательства растянулись почти на год. Суд признал расторжение контракта незаконным и отказался удовлетворить требования ОГК-2 по возврату аванса и процентов по нему. Но окончательно урегулировать конфликт стороны смогли только в 2010 году, заключив мировое соглашение: ОГК-2 согласовала с правительством перенос одного из блоков Ставропольской ГРЭС на Серовскую, а Е4 получила генподряд на этой стройке (спорный аванс в 9 млрд руб. полностью учитывался в новом

контракте стоимостью 17,8 млрд руб.). Следом Е4 выиграла еще один крупный генподряд «Газпром энергохолдинга» на строительство парогазового блока на Череповецкой ГРЭС (420 МВт) (сумма контракта составила 17,83 млрд руб., построить блок компания должна была к концу февраля 2014 года).

«Портфель заказов в кризис мы сохранили и даже получили новые контракты», — подтверждает Абызов. Но из-за переноса сроков по многим стройкам выдержать бизнес-план все равно не удалось: годовая прибыль, которая в 2008 году планировалась на уровне 3–4 млрд руб., по факту сократилась примерно на треть, а планы по прибыли на 2009 год пришлось секвестировать уже втрое. Сервисное подразделение Е4 вынуждена была закрыть, говорит Абызов: многие энергокомпании еще до кризиса предпочли разными путями отказаться от аутсорсинга, несмотря на то что сами ремонтные активы Е4 выкупала у РАО вместе с уже заключенными контрактами на обслуживание энергообъектов.

В 2009 году Абызов решил, что Е4 нужен «антикризисный менеджер», и вместо Безукладникова пригласил

**Е4 оштрафовали на ее самом сложном проекте — строительстве блоков Няганской ГРЭС для финского концерна Fortum. Компания компенсировала заказчику 1,7 млрд руб.**

на должность гендиректора компании своего знакомого по «Кузбассразрезуглю» Данилу Никитина, работавшего на тот момент в компании RU-COM (управляет активами Абызова). В мае 2011 года, когда кризис миновал, у Е4 появился третий по счету гендиректор — бывший топ-менеджер ФСК Владимир Калинин. Абызов говорит, что хотел, чтобы компанию возглавил «настоящий строитель». Но, проработав чуть больше года, Калинин ушел по собственному желанию — подвела полученная травма ноги, объясняла компания. Должность гендиректора после его ухода была упразднена, возглавивший в 2012 году Е4 Андрей Малышев получил пост президента компании. До этого он пять лет руководил одним из проектных институтов «Росатома».

Ни к одному из руководителей компании претензий у Абызова сейчас нет. «Четыре гендиректора почти за десять лет работы компании — это немного, у вас в РБК руководители чаще менялись», — считает министр.

### Где гарантии?

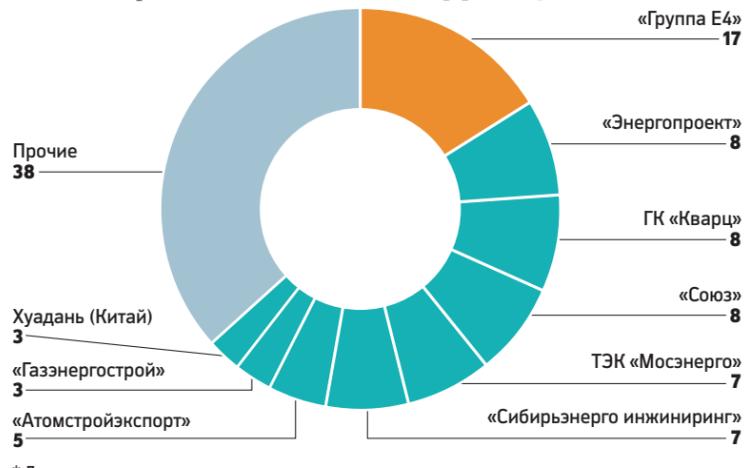
«В нашем бизнесе музыку заказывает заказчик, в случае с Е4 — это в основ-

## Крупнейшие строительные и инжиниринговые компании в России



Источник: рейтинговое агентство «Эксперт РА»

## Доля рынка «Группы Е4» и ее основных конкурентов в секторе энергетического инжиниринга по объектам ДПМ\*, %



\* Договоры о предоставлении мощности

Источник: данные компании по состоянию на 31 декабря 2013 года

ном госкомпании», — говорит один из менеджеров группы. Требования к крупным строительным подрядчикам, действительно, «очень строгие», комментирует президент Е4 Андрей Малышев. «Авансов часто оказывается недостаточно, поэтому приходится кредитоваться, и практически под каждый этап строительства заказчик требует банковскую гарантию — под участие в конкурсе, под исполнение контракта, под поставку основного оборудования», — перечисляет он. Заказчикам нужны гарантии, ведь при срыве проекта они сами попадают на штрафы. Но работу подрядчика при таком устройстве бизнеса легко парализовать: как только что-то идет не по плану, заказчик требует от банка выплаты гарантий, на сумму этих выплат увеличивается долг генподрядчика.

Е4 оштрафовали на ее самом сложном проекте — строительстве блоков Няганской ГРЭС для финского концерна Fortum. Электростанцию стоимостью 64 млрд руб. предстояло построить с нуля, без инфраструктуры и в природных условиях, приравненных к районам Крайнего Севера. Контракт на общую сумму 13 млрд руб. с финнами был составлен так, что заказчик мог контролировать каждый шаг генподрядчика вплоть до доступа к внутренней системе управления проектами Е4, говорит источник, близкий к группе. Но это не помогло: пуск первого блока должен был состояться в апреле 2013 года, сроки были сорваны на 17 месяцев.

За срыв сроков Fortum пришлось заплатить 1,15 млрд руб. штрафов по ДПМ (по 72 млн руб. в месяц за просрочку на 16 месяцев, писал Интерфакс), Е4 компенсировала заказчику еще больше — 1,7 млрд руб., но в середине 2014 года вернулась на стройку третьего блока Няганской ГРЭС в качестве субподрядчика. Сам концерн Fortum

комментировать отношения с подрядчиком отказался. «Никаких конфликтов не было — просто очень сложный проект», — комментирует Малышев.

Штраф, выплаченный финнам, — крупнейший в истории Е4, но были и другие, признает Малышев. Совокупный размер штрафов и сработавших гарантий он не раскрыл. В 2010–2011 годах кредитный портфель группы, по информации Малышева, составлял 16,5 млрд руб., к концу 2014 года портфель сократился до 12,5 млрд руб. Но еще около 9 млрд руб. составляла задолженность по «другим банковским продуктам», в том числе гарантиям, уточняет представитель компании. И около половины из этих 9 млрд руб. могут быть предъявлены к погашению.

Во второй половине 2012 года денег, поступавших в компанию, уже не хватало на обслуживание всех обязательств и на строительство, утверждает источник, близкий к компании. Абызов говорит, что финансовое положение компании было «стабильным» до лета 2014 года. Правительство в итоге окончательно отказалось от масштабных строек, новых крупных контрактов в энергетике почти не стало. Планы обзавестись собственной генерацией были у многих промышленных предприятий, но в 2014 году инвестиционная активность замерла.

В середине 2013 года Малышев начал готовить компанию к частичной продаже — речь шла о создании совместного предприятия с «Росатомом». В СП должны были войти практически все активы Е4. Скорой сделкой топ-менеджеры компании успокаивали заказчиков и кредиторов, рассказывали РБК представители и тех и других. Источник, близкий к Е4, утверждает, что для создания СП группу оценили немногим меньше чем \$2 млрд (подтвердить эту цифру РБК не удалось). Представитель «Росатома» от комментариев отказал-

ся. Источник, близкий к госкорпорации, отмечает, что из-за долгов Е4 все переговоры по созданию СП были прекращены в декабре 2014 года.

### Банки наносят удар

После Олимпиады сразу несколько крупных строительных компаний, работавших на ее объектах, оказались на грани банкротства. Банки признали бизнес подрядчиков высокорискованным и почти перестали кредитовать компании сектора. А в 2014 году, после введения международных санкций против России, рынок закрылся совсем.

План Е4 по выручке на 2014 год составлял 45 млрд руб., говорит источник, близкий к руководству группы. Но реальная выручка Е4 за январь–сентябрь 2014 года составила около 25 млрд руб. К лету компания уже не могла целиком обслуживать кредитный портфель в 12,5 млрд руб., признает Малышев. Менеджмент начал переговоры с банками о реструктуризации, но после катастрофического обвала рубля кредиторам стало просто не до того. «Банки можно понять, у них население выносило депозиты со счетов», — рассуждает источник, близкий к руководству Е4.

Когда крупнейшие кредиторы Е4 — Альфа-банк и Сбербанк — подали иски о досрочном погашении кредитов, «это был триггер», описывает ситуацию собеседник РБК. Государственные заказчики Е4, по его словам, тут же начали приостанавливать контракты. С начала 2014 года соглашения с Е4 приостановили или разорвали «Интер РАО», ОГК-2 и КЭС Холдинг. К осени 2014 года денежный поток компании сократился с плановых 50 млрд до 10 млрд руб. «Контракты — единственный источник обслуживания банковских гарантий и процентов, так что компания попала просто в замкнутый круг», — заключает он.

В переговорах с кредиторами Абызов не участвует, утверждает его знакомый: «Министр не может вмешиваться в деятельность коммерческих структур, это запрещено законом о госслужбе».

На момент предъявления претензий к Е4 банки к собственнику не обращались, говорит собеседник РБК. «Основные кредиторы пришли к акционеру с предложением докапитализировать компанию, когда смысла делать это, по сути, уже не было», — говорит он. Е4 уже была в дефолте с разрывом контрактов со стороны всех заказчиков. Получив просьбу помочь компании, Абызов предложил банкам для начала «вернуть все в первоначальное состояние» — отозвать иски, чтобы заказчики вернули все контракты. Альфа-банк пытался договориться с менеджментом Е4 до предъявления исков, но перегово-

ры не дали результатов, поэтому банк обратился в суд, сказал РБК глава блока «Корпоративный бизнес» Альфа-банка Максим Першин. Сбербанк от комментариев для этой статьи отказался.

### Распродажа

Крупных контрактов в портфеле головной компании группы Е4 не осталось, компания, по сути, превратилась в «управляющую», констатирует Малышев. Компания пытается договориться с кредиторами, предлагая все возможные варианты от продажи до создания СП.

У Е4 осталось десять дочерних структур, у половины из них — двух проектных институтов и нескольких строительных и пуско-наладочных компаний — есть собственная контрактная база, но это небольшие заказы длиной до года, говорит Малышев. Работавшие компании, имеющие успешный опыт строительства, по его словам, потенциально представляют для кредиторов большую ценность, чем имущество компании — техника, здания, базы и пр. Средств на счетах компании фактически нет, утверждает Малышев. Сколько и кто должен самой Е4, руководство группы не раскрывает.

В базе данных арбитражных судов на момент выхода статьи было десять исков о банкротстве «Группы Е4». Пока претензии по ним не превышают 100 млн руб., но уже в апреле право требовать введения процедуры внешнего наблюдения может получить Альфа-банк, говорит источник, близкий к Е4. И банк им, скорее всего, воспользуется, подтверждает его топ-менеджер.

Если компания пойдет с молотка, ее бенефициару ничего, кроме потери бизнеса, не грозит — никаких личных гарантий или залогов по кредитам Е4 Абызов не давал, говорит собеседник РБК, близкий к руководству Е4. На вопрос, готов ли он к ликвидации компании, Абызов не отвечает.

Попытку создания крупного подрядчика в энергетике основатель Е4 считает «результативной»: «Удалось создать уникальную компанию — в 2014 году при всех проблемах она сдала в эксплуатацию пять крупнейших проектов — такого ни одна компания в России за последние 15 лет не делала». За 2014 год Е4 ввела объекты общей мощностью около 2 ГВт. Для сравнения: установленная мощность самой крупной электростанции в России — Сургутской ГРЭС-2 — почти 5,6 ГВт.

Проблема всех крупных строительных подрядчиков в России в том, что они живут «по принципу пирамиды» — на пике строительства проблем нет, но потом дыры в бюджете образуются мгновенно, после чего заваливается вся компания разом», рассуждает топ-менеджер одного из крупнейших заказчиков Е4.

Абызов считает, что дело в заказчиках, которые стараются «выжать из подрядчиков максимум». Крупные подрядчики находятся сейчас в сложном положении, рассуждает он: «После мегастроек в Сочи и в рамках АТЭС «в живых» в дорожном строительстве остались одна-две крупные компании, а подавляющее число исполнителей этих контрактов не может похвастаться устойчивым состоянием».

«Через пять лет мы просто можем оказаться в ситуации, когда строить будет некому», — заключает Абызов, подчеркивая, что делами отрасли он сам с 2012 года занимается только в качестве министра. Поможет ли это созданной им группе? Уже в апреле подрядные компании могут надеяться на новую «дорожную карту» с первоочередными мерами поддержки своего бизнеса от Экспертного совета при правительстве РФ. ■

## Чем Михаил Абызов занимался в РАО «ЕЭС»

С Анатолием Чубайсом Абызова познакомил бывший член правления РАО «ЕЭС» Андрей Трапезников. В энергохолдинге Абызов отвечал за проблему неплатежей и сбытовую политику — самые большие вопросы. Долги потребителей за электроэнергию на момент прихода в РАО новой команды составляли несколько

сотен миллиардов рублей. «Бартер и неизбежный кризис вокруг него, забастовки и даже голодовки энергетиков из-за многомесячных задержек по зарплате были обычным явлением», — перечисляет Трапезников. Сам Абызов в интервью Forbes утверждал, что за время работы ему удалось вернуть

200 млрд руб. долгов, а уже в 2000 году энергохолдинг собрал живыми деньгами 100% платежей. Абызов был «лучшим оперативником РАО «ЕЭС», говорит бывший менеджер монополии и первый гендиректор Е4 Петр Безукладников. Но в самой «Группе Е4» у него никогда не было исполнительной должности.

Инвестиции Фонд VIYM продает поставщика круп под маркой «Русская каша»

# Первый выход сына Якунина



VIYM готов и дальше инвестировать в агропромышленный сектор и рассматривает компании среднего размера с «системным управлением рисками»

ФОТО: РИА Новости

## Чем занимается фонд VIYM

### Недвижимость и реальный сектор

VIYM, созданный в 2006 году, специализируется на инвестициях в недвижимость и в быстрорастущие компании сектора потребительских товаров и услуг, товаров производственного назначения, деловых услуг, интернета и медицины. Фонд приобретает от 25 до 100% за €20–75 млн в компаниях, владеющих недвижимостью, от 25 до 49% за \$5–15 млн в других компаниях из реального сектора. Заявленные сроки инвестиций — от трех до семи лет.

### От труб до шоколада

По информации на сайте VIYM, он инвестировал более чем в 15 проектов, среди которых НПО «Ах-туба» (производит литые трубы), «Сыктывкар Тиссю Групп» (выпускает бумажные санитарно-гигиенические изделия), French Kiss (производит шоколад и кондитерские изделия ручной работы), клиника «Семейный доктор», отель Four Seasons Hotel Lion Palace в Петербурге, Никольские ряды (проект по восстановлению здания бывшего Никольского рынка в Петербурге), Региональная гостиничная сеть (строит отели для брендов Park Inn by Radisson, Holiday Inn Express и Courtyard by Marriott).

➔ Окончание. Начало на с. 1

Как сообщала газета «Ведомости» со ссылкой на ЕГРЮЛ в апреле 2010 года, когда VIYM еще не входил в число собственников, Козырев владел 68% агрокомпании, Михаил Цобкалло — 22%, «Айгран холдингс лимитед» — оставшимися 10%. Сейчас в базе ЕГРЮЛ единственным владельцем «Агро-Альянса» значится тот же «Агро-Альянс Сайпрэс Лимитед». Остаются ли Козырев и Цобкалло главными собственниками производителя, сам Козырев и Шицле отказались говорить.

VIYM приобрел блокпакет «Агро-Альянса» в 2010 году: Шицле уточнил, что стратегия фонда предусматривает покупку от 25% плюс одна акция до 49% компаний, в этом же диапазоне

находилась и доля в агропроизводителе. Сумму сделки стороны не раскрывают.

В 2010-м менеджер компании-конкурента «Ангстрем» оценивал стоимость блокпакета «Агро-Альянса» в \$5–10 млн. По словам Шицле, с тех пор стоимость доли VIYM более чем удвоилась. «Официально — это первый выход нашего фонда, формально он был зарегистрирован еще в 2014 году, то есть спустя четыре года после покупки. Согласно стратегии, мы должны были выйти из «Агро-Альянса» в течение пяти лет. Инвестиции были предоставлены одним траншем, дополнительно мы ничего не вкладывали», — пояснил Шицле.

Оценить компанию, подобную «Агро-Альянсу», можно в 8–10 годовых прибылей, говорит глава инвестици-

## По информации «Агро-Альянса», он является крупнейшим в стране импортером и трейдером риса и фасоли

онного подразделения «М2М Прайвет банк» Вера Лосева, но, если ориентироваться на открытые данные по прибыли, получается сумма, которая в разы меньше той, что декларирует VIYM. По данным СПАРК, выручка «Агро-Альянса» в 2010 году составляла почти 2 млрд руб., чистая прибыль — 73,4 млн руб., в 2013-м (последние данные) было, соответственно, 4,7 млрд руб. и 24,96 млн руб. Подобные компании действительно оцениваются максимум в 10 прибылей, соглашается управляющий директор блока «Прямые инвестиции» инвестгруппы «Тринфиго» Яков Мусиенко.

По информации самого «Агро-Альянса», он входит в топ-3 производителей на российском рынке фасованных круп (бренды — «Агро-Альянс», «ЮнНат», «Русская каша»), а также является крупнейшим в стране импортером и трейдером риса и фасоли. Компания владеет производствами в Санкт-Петербурге, Краснодарском крае, Орловской области, Сибири, на Урале и Дальнем Востоке.

Если считать по отдельному проекту в реальном секторе, а не по портфелю в целом, то выходом с хорошим результатом считается умножение инвестиций венчурного фонда за пять лет в пять раз, утверждает основатель и глава фонда The Untitled Venture Company

Константин Синошин. В сделках с прямыми инвестициями, private equity, ориентировочная целевая доходность — 30–33% годовых, то есть стоимость актива за четыре года должна была бы увеличиться в 2,5 раза, считает Лосева. Мультипликатор, равный 2, — это больше, чем среднее значение по рынку, возражает Шицле.

### Компании среднего размера

«Интерес к «Агро-Альянсу» [к выкупу доли фонда VIYM] проявляли как зарубежные фонды, так и частные инвесторы», — утверждает Козырев. С 2010-го «Агро-Альянс» запустил рисо-перерабатывающий завод на юге России, купил рисовые угодья в Абинском районе Краснодарского края, а в декабре 2014-го заработала первая очередь комплекса по переработке гречихи в Миценском районе Орловской области. В краткосрочной перспективе компания не планирует привлекать нового инвестора: даже сейчас банковские кредиты выгоднее, чем продажа доли в капитале, говорит Козырев.

Что касается дальнейших инвестиций VIYM в агропромышленный сектор, то фонд рассматривает компании среднего размера на этом рынке, которые имеют вертикально интегрированную структуру и системное управление рисками, поделился Шицле. ■

## Старший сын

Старший сын главы РЖД 40-летний Андрей Якунин является совладельцем и содиректором лондонской инвесткомпания VIYM, под управлением которой находятся проекты более чем на \$400 млн. Живет в Лондоне.

Окончил экономический факультет Санкт-Петербургского государственного университета, получил степень EMBA Global в Лондонской школе бизнеса и бизнес-школе Колумбийского университета. Преподавал

в петербургском университете, работал в гостиничном бизнесе, например в Rocco Forte's New Hotel Group. Перед основанием VIYM отвечал за развитие бизнеса петербургского отеля «Прибалтийский».

## Связь Государство не заплатило операторам 10,9 млрд рублей

# Задолжали за таксофоны и интернет

ВИТАЛИЙ АКИМОВ

**Задолженность госбюджета перед операторами за работу таксофонов и пунктов доступа в интернет по всей стране (универсальные услуги связи, УУС) составляет около 10,9 млрд руб., в 2015-м она уменьшится лишь на 4,1 млрд руб.**

**Расплатятся к 2017 году**

Общая задолженность перед операторами за УУС по состоянию на 1 января 2015 года составляет 10 944,6 млн руб., сообщили РБК в пресс-службе Федерального агентства связи (Россвязь). Основная часть долга — 7975,3 млн руб. — причитается государственному ОАО «Ростелеком». Еще 1769,2 млн руб. — ФГУП «Почта России», 1200,1 млн руб. — другим операторам, в том числе 209,2 млн руб. — ОАО «МегаФон». В последний раз выплаты производились в декабре 2014-го в объеме 19,6 млн руб.

Принятый в декабре прошлого года закон №384 «О федеральном бюджете на 2015 год и на плановый период 2016 и 2017 годов» предусматривает возмещение убытков операторам в размере 2821,9 млн руб. С учетом принятого правительством решения о 10-процентном сокращении бюджетных ассигнований эта сумма сократилась до 2539,7 млн руб., что составляет 22% от потребности, пояснил советник руководителя по связям с общественностью и СМИ Россвязи Владимир Калинин.

По его словам, на совещании правительства 25 марта были внесены поправки в законопроект о внесении изменений в закон о бюджете, которые предусматривают увеличение возмещения убытков операторам на 1560 млн руб. Если законопроект утвердят,

сумма на возмещение убытков операторам универсального обслуживания в 2015 году составит 4099,7 млн руб., заключает он.

Представитель «Ростелекома» Валерий Костарев подтвердил РБК, что сейчас компания, Минкомсвязи и Россвязь обсуждают график погашения долга. По его словам, перед оператором не закрыта задолженность за четвертый квартал 2013 года и первое полугодие 2014-го; по графику выплаты должны производиться ежеквартально. «Ростелеком» в 2014 году получил в качестве возмещения убытков от оказания универсальных услуг связи 11,5 млрд руб., в 2013-м — чуть менее 9,94 млрд, сообщил Костарев. В декабре 2014-го «Ростелеком» даже подал иск в Арбитражный суд Москвы к Россвязи с требованием выплатить ему 2,716 млрд руб., но вскоре отозвал заявление.

В июне 2014 года правительство поручило Минкомсвязи и Россвязи разработать план рефинансирования долга по УУС. Сейчас механизм реструктуризации согласован, утверждает Калинин: долг планируется погасить к 2017 году.

Вопрос задолженности за УУС в Минфине комментировать отказались, предложив обратиться в Минкомсвязи. Заместитель директора департамента внешних коммуникаций Минкомсвязи Дмитрий Захаров заявил, что пока закон о поправках в бюджет не принят, министерство ситуацию не комментирует.

Представитель «МегаФона» Алия Бекетова уточнила, что сейчас оператор не оказывает универсальные услуги связи самостоятельно, а является подрядчиком «Ростелекома» в ряде регионов. «У «Ростелекома» перед нами

задолженностей нет», — добавила она. Насчет долга со стороны Россвязи в 209,2 млн руб. в «МегаФоне» не смогли дать разъяснений. «Все, что можем сказать, — все вопросы с Россвязью урегулированы», — говорит Бекетова.

«В отделениях «Почты России» действует более 15 тыс. пунктов коллективного доступа в интернет, при этом порядка 13 тыс. из них находятся в сельской местности. Информация о компенсации затрат является коммерческой», — заявили в пресс-службе ФГУПа.

Руководитель управления по связям с общественностью МГТС («дочка» МТС) Татьяна Мартынова сообщила, что компания передала все таксофоны в Москве в аренду «Ростелекому». По ее словам, за услуги, оказанные в 2013 году, с компанией полностью рассчитались, а платежи за 2014-й ожидаются.

**Как устроено финансирование УУС**

Согласно закону «О связи» 100% населенных пунктов страны должны быть обеспечены таксофонами так, чтобы из любой точки до ближайшего автомата можно было дойти быстрее чем за час. Всего сейчас установлено 148,302 тыс. таксофонов. Кроме того, все поселения от 500 человек должны иметь пункты коллективного доступа в интернет — их 20,847 тыс.

Эти универсальные услуги связи до 1 апреля 2014 года предоставлял 21 оператор, включая «Ростелеком» (доля — около 90%), «Почту России», «МегаФон», МГТС и др. Позже «Ростелеком» был назначен единым оператором УУС: десятилетний контракт с ним до 2024 года подразумевает выплаты из бюджета в размере 163 млрд руб.

Выплаты за оказание УУС производятся из так называемого резерва уни-

**Представитель «Ростелекома» Валерий Костарев подтвердил РБК, что сейчас компания, Минкомсвязи и Россвязь обсуждают график погашения долга. По его словам, перед оператором не закрыта задолженность за четвертый квартал 2013 года и первое полугодие 2014-го**

версального обслуживания, оператором которого является Россвязь: все телекоммуникационные компании перечисляют в этот фонд 1,2% выручки. Таких компаний в стране около 14 тыс., в 2015 году Россвязь рассчитывает собрать примерно 14 млрд руб. В прошлом году агентство активизировало борьбу с неплательщиками: по словам Калинина, сейчас на рассмотрении судов находится 24 исковых заявления Россвязи на общую сумму 8 млн руб. и уже назначено 54 исковых заседания на сумму 135 млн руб., готовятся новые иски.

Собранные средства Россвязь перечисляет в бюджет, а на следующий год должна получить примерно такую же сумму на свои расходы, пояснил Калинин. По итогам 2014 года операторы перечислили в резерв 14,4 млрд руб., сумма, выделенная из бюджета на 2015 год, оказалась меньше — 13,5 млрд, из-за чего увеличилась задолженность. Дополнительные 1,5 млрд руб., которые обсуждались на совещании в правительстве, помогут сократить этот разрыв.

УУС не могут окупать сами себя, добавляет Костарев из «Ростелекома»: большая часть трафика приходится на бесплатные услуги, поэтому убытки операторам должны компенсироваться из госбюджета. ▣

**РБК** БИЗНЕС-КОНФЕРЕНЦИИ

17 апреля 2015 г.  
Москва, Swissotel Красные Холмы

Генеральный партнер:

**PHILIPS**

## КОММЕРЧЕСКИЕ МЕДИЦИНСКИЕ ЦЕНТРЫ

Среди спикеров:



**НАДЕЖДА АЛЕКСЕЕВА**  
Центр кардиологии «Кардиоклиника»



**СЕРГЕЙ ХИТРОВ**  
РБК.Research\*



**ЕЛЕНА ЛАТЫШЕВА**  
ГК «МРТ и клиника Эксперт»



**ВЛАДА САЙФЕТДИНОВА**  
Альфа-Центр Здоровья



**ВИТАЛИНА ЛЕВАШОВА**  
Независимая Лаборатория Инвитро



**МИХАИЛ ПЛИСС**  
Philips\*



**СЕРГЕЙ БЕШЕВ**  
Доктор Рядом



**МИХАИЛ ГОЛУБЕВ**  
Многопрофильный медицинский центр «Дельтаклиник»

Руководитель проекта: Ксения Абрамова (k.abramova@rbc.ru)  
Регистрация: Екатерина Абрамова (e.abramova@rbc.ru)  
Реклама и спонсорство: Ольга Макарова (omakarova@rbc.ru)

+7 (495) 363-03-14 www.bc.rbc.ru

Прогноз S&amp;P пообещало восстановление российской экономики в 2016 году

# 2% роста

СИРАНУШ ШАРОЯН

Standard & Poor's пересмотрело прогнозы по ключевым показателям российской экономики на 2015–2016 годы. Аналитики ждут сильного спада экономики в 2015 году и восстановления в 2016 году.

В новом отчете «Риски банковских систем», выпущенном 2 апреля, S&P опубликовало пересмотренные прогнозы по показателям, определяющим устойчивость российской банковской системы. Аналитики S&P ждут падения ВВП на 2,7% в 2015 году и восстановительного роста на 1,9% в 2016 году. Предыдущий прогноз, предполагающий рост ВВП на 0,5% в 2015 году и нулевой рост в 2016 году, был сделан 15 декабря — до резкого повышения ключевой ставки, рекордной волатильности на валютном рынке и падения цен на нефть. После этого S&P в конце января, руководствуясь новым прогнозом, понизило рейтинг России, а в феврале — 40 российских банков и их дочерних структур, оставив прогнозы по большинству из них негативными.

«Главная предпосылка, из-за которой изменились прогнозы — это наши предположения по движению цен на нефть», — говорит аналитик S&P Ирина Велиева. Сейчас S&P прогнозирует, что средняя цена будет на уровне \$ 55 за баррель в этом году и \$70 за баррель в течение следующих трех лет. «Поскольку экономика России сильно зависит от конъюнктуры цен на нефть, были пересмотрены прогнозы по росту ВВП и другим ключевым показателям. В 2016 году, согласно базовому сценарию, мы ожидаем небольшого роста ВВП, хотя и отмечаем, что есть риск отклонения в негативную сторону от прогноза», — говорит Велиева.

Прогноз S&P — самый позитивный среди ожиданий рейтинговых агентств. Fitch в последний раз пересматривало прогнозы в январе, предсказывая сокращение российской экономики на 4% в 2015 году из-за резкого уменьшения потребления и инвестиций. «Экономический рост, возможно, не возобновится ранее 2017 года», — говорилось в обзоре агентства, выпущенном 12 января. Прогнозы Moody's



Прогнозы S&P близки к ожиданиям российских властей: Минэкономразвития ожидает роста ВВП в 2016 году на 2,3%

## Прогнозы ключевых макроэкономических показателей от S&P

Показатель	2015		2016	
	Старый прогноз	Новый прогноз	Старый прогноз	Новый прогноз
Рост/падение ВВП	0,5	-2,7	0	1,9
Чистый госдолг, % от ВВП	0,2	7	2	8,3
Чистый внешний долг, % от ВВП*	-22,2	-30,9	-28	-29
Чистый внешний долг банковского сектора, % от внутренних кредитов	-8,5	-11,4	-8,7	-10,7
Баланс счета текущих операций, % от ВВП	3,1	1	2,6	2,6
Изменение внутреннего кредитования, п.п. от ВВП	2,9	10,8	2,3	0,6
Кредитование частного сектора, % от ВВП	56,1	67	58,4	67,6
Изменение цен на жилье	-3,7	-12,5	-7,3	-2,4
Валовый долг физлиц, % от ВВП	16,1	17,4	16,5	17,7
Валовый долг корпораций, % от ВВП	39,8	71,4	41,2	72,7
Доля проблемных кредитов, % от кредитного портфеля	8,8	10,7	9,2	10,9
Рентабельность капитала, %	14	5	14	5
Доля рынка трех крупнейших банков, %	55	58	55	58

\*Рассчитывается как разница между внешними обязательствами и активами, выраженная в процентах от ВВП

Источник: данные S&P

Интернет Операционная система Android в конце 2014 года дала рунету 64% трафика

## Google начинает и выигрывает

ДАРЬЯ ЛУГАНСКАЯ

В октябре—декабре прошлого года 64% трафика на российские сайты со счетчиком «Яндекс.Метрика» дали смартфоны на Android. Именно из-за популярности Android «Яндекс» постепенно уступает поисковую долю Google.

В 2014 году доля трафика с Android по сравнению с 2013 годом выросла на 4 п.п., другие операционные системы за то же время либо потеряли позиции

(Java, Symbian и Bada), либо сохранили прежние (iOS и Windows Phone), сообщает «Яндекс» в своем исследовании о развитии интернета. Таким образом, Android, на котором «Яндекс» проигрывает поисковую долю Google, укрепляет свое доминирующее положение на рынке.

Мобильный трафик на российские сайты со счетчиком «Яндекс.Метрика» за прошлый год вырос в полтора раза (с 9 до 15% от общего трафика). Хотя бы один раз в месяц в интернет с помощью мобильных устройств в конце

2014 года заходили 68% всех пользователей в российских городах против 56% годом ранее.

По устройствам доли мобильного трафика распределились так: 64% — Android, около 28% — iOS, 3% — Windows Phone, 5% — вместе Java, Symbian и Bada. «Яндекс» значительно уступает Google поисковую долю именно на Android. По данным LiveInternet, в марте 2015 года 64,4% переходов на сайты Рунета пользователи этой мобильной операционной системы совершали через Google, а поисковая доля «Яндекса»

Хотя бы один раз в месяц в интернет с помощью мобильных устройств в конце 2014 года заходили 68% всех пользователей в российских городах против 56% годом ранее

составила только 34,3%. В марте прошлого года у «Яндекса» было 40,4%, а у Google — 58%.

В феврале «Яндекс» пожаловался на действия Google на Android в Федеральную антимонопольную службу

## Мнение



ДМИТРИЙ ГОЛОЛОБОВ,

принципал частной практики Gololobov and Co, приглашенный профессор Вестминстерского университета

ФОТО: Екатерина Кузьмина/РБК

## Почему России стали не страшны западные суды

**Полюбовная договоренность акционеров ЮКОСа с «Роснефтью» логично продолжает дело «Башнефти». Она подтверждает уже укоренившееся правило: как бы ты ни был зол на государство, не ходи в западные суды, лучше договориться.**

### Дорогая война

Объявленная на прошлой неделе мировая между зарубежными остатками компании ЮКОС, их менеджерами и компанией «Роснефть» была абсолютно неожиданной. Но одновременно и неизбежной. Потому что законы рынка, о которых писал еще когда-то Адам Смит, полностью распространяются на месть, ненависть и судебные процессы.

В середине 2010 года в журнале LegalWeek вышла знаменитая статья A lifetime of litigation — the fall of Yukos («Юридическая битва до смерти: конец ЮКОСа»). В статье, повествующей об ужасах дела ЮКОСа, со слов бывшего менеджмента компании утверждалось, что они никогда не сдадутся в своей борьбе против России и «Роснефти».

Реальность оказалась циничнее и прозаичнее: через пять лет был заключен фактически позорный мир. «Роснефть» не дрогнула и не заплатила ни копейки без самой яростной борьбы. \$400 млн кредита, предоставленного одной из зарубежных компаний ЮКОСа его же добывающему предприятию «Юганскнефтегаз», были отсужены структурами ЮКОСа, но за это пришлось заплатить юристам миллионные гонорары и потратить многие годы. Дальше судиться с «Роснефтью» (считай — Россией) оказалось невыгодно: слишком велики прогнозируемые юридические расходы при полной непредсказуемости результата.

Сама по себе западная система «коммерческого» судопроизводства по таким крупным делам создает условия для практически бесконечных судебных тяжб и, соответственно, неограниченных юридических расходов. В этом есть своя логика и даже некая справедливость: бедные подобных судилищ не затевают. К тому же всегда есть возможность договориться мирно. А уж если не получается и очень хочется сатисфакции, плати.

Существование подобных процессов и обуславливает выживаемость огромных международных юридических фирм, способных обеспечивать сложнейшие процессы сразу в нескольких юрисдикциях. Для них ситуация, когда кто-либо решает потягаться с целым государством по каким-либо принципиальным вопросам, — дар божий. Обиженный и злой клиент де-

нег не считает. А его всегда предупреждают: «Даже если вы в весьма далеком будущем и выиграете свое дело у государства-ответчика или лиц, которые его фактически представляют, взыскание каких-либо денег — вопрос отдельный, на годы, а может быть, на десятилетия. Вы уверены, что хорошо подумали?»

Если сначала клиент и уверен, то по истечении нескольких лет процессов и многомиллионных расходов очень часто передумывает; результата никакого, кроме судебных прецедентов, нет, но деньги остаются в карманах юристов и той, и другой стороны.

### Пирровы победы олигархов

Судебная борьба с Россией особенно привлекательна, так как позволяет автоматически рассчитывать на существенную политическую и пир-поддержку и собирать неплохие политические дивиденды, используя стандартные лозунги. Нельзя не вспомнить победы Бориса Березовского над Россией в самых различных ее лицах. Тут и громкое получение «политического убежища» с последующей раскруткой дела Литвиненко, судебное рассмотрение последствий которого продолжается до сих пор. Тут и выигрыш крайне громкого «репутационного» процесса у ВГТРК (в передаче телеканала утверждалось, что Березовский получил политическое убежище обманом), приведшего не только к появлению одного из краеугольных «диффамационных» прецедентов в английском праве, но и к последующему изменению законодательства.

Однако на этом юридические победы и заканчиваются. Более того, увлекшись, Березовский наступил на судебные грабли в лице Романа Абрамовича, ресурсов для борьбы с которым у него было недостаточно, и потерпел сокрушительное поражение, приведшее к банкротству. Несколько успешных судебных процессов Владимира Гусинского, включая единственное дело против России, которое Европейский суд признал политическим, тоже не дали нужного эффекта; в итоге бывший владелец НТВ заявил о своем желании вернуться в Россию. Более чем десятилетнее дело Ходорковского привело к известному прощению о помиловании, которое можно назвать явной победой Владимира Путина.

### Пациент без жалоб

Впрочем, бесценный опыт судившихся с Россией по всему миру не пропал втуне: грозившее стать новым ЮКОСом дело Михаила Гуцериева и «Русснефти» погасло, так и не разгоревшись;

Договоренность остатков ЮКОСа с «Роснефтью» подтверждает уже практически укоренившееся правило: как бы ты ни был зол на государство, не ходи в западные суды, все равно лучше договориться.

еще негативнее: агентство ожидает «глубокую рецессию» в 2015 году, включая падение ВВП на 5,5%, и продолжение спада в 2016 году.

Прогнозы S&P близки к ожиданиям российских властей. Минэкономразвития в базовом варианте макроэкономического прогноза ожидает роста ВВП в 2016 году на 2,3%, в 2017 и 2018 годах — по 2,5%. Банк России менее оптимистичен относительно ближайших двух лет, прогнозируя в базовом сценарии спад ВВП на 3,5–4% в 2015 году и на 1–1,6% в 2016 году, но уже в 2017 году ожидает роста на 5,5–6,3%.

### S&P прогнозирует, что средняя цена будет на уровне \$55 за баррель в этом году и \$70 за баррель в следующем

Главный экономист МТС Банка Евгений Надоршин считает, что ожидания аналитиков S&P не оправданны. «Вышедшая статистика за первые два месяца 2015 года, в которой Минэкономразвития официально оценивает спад ВВП за этот период на 1,5%, не дает поводов для такого оптимизма», — говорит Надоршин. По его словам, самым тревожным сигналом является падение спроса. «Спрос в розничной торговле так стремительно летит вниз, что не может быть двух мнений относительно динамики ВВП в этом и в следующем году: экономику ждет спад», — говорит Надоршин. Он добавляет, что рост ВВП в 2016 году возможен, только если цены на нефть вернутся к уровню \$ 100 за баррель, что, по его мнению, маловероятно.

Главный экономист Альфа-банка Наталия Орлова ждет падения экономики на 2–3% в 2015 году (прежний прогноз предполагал падение на 5%) и восстановительного роста на 1–1,5% в 2016 году. Основным фактором для роста ВВП станет увеличение расходов бюджета, уверена Орлова. «По сути мы говорим про экономику, которая в этом году будет сжиматься и дальше стагнировать год или два», — объясняет она. ■

(ФАС). В 200-страничной жалобе «Яндекс» изложил свои аргументы о том, что Google вынуждает производителей мобильных устройств, устанавливающих Android, отказываться от предустановки приложений конкурентов, заключая эксклюзивные контракты на установку своих продуктов. В прошлом году сразу три производителя смартфонов Android — Fly, Explay и Prestigio не стали устанавливать сервисы «Яндекса» на свои устройства. ФАС вскоре возбудила дело, а начнет рассматривать его 13 апреля. ■

хозяйин в итоге вернулся к своим активам. В том числе и потому, что не стал кидать миллионы в бездонную «топку» западных судов. Еще более ярким примером стало дело «Башнефти». АФК «Система» — фактически первая крупная компания, которая в результате пусть «мягкого», но все-таки отъема активов, получила за них некую компенсацию. Не подав ни одной жалобы ни в международный, ни просто в западный суд.

Не дело юриста заниматься предсказаниями. Но мы можем проанализировать тенденции. Полюбовная договоренность остатков ЮКОСа с «Роснефтью» прекрасно укладывается в линейку известных прецедентов сразу вслед за делом «Башнефти» и подтверждает уже практически укоренившееся правило российской судебной практики: как бы ты ни был зол на государство, не ходи в западные суды, все равно лучше договориться.

### «Если сначала клиент и уверен, то по истечении нескольких лет передумывает; результата никакого, но деньги остаются в карманах юристов»

«Да, — попытаются возразить тут мне, — а как же \$50 млрд, которые акционеры ЮКОСа выиграли у России в Гааге? Вот они-то, наверное, поохотятся на российские зарубежные активы». Но тут опять стоит вспомнить о тенденциях, которые должны учитывать юристы: «отнял» ли кто-нибудь у России что-нибудь реально существенное из ее зарубежных активов? Нет прецедентов.

Нельзя, разумеется, исключать, что акционеры ЮКОСа захотят их создать за счет своих средств. Но, как показывает практика, включая «мировую» ЮКОСа и «Роснефти», в каком-то обозримом будущем нас ждет новое мировое соглашение — на \$50 млрд, которые «простят» России за 3–5% от номинала. Потому что так будет выгоднее. Ненависть и месть в мире современной капиталистической юриспруденции — лишь дополнительный пункт в переговорах. Это соглашение и положит, скорее всего, конец эпохе «сверхнаезд» на Россию в западных судах. Процессы, разумеется, не прекратятся, но это будет уже сплошная коммерция — без политики.

Зачем акционеры «Альфа-Групп» создали LetterOne Technology

# От нефти к телекоммуникациям

ИВАН ТКАЧЕВ

LetterOne Михаила Фридмана, Германа Хана и Алексея Кузьмичева основала новое направление — LetterOne Technology — для инвестиций в телекоммуникационные и технологические компании Европы и США на общую сумму до \$16 млрд.

Инвестиционный холдинг LetterOne (L1) российских миллиардеров, совладельцев «Альфа-Групп» Михаила Фридмана, Германа Хана и Алексея Кузьмичева, основал новое направление — LetterOne Technology — для инвестиций в телекоммуникационные и технологические компании Европы и США. Новое подразделение заменило прежнюю структуру — LetterOne Telecom: в понедельник, 6 апреля, вместо страницы LetterOne Telecom на сайте группы появилась страница LetterOne Technology. Глава бизнес-единицы Алексей Резникович, управлявший телекоммуникационными активами «Альфа-Групп» с 2005 года, сообщил Financial Times, что у L1 Technology есть собственные \$16 млрд, которые могут быть увеличены за счет кредитного плеча до \$25 млрд.

L1 продолжает искать применение деньгам, полученным от продажи доли в ТНК-ВР (в марте 2013 года владельцы «Альфа-Групп» продали 25% ТНК-ВР «Роснефти» за \$13,9 млрд). LetterOne была образована в июне 2013 года, учредители Фридман, Хан и Кузьмичев вложили в нее \$15,36 млрд, сообщалось в отчете «Альфа-Групп» за 2013 год. В марте 2015 года L1 потратила первые деньги, полученные от продажи ТНК-ВР, купив немецкую нефтегазовую компанию Dea за €5,1 млрд (\$5,6 млрд) с учетом ее долга. Forbes в начале марта оценивал, что на покупку Dea было потрачено \$1,26 млрд собственных средств L1 (остальное — заемные средства). Таким образом,



Михаил Фридман вложит деньги от продажи ТНК-ВР в новые технологии

после приобретения Dea у LetterOne должно было остаться около \$14 млрд наличности.

L1 Technology может инвестировать и в традиционные телекоммуникационные бизнесы, нуждающиеся в финансовой поддержке или новом капитале, и в интернет-компаниях (например, разработчики мобильных приложений или потоковых сервисов), сказал FT Резникович. Подразделение будет искать возможности для при-

обретения «долей, дающих контроль или существенное влияние», в крупных компаниях (стоимость сделки — от \$1 млрд) или бизнесов, которые дополняют существующую базу активов (прежде всего VimpelCom), говорится на странице LetterOne Technology. «Старомодный» телеком-бизнес должен радикально поменяться, чтобы выжить и развиваться, говорит Резникович. «Телекоммуникационная отрасль стала жертвой своей неспособ-

ности трансформироваться под новые вызовы. Многие компании уйдут или сольются с другими — так или иначе они исчезнут», — заявил он FT.

Новый, более «цифровой» фокус бывшей L1 Telecom нашел отражение в составе консультативного совета, в который наряду с фигурами из сотового бизнеса вошли бывшие представители Google и Skype.

Под управление L1 Technology перешли доли LetterOne в VimpelCom (47,9% голосующих акций, 56% экономического интереса) и турецком операторе Turkcell (13,22% акций в косвенном владении). Их суммарная стоимость еще в конце 2013 года оценивалась в \$13,5 млрд, а теперь — лишь около \$7 млрд (акции VimpelCom с конца 2013 года подешевели почти на 60%). VimpelCom нуждается в «полной перестройке», сказал Резникович FT. Он верит, что издержки компании можно сократить на две трети за счет перевода многих операций на цифровую платформу. «Идея состоит в том, чтобы сделать VimpelCom намного более ценной компанией — с мультипликатором не 5–6х [к прибыли], а 10–12х», — говорит он.

Депозитарные расписки VimpelCom на NASDAQ подорожали в понедельник на 6,7% (на 21:00 мск) при росте индекса РТС в Москве на 4,4% и индекса NASDAQ на 0,8%.

Головной офис L1 Technology расположен в Лондоне (холдинг LetterOne зарегистрирован в Люксембурге). Решение перенести международный бизнес Михаила Фридмана (основного бенефициара LetterOne, состояние по версии Forbes — \$17,6 млрд) и его партнеров в Лондон было принято до начала украинского конфликта, но этот конфликт осложнил базирование в России, признался Резникович в интервью FT.

Директор LetterOne Group по коммуникациям Стюарт Брузетт не ответил на письменный запрос РБК о комментарии и звонки. ❑

## Кто будет консультировать LetterOne Technology

### Расс Шоу

Бизнес-ангел и венчурный инвестор, директор без исполнительных полномочий ряда быстрорастущих hi-tech компаний. Ранее Шоу занимал должность председателя клуба Marketing Group of Great Britain, а также вице-президента и управляющего директора Skype. До этого Шоу занимал должность директора по инновациям испанской Telefonica, а также директора по маркетингу британского оператора O2, приобретенного Telefonica в 2005 году.

### Сэр Джулиан Хорн-Смит

Работал в британском сотовом операторе Vodafone, стоял у истоков его создания. В 2006 году вошел в Международный консультативный совет компании Altimo. В 2014 году был избран в наблюдательный совет Vimpelcom Ltd. До прихода в Vodafone Хорн-Смит работал в британской радиовещательной компании Rediffusion, потом — в британском подразделении производителя бытовой техники

Philips, с 1982 по 1984 год — в британском офисе американской продовольственной компании Mars.

### Брент Ховерман

В 1998 году создал сайт Lastminute.com, на котором пользователи могли забронировать поездку. Компания вышла на Лондонскую биржу в марте 2000 года. В 2005 году Lastminute.com был куплен корпорацией Sabre исходя из стоимости £577 млн. В следующем году Ховерман покинул пост гендиректора, а еще через год и саму фирму. Впоследствии создал несколько сайтов, посвященных дизайну и строительству.

### Денис О'Брайен

В 1990 году основал в Ирландии компанию Esat Telecom и несколько лет пытался добиться лицензии на предоставление мобильной связи. Затем О'Брайен вместе с Telenor организовал Esat Digifone. Позднее суд установил, что лицензию Digifone получил в результате подкупа министра

телекоммуникаций Майкла Лоури. Но ни скандал, ни разногласия с Telenor по вопросам управления Digifone не помешали О'Брайену строить свою империю. Сейчас в нее, к примеру, входят радиоконпании, фирма по аренде самолетов и гольф-клуб.

### Осама Бедье

Последние 12 лет работает в сфере онлайн-транзакций. В декабре 2002 года бывший сотрудник AT&T и Siztek пришел в команду PayPal на должность вице-президента по развитию. В начале 2011 года Бедье перешел в Google, где начал разрабатывать проект электронного кошелька. В 2013 году Бедье присоединился к проекту Coin по созданию единой карточки, которая совмещает в себе все банковские, подарочные и прочие карты клиента. Затем он основал компанию Roypit, которая разрабатывает устройство-терминал по обработке различных карт оплаты. Бизнесмен входит в совет директоров российской Qiwi и калифорнийской WePay.

## Сделка LetterOne и Dea

LetterOne закрыла сделку по покупке у немецкого концерна RWE нефтегазовой компании Dea 2 марта 2015 года, несмотря на неурегулированный спор с властями Великобритании. Министр энергетики Великобритании Эд Дейви отказался выдать LetterOne так называемое «комфортное письмо» на покупку британских активов Dea. По его мнению, в условиях международной напряженности из-за Украины велика вероятность того, что новые владельцы британских участков попадут под санкции (компания LetterOne и/или ее российские владельцы). Ведомство предупредило, что собирается обязать LetterOne продать британские активы

Dea третьей стороне; эту позицию, по данным британских СМИ, поддержал премьер-министр Дэвид Кэмерон. В свою очередь, LetterOne пригрозила инициировать судебное разбирательство против британских властей. 17 марта Financial Times сообщила, ссылаясь на собственные источники, что LetterOne «близка к найму консультантов, предположительно из Morgan Stanley», чтобы найти покупателей на британские газовые месторождения. В конце марта Reuters написал, что судьба британских активов LetterOne, вероятно, будет определена только после парламентских выборов в Соединенном Королевстве, которые пройдут 7 мая.

Американский миллиардер посоветовал покупать российскую валюту

# Чем рубль лучше доллара

ЕКАТЕРИНА МЕТЕЛИЦА

**Американский миллиардер и инвестор Джим Роджерс советует инвестировать в российский фондовый рынок и рубли. При этом вложения в доллары и евро он считает нецелесообразными.**

В понедельник, 6 апреля, Джим Роджерс, известный инвестор и сооснователь Quantum Fund, выступил на конференции перед клиентами финансовой группы БКС. Он рассказал о том, куда инвестирует сам и какие еще вложения считает удачными.

## Инвестируйте в Россию

«Россия — это один из самых привлекательных рынков с точки зрения инвестиций для меня», — сказал Роджерс. По его словам, есть множество точек роста.

«Впервые я приехал в Россию в 1966 году и был настроен очень пессимистично. Я был уверен, что Россия не покажет хорошие результаты в ближайшие 46 лет. В 2012 году я изменил свое мнение», — сказал Роджерс. За это время, по его словам, многое изменилось: «Произошли изменения в Кремле, изменился подход к делам. Все изменилось в лучшую сторону».

Роджерс вкладывает в фондовый рынок России. «Сейчас фондовый рынок России находится на спаде. И это очень хорошая новость для меня. Когда вы покупаете на спаде, то у вас есть хорошие возможности для роста. Это может занимать до пяти лет, но кризис обязательно проходит, и вы выигрываете», — сказал Роджерс. По его мнению, российский фондовый рынок является лучшим рынком 2015 года.

Сам Роджерс инвестирует в бумаги Московской биржи, «Аэрофлота» и «Фосагро». В совет директоров последней компании Роджерс вошел в прошлом году.

Наиболее перспективным направлением Роджерс считает сельское хозяйство. «Это перспективное направление. Я уверен, что оно будет развиваться, иначе нам всем нечего будет есть», — сказал он.

Также хорошей инвестицией Роджерс назвал российские ОФЗ.

## Инвестируйте в Китай

XXI век — это век Китая, уверен Роджерс. «XIX век был веком Великобритании, XX — веком США, а XXI век будет веком Китая, нравится нам это или нет», — сказал Роджерс. «Многим инвесторам не нравится, что Китай растет так быстро. Они говорят, что в Китае заправляют коммунисты, но они — лучшие капиталисты в мире».

За Китаем будущее, уверен Роджерс. «Самый лучший совет, который я могу вам дать: сделайте так, чтобы ваши дети или внуки выучили китайский», — говорит Роджерс.

## Удачной идеей для долгосрочных вложений Роджерс назвал инвестиции в страны, где прошла гражданская война

Роджерс инвестирует в те сектора экономики, которые будет поддерживать китайское правительство. «Несколько лет назад они приняли решение поддерживать и развивать определенные сегменты экономики, которые им необходимы. Они будут инвестировать в них. В них же инвестирую и я. Например, в Китае не слишком хорошее покрытие в железные дороги, поэтому они инвестируют в этот сектор», — говорит Роджерс. Он также привел в пример такую проблему Китая, как сильное загрязне-

ние окружающей среды. «Они будут бороться с этой проблемой и делать инвестиции в этот сектор. Как и я», — сказал Роджерс.

## Не покупайте доллары

«Многие покупают американскую валюту, так как считают ее надежной. Но это неверно. Обещаю, что в ближайшие два-три года у нас будут с этим проблемы и многие инвесторы пострадают. Я точно знаю, что я не хочу инвестировать в доллары», — сказал Роджерс.

Если валюта растет слишком быстрыми темпами, то скоро будет коррекция, предупредил Роджерс. «Не надо покупать на таком активном росте, как сейчас у доллара», — сказал Роджерс.

Роджерс не считает надежной валютой и евро. «Евро, каким мы знаем его сейчас, не выживет в ближайшие пять лет. Что-то произойдет — может быть, в Греции или Португалии», — сказал он. По его словам, евро может быть удачной идеей для краткосрочных инвестиций, но не для долгосрочных.

Сам Роджерс делает инвестиции в китайскую и российскую валюты. «Многие сочтут меня сумасшедшим, но я покупаю рубли», — сказал Роджерс.

## «Как стать богатым — инвестировать в тяжелые времена»

Удачной идеей для долгосрочных вложений Роджерс назвал инвестиции в страны, где прошла гражданская война. Военное время, по его мнению, опасный период для инвестиций, однако после окончания гражданской войны возможны вложения. «Представьте, что вы в 1946 году инвестировали бы в Германию. Вы заработали бы очень много денег. Потому что все было дешево, все были деморализованы и на рынке была масса возможностей», — сказал Роджерс.

## Джим Роджерс

**Родился в 1942 году.** Получил образование в Йельском университете, а затем в Оксфорде. В начале 1970-х годов вместе с Джорджем Соросом стал одним из основателей Quantum Fund. В течение следующих десяти лет стоимость портфеля Quantum Fund увеличилась более чем на 4200%.

**Летом 1998 года** Роджерс создал свой собственный товарно-сырьевой индекс — Rogers International Commodities Index (а в 2012 году запустил новый индекс — Rogers Global Resources Equity Index — куда, по его словам, вошли лучшие и наиболее ликвидные компании из перспективных секторов).

Роджерс инвестирует не просто в акции разных компаний, а в целые страны. Например, в середине 1980-х годов он начал инвестировать в Португалию сразу после

свержения коммунистического правительства. Роджерс скупил акции всех 24 компаний, котирующихся на Лиссабонской бирже.

**До 2012 года** Роджерс говорил, что Россия — это страна не годная для инвестиций. Например, в 2003 году он назвал Россию страной клептократии и сообщил, что никогда не будет инвестировать в нее: люди и инвесторы покидают страну, производство нефти снижается, нефтяные компании не инвестируют в собственное развитие.

**Во второй половине 2012 года** Роджерс сразу в нескольких интервью сообщил, что его отношение к России изменилось. В сентябре 2012 года он стал инвестиционным консультантом направления агробизнеса в «ВТБ Капитале». В 2014 году вошел в совет директоров «Фосагро».

«Посмотрите на мир. Если вы видите, что где-то заканчивается гражданская война, то это удачная возможность для инвестиций», — уверен Роджерс.

При этом он не рассматривает вложения в Украину. «Экономика и управление этой страны разрушены», — сказал он. ▣

**РБК** БИЗНЕС-КОНФЕРЕНЦИИ

13 апреля 2015 г.

12:00-13:15, Ганновер, Выставочный центр Ганновера, стенд ДНПиП города Москвы

Официальный партнер:



Круглый стол в рамках выставки HANNOVER MESSE 2015

## ПРОМЫШЛЕННАЯ ПОЛИТИКА ГОРОДА

### Ключевые темы:

- ▲ Драйверы развития столицы: производство и инновации. Поиск новых точек роста
- ▲ Внедрение инноваций как инструмент повышения конкурентоспособности бизнеса
- ▲ Малые инновационные города как альтернатива мегаполису: утопия или новая реальность
- ▲ Новый вектор в развитие промышленных территорий «Новой Москвы»: перспективы, сдерживающие факторы и новые возможности
- ▲ Совместное производство как способ вывести бизнес в Москве на новый уровень: ожидания и реальность. Прогноз развития корпораций в ближайшее десятилетие
- ▲ Новые механизмы и программы поддержки инновационных и технологических зарубежных компаний в Москве

Руководитель проекта: Ксения Абрамова (k.abramova@rbc.ru)  
Регистрация: Екатерина Абрамова (e.abramova@rbc.ru)  
Реклама и спонсорство: Ольга Макарова (omakarova@rbc.ru)

+7 (495) 363-03-14 www.bc.rbc.ru

Вовремя погашать кредиты перестали даже добросовестные клиенты

# Заемщикам нечем платить

АЛЕКСАНДРА КРАСНОВА,  
ЕВГЕНИЙ КАЛЮКОВ

Все больше клиентов российских банков не могут платить по кредитам. Проблемы с обслуживанием долгов к концу года будут у каждого третьего заемщика. Причины — потеря работы и сокращение доходов, свидетельствуют данные коллекторов.

## Забывчивость ни при чем

Население все чаще сталкивается с невозможностью вовремя и в полном объеме погашать ранее взятые кредиты. По данным ЦБ, размер просроченной задолженности по всем кредитам физлицам в 2014 году вырос на 51%, до 666 млрд руб. (5,9% кредитного портфеля). За первые два месяца этого года объем просрочки достиг 729 млрд руб., или 6,6% всей задолженности населения перед банками. На 1 марта 2015 года эта цифра увеличилась до 946 млрд руб., или до 8,9% от общего объема выданных физическим лицам ссуд.

## Средний банковский заемщик в России до 45% своего ежемесячного дохода тратит на потребительскому кредиту

«Сегодня уже каждый пятый россиянин имеет проблемный кредит, — говорится в исследовании коллекторского агентства «Секвойя Кредит Консолидейшн», опубликованном в понедельник. — К концу года проблемы с обслуживанием кредитов ждут каждого третьего заемщика».

В результате экономического кризиса изменились причины, по которым заемщики отказываются платить по обязательствам, свидетельствуют результаты опроса «Секвойя Кредит Консолидейшн». Опрос проводился в феврале-марте 2015 года, в нем приняли участие около 3 тыс. человек, имеющих проблемную задолженность и проживающих в городах с населением от 50 тыс. человек. В основном это люди в возрасте от 21 года до 50 лет.

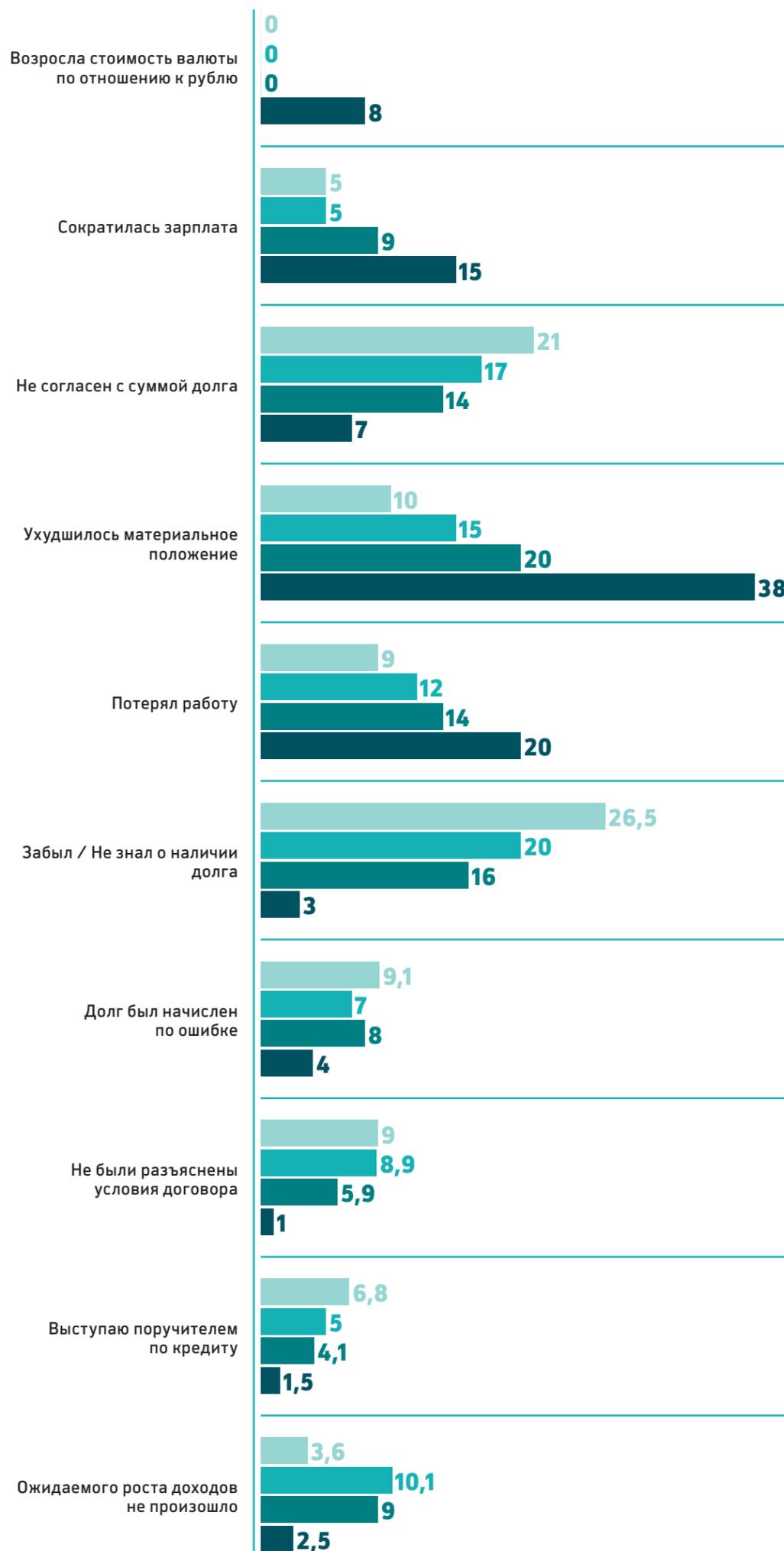
Два года назад, по данным «Секвойи», основными причинами неплатежей респонденты называли «забывчивость» (20%) или «несогласие с суммой долга» (17%). Теперь проведенный коллекторским агентством опрос показал, что главной причиной задержек в расчетах с банком стало резкое ухудшение материального положения, на которое пожаловались 38% опрошенных.

«Должники 2015 года — это, как правило, добросовестные заемщики, признающие долг, но столкнувшиеся с финансовыми трудностями разного характера (от снижения доходов до потери работы)», — пояснила президент «Секвойи» Елена Докучаева.

Каждый пятый (20%) из нынешних должников в разговоре с коллекторами пожаловался на потерю работы, всего за несколько месяцев число таких жалоб выросло почти в полтора раза. Втрое (с 5 до 15%) выросло число тех, кто объяснил появление просрочки по кредиту сокращением заработной платы. В ус-

## 10 причин, почему россияне не платят по кредитам, %

■ март 2012 ■ март 2013 ■ март 2014 ■ март 2015



Источник: Секвойя Кредит Консолидейшн

ловиях быстрого роста цен на продукты и другие товары первой необходимости потеря части дохода означает, что у должников просто не остается денег на погашение ранее взятых кредитов.

## Самый проблемный — потребительский

По данным «Секвойи», сегодня средний банковский заемщик в России до 45% своего ежемесячного дохода тратит на ежемесячный платеж по потребительскому кредиту, при этом критическим считается показатель в 50%, а доля этого платежа в размере 35–36% в ежемесячном доходе существенно повышает риск выхода заемщика на просрочку. «Пропустив последовательно хотя бы два платежа, заемщик существенно сокращает свои шансы по оплате просроченного долга без дополнительных заимствований», — отмечает Докучаева.

В соответствии с базовым сценарием S&P уже в 2015 году доля проблемных и реструктурированных кредитов в общем объеме кредитного портфеля российских банков может вырасти до 17–23%. Негативный же сценарий предусматривает рост доли проблемной задолженности до 35–40% совокупного кредитного портфеля.

Самые проблемные с точки зрения выплат кредиты — потребительские. «В нашем банке просрочка сконцентрирована в кредитах наличными на сумму от 150 тыс. до 500 тыс. руб. при сроках от года до трех лет», — рассказывает начальник управления анализа рисков Банка Хоум Кредит Мурат Еникеев. По его словам, по кредитным картам просроченная задолженность равномерно распределяется в диапазоне от 35 тыс. до 200 тыс. руб. А вот на рынке POS-кредитования (оформление кредита в местах продаж. — Прим. Quote) просрочка наименьшая, говорит Еникеев, не уточняя, впрочем, ее размер. По данным отчетности банка по МСФО, в четвертом квартале 2014 года уровень просроченной задолженности по кредитам физлицам достигал 15,6%.

В Московском кредитном банке самый большой процент просроченной задолженности также приходится на необеспеченные потребительские кредиты и кредитные карты. «Мы не видим существенного роста уровня просроченной задолженности. При этом можем подтвердить, что количество обращений добросовестных клиентов, столкнувшихся с временными финансовыми затруднениями, действительно увеличилось», — говорит заместитель директора департамента розничного кредитования Московского кредитного банка Александр Шорников.

Объем просрочки по кредитам будет расти, прогнозирует предправления Нордея Банка Игорь Буланцев. По его мнению, ситуация будет развиваться по худшему, чем в 2009 году, сценарию. «После кризиса 2008 года экономика резко упала и также быстро начала расти. В этот раз экономическая ситуация постепенно ухудшалась в течение 2014 года, завершившегося резким падением в декабре. Ситуация будет ухудшаться и дальше — рабочие места будут сокращаться, зарплаты падать. Это приведет к дальнейшему росту просроченной задолженности», — рассуждает Буланцев. □